



Svenska
missionsrådet

TRO PÅ EN BÄTTRE VÄRLD

ÅRSBERÄTTELSE 2021



© Svenska missionsrådet 2022

Postadress: Box 14038, 167 14 Bromma

E-post: info@smc.global

Webbplats: www.smc.global

Telefon: 08-453 68 80

Redaktör: Erik Stenseke

Grafisk form: Jenny Wallmark

Illustrationer: Majsan Sundell, Jenny Wallmark

ISSN: 1651-2243

Omslagsbild: En kvinna i Drabougou, Mali, tömmer ett kärl under skördesäsongen. Bilden är tagen i samband med ett av ADRA Sveriges projektbesök. Foto: Izla Bethdavid Boltana

FÖLJ OSS PÅ
SOCIALA MEDIER!



INSTAGRAM

[instagram.com/svenskamissionsradet](https://www.instagram.com/svenskamissionsradet)



TWITTER

twitter.com/SMRtwitt



FACEBOOK

facebook.com/svenskamissionsradet

KLIMATKOMPENSATION

Vi reser en del på Svenska missionsrådet, i Sverige åker vi tåg. Men framför allt reser vi när vi följer upp våra medlemsorganisationers utvecklingssamarbeten med sina samarbetspartner och när vi håller olika utbildningar om till exempel religiös läskunnighet och religions- och övertygelsefrihet. Inför varje resa gör vi en nog-

grann bedömning av om resan är nödvändig. Under 2021 gjorde vi 2 flygresor. Genom stöd till VI-skogen klimatkompenserar vi varje resa med 3% av flygresans pris. I CO₂ blev det 3 ton 2021, och vi bidrog på så sätt med SEK 976 till VI-skogens olika projekt.

Innehåll

- 4 Vi tror på en bättre värld
- 5 Nu lyser strategin genom organisationen
- 6-7 Årets höjdpunkter • • • • •
- 8 Nya styrdokument ska vägleda arbete för en bättre värld
- 9-11 Våra anslag förändrar världen
- 12 Sidas beslut: En miljard kronor 2022-2026
- 13 Kortare avstånd med virtuella uppföljningsbesök • • • • •
- 14 Humanitära partner rustas för framtiden
- 15 Internationell dialog om demokratiskt utrymme och religionsfrihet
- 16 Expertroll om religionsfrihet i media
- 17 Fördjupning om mission med böcker och receptiv ekumenik • • • • •
- 18 Nätverk och arbetsgrupper
- 19 Svenska missionsrådet i media
- 19 Styrelsen och utskottet
- 20 Personal under 2021
- 22 Gemensam förståelse i fokus
- 23 Årsredovisning
- 36 Revisionsberättelse
- 39 Våra medlemsorganisationer



När du ser den här symbolen intill en webbadress innebär det att det är en länk du kan klicka på när du läser årsberättelsen digitalt.



Vi tror på en bättre värld

I **NÄSTAN VARJE** by och samhälle runt om i världen finns en kyrka, ett tempel eller en moské som samlar människor till gemenskap. För många är detta en viktig mötesplats. Oavsett om du tror eller inte, är kunskap och förståelse för hur religiösa aktörer och traditioner påverkar våra samhällen nödvändigt för att skapa goda samarbeten.

Svenska missionsrådet (SMR) är en paraplyorganisation för kyrkor och organisationer på kristen grund som arbetar för mänskliga rättig-

heter, global rättvisa och minskad fattigdom.

Sedan 1912 har vi varit en mötesplats för samtal om mission, den globala utvecklingen och religionens roll i samhället.

Vi tror att vi kan vara med och förändra världen tillsammans med våra medlemsorganisationer! Men det innebär inte att arbetet är lätt. Tvärtom utmanar det oss att alltid ställa svåra frågor om hur vi kan bidra till en bättre värld så att vi ger hopp om skapelsens framtid.

Vår vision är att Guds rike gestaltas i världen. Tänk dig en värld befriad från fattigdom och förtryckande strukturer, där människor kan påverka sin egen situation och där Guds skapelse förvaltas med ansvar inför kommande generationer. Det jobbar vi och våra medlemsorganisationer för.

SMR som organisation 2021

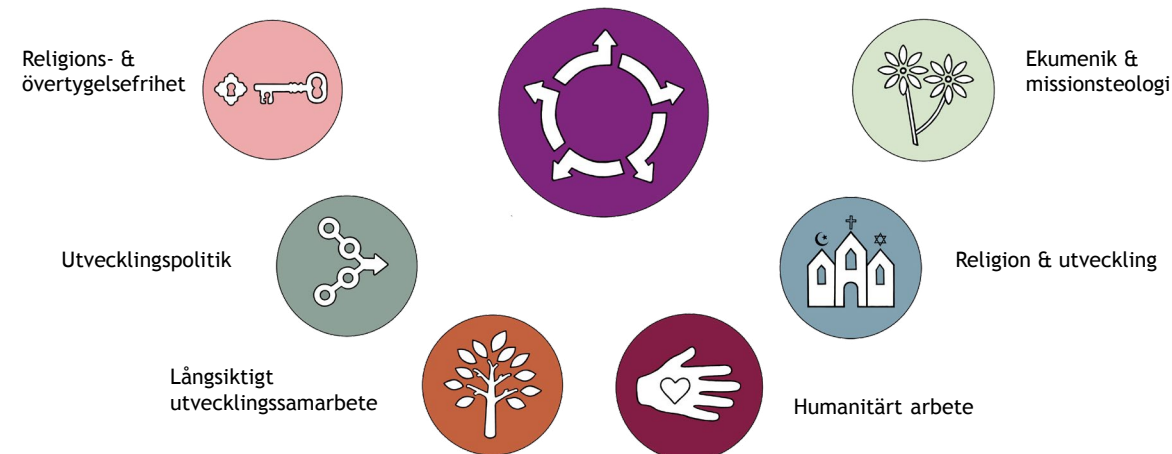


Illustration © Majsan Sundell



Nu lyser strategin igenom organisationen

NÅGOT SOM PRÄGLAT kansliet under 2021 är den genomlysning av verksamheten som ägt rum. Genomlysningen anknyter till den nya femåriga strategin som trätt i kraft 2022 (läs mer om den på sidan 8), där tre roller utkristalliserats – SMR ska vara en mötesplats, vidareförmedlare och påverkansaktör.

– Och sen har vi också en intern roll som inte finns med i strategin, och det är att vi ska vara ett hållbart kansli. Utifrån de här olika rollerna har vi försökt rusta oss för att bli en bra organisation för den kommande perioden, förklarar generalsekreterare Charlotta Norrby.

En konsult har anlitats för att gå igenom nyckeldokument och intervjua alla anställda, några medlemsorganisationer och även andra organisationer med ett uppdrag liknande SMR:s. Efter att ha skapat sig en helhetsbild lämnade konsulten i juni 2021 ett antal rekommendationer som kansliet sedan jobbat med under hösten, delvis i samverkan med styrelsen. Det har bland annat resulterat i en nyligen genomförd omorganisation, som tydligare återspeglar den nya strategins tre roller. Förhoppningsvis kommer det även märkas utåt.

– Jag tror att vi kommer bli mer effektiva i vårt sätt att samarbeta med medlemsorganisa-



Foto: Melker Dahlstrand

tionerna. Vi kan differentiera våra arbetssätt så att de är mer anpassade efter de olika medlemsorganisationernas behov.

En utmaning i genomlysningsarbetet har varit att resurserna trots allt är begränsade, men de iakttagelser och förändringar som gjorts kommer ge en ökad resultatuppfyllelse, tror Charlotta Norrby. Och vägen dit har varit en positiv upplevelse.

– Att ha fått jobba så nära medarbetarna på kansliet i den här processen, det har nog varit det roligaste, liksom styrelsens stora engagemang för frågorna!

SMR som organisation från 2022



Årets höjdpunkter

Det här är en exposé över några av de seminarier och workshops vi delat med varandra inom nätverket under 2021.



NOVEMBER 2021: "Att få utöva sin tro är inte en självklarhet, varken i Sverige eller andra länder" sade vår generalsekreterare Charlotta Norrby, när hon pratade på konferensen Kyrka och skola i Karlstad stift. Foto: Melker Dahlstrand

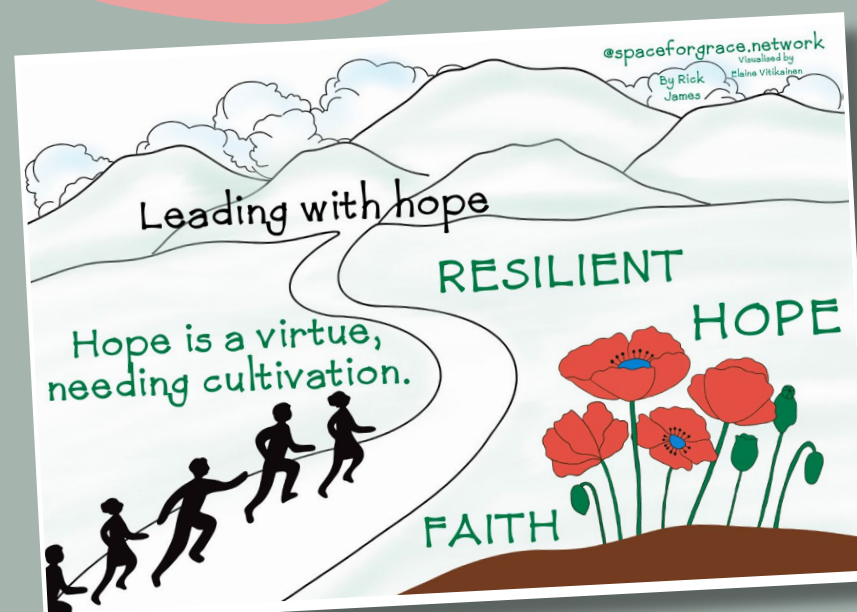
– Att få utöva sin tro är inte en självklarhet, varken i Sverige eller andra länder.



NOVEMBER 2021: Hur kan vi bidra till tillitsfulla partnerskap inom biståndet när vi håller i pengapåsen? Temat på årets handläggardagar var helt rätt i tiden! Foto: SMR
Läs mer på www.smc.global



MAJ 2021: Årsmötet tog beslut om en ny femårig strategi för 2022-2026. SMR har tre tydliga roller och kommer att fokusera på tre tematiska områden. Foto: SMR
Läs mer på www.smc.global



VÅREN 2021: Flera ledarskapsseminarier hölls under våren inom nätverket Space for Grace, med fokus på att leda inom fem områden; i kris, med hopp, på distans, genom lyssnande och att leda i förändring. Illustration: Elaine Vitikainen
Läs mer på www.smc.global



SEPTEMBER 2021: Jemens utrikesminister ville höra om civilsamhällets analys av läget i Jemen. Siri Karlsson från ADRA var med när han besökte Sverige. Foto: Siri Bjerkan Karlsson
Läs mer på www.smc.global



APRIL 2021: Med avstamp i vår rapport Claiming Space for Faith bjöd vi in till ett rundabordsamtal med internationella beslutsfattare och aktörer från det civila samhället. Foto: SMR
Läs mer på www.smc.global



MAJ 2021: Temat var hållbarhet på årets försäkringsseminarium. Vi uppmuntrades bland annat att ha på oss våra "hållbarhetsglasögon" varje gång vi gör ett inköp. Foto: Job Mainye, Manyirani Farmers Water Project i östra Kenya.
Läs mer på www.smc.global



Nya styrdokument ska vägleda arbete för en bättre värld

SVENSKA MISSIONSRÅDETS ÅRSMÖTE beslutade om en ny verksamhetsstrategi för 2022-2026 under parollen Tro på en bättre värld. Till grund för strategin ligger bland annat en uppdaterad utvecklingssyn och förändringsteori.

Strategin bygger på SMR:s tre roller: som mötesplats för mission, vidareförmedlare av pengar till internationellt utvecklingssamarbete och som påverkansaktör i frågor om framför allt religionsfrihet och religiös läskunnighet. Verksamheten fokuseras i tre tematiska områden: Tro och demokrati, Miljö, klimat och resiliens samt Organisation och partnerskap.

– Vi är glada att strategin tagits emot med så positiv respons från majoriteten av våra medlemsorganisationer, sade SMR:s ordförande Eva Nordenstam von Delwig vid årsmötet som återigen genomfördes digitalt 2021.

Under året beslutade styrelsen även om en ny policy som beskriver SMR:s förändringsteori och utvecklingssyn. Policyn används som gemensam grund för samarbetet mellan medlemsorganisationerna och i kansliets löpande arbete. Den är också en viktig utgångspunkt för dialog med Sida och UD.

– Det är ett viktigt stöddokument till strategin som förklarar varför vi arbetar som vi gör och vad som driver oss, säger Petter Jakobsson, teologisk rådgivare på SMR.

Förändringsteorin beskriver hur SMR som plattform för 30 medlemsorganisationer kan stärka civilsamhället genom att stötta initiativ som leder till medvetandegörande, mobilisering, handling och reflektion. Det bidrar i sin tur till hållbara samhällen och värdighet för våra medmänniskor.

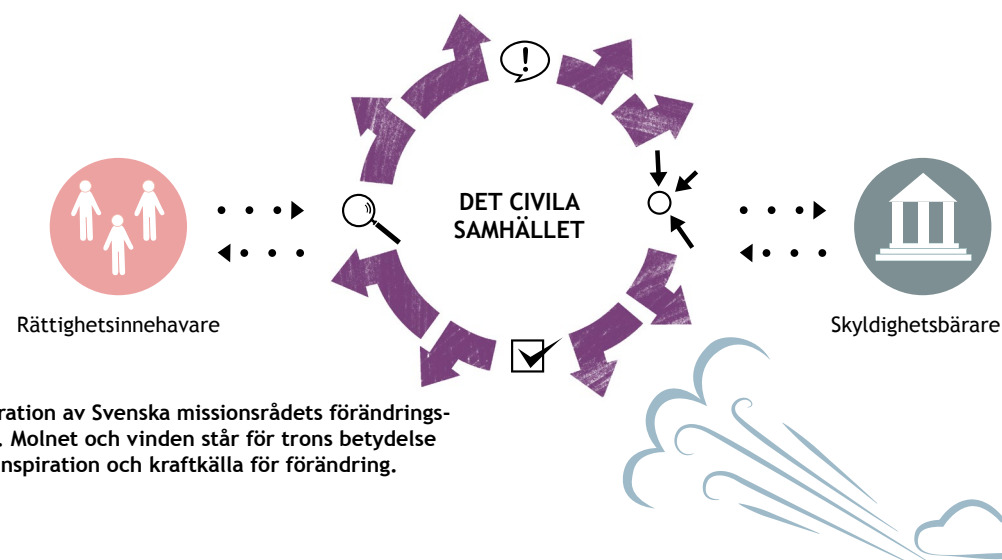
– När vi uppdaterade policyn ville vi tydliggöra trons betydelse som inspiration och kraftkälla. Vi menar att den kristna tron, och andra övertygelser, kan stärka ledarskap, gemenskap, utveckling och hopp i arbetet för en bättre värld, säger Petter Jakobsson.

ANDRA RIKTLINJER 2021

Under året har även de här styrdokumenterna antagits:

- Uppdaterade riktlinjer för kommunikationsinsatser (antogs av styrelsen i mars 2021)
- Guidelines for dedicated funding for environment and climate operations (antogs av styrelsen i augusti 2021)

Riktlinjer för bidrag till utvecklingssamarbete antogs av styrelsen i december 2020.



Våra anslag förändrar världen

VI FÖRMEDLAR PENGAR till arbete runt om i världen och även i Sverige. Det är främst projekt inom fyra olika anslag: utvecklingssamarbete, kommunikation, humanitärt bistånd och möjlighet att göra praktik. Bidragen är fi-

nansierade av Sida och Universitets- och högskolerådet (UHR) som handhar praktikantanslaget. Så här är vi med och förmedlar det svenska biståndet:

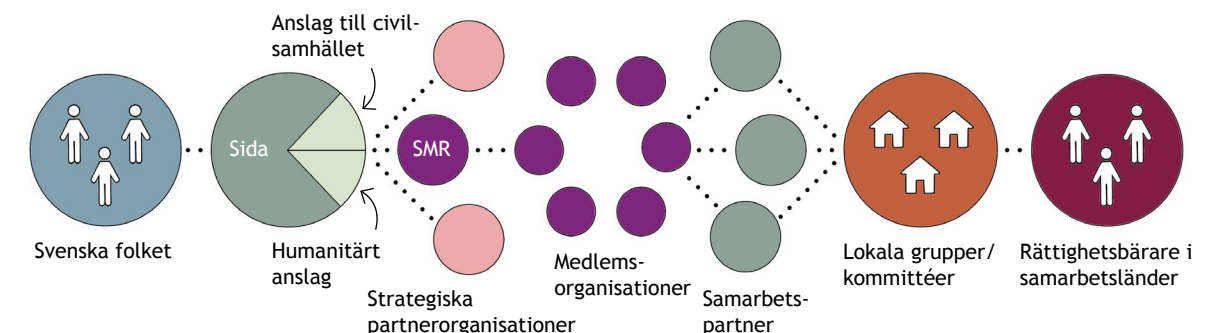
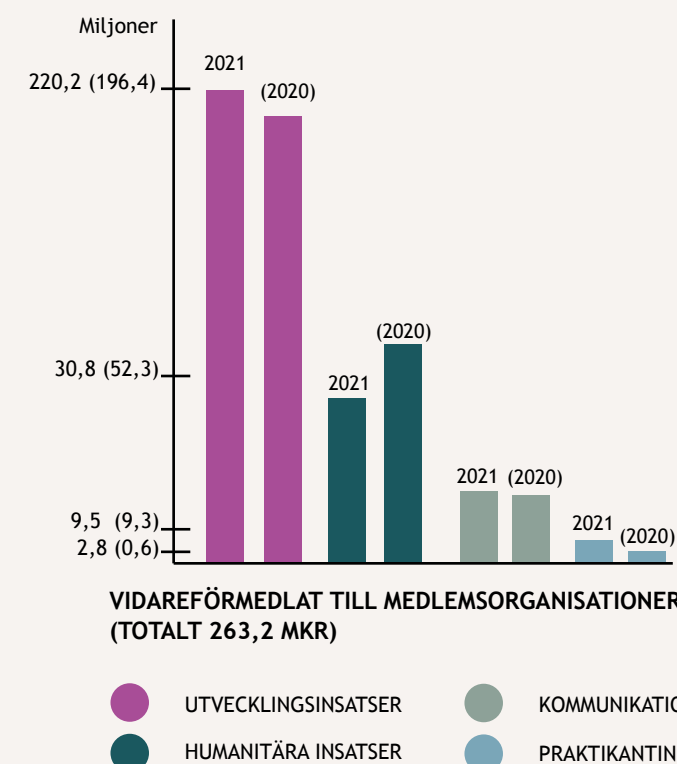


Illustration © Majsan Sundell



LÖPANDE ARBETE MED AVVIKELSER OCH KLAGOMÅL

Klagomål och avvikelser hanteras utifrån den antikorrupsionspolicy som antagits av Svenska missionsrådets styrelse.

Vid misstanke om att SMR brister i sina åtaganden kan vem som helst göra en anmälan i klagomålshanteringssystemet på hemsidan eller via e-post. Under året har inga ärenden inkommit på detta sätt.

Avvikelseärenden relaterar främst till bidragsförmedlingen. Vi och de vi förmedlar pengar till, är skyldiga att rapportera och hantera varje typ av misstanke om korruption och maktmissbruk.

Under året har totalt 13 avvikelseärenden hanterats varav tre nya inkommit. Nio ärenden har slutrapporterats till Sida.

UTVECKLINGSINSATSER

I det civila samhället är kyrkor och andra organisationer viktiga för att nå och stärka enskilda människor – genom till exempel utbildning, föreningsliv och entreprenörskap – för att uppnå långsiktig förändring. Under 2021 förmedlade SMR bidrag till 51 utvecklingsinsatser genom 16 medlemsorganisationer och deras samarbetspartner. En del av insatserna består av stora program där det ingår flera projekt.

KOMMUNIKATIONSINSATSER

Våra medlemsorganisationer har stora nätverk för att skapa opinion, folkbilda och påverka om globala utvecklingsfrågor i Sverige.

Under 2021 pågick nio projekt genom åtta medlemsorganisationer. På grund av pandemin ställde organisationerna snabbt om och genomförde en stor del av kommunikationsprojekten genom digitala kanaler.

PRAKTIKANTPROGRAMMET

Inom våra medlemsorganisationer finns många ungdomar med intresse för globala frågor. Genom praktik hos samarbetspartner kan de få erfarenheter och kontakter för livet. Under 2021 var det enbart några få praktikanter som kunde åka ut på grund av pandemin.

HUMANITÄRT BISTÅND

Flera av våra medlemsorganisationer arbetar med att rädda liv och skapa värdighet för människor som drabbas av väpnade konflikter, naturkatastrofer eller andra akuta situationer. Under 2021 fick sex långsiktiga humanitära insatser (major) och sju kortare akuta insatser (RRM) stöd. Sida kommer att fasa ut det humanitära anslaget, som finns kvar som längst till och med 2023.



- | | |
|---------------------|--------------------------|
| ● Civsam | ● Praktikantinsatser |
| ● Civsam/hum | ● Humanitära insatser |
| ● Civsam/praktikant | ● Kommunikationsinsatser |



Flera av Svenska missionsrådets medlemsorganisationer har lokala samarbetspartner i Bangladesh. Foto: Izla Bethdavid Boltana

Sidas beslut: En miljard kronor 2022-2026

I SLUTET AV ÅRET beviljade Sida vår ansökan om medel till långsiktigt utvecklingssamarbete. Sida bedömer att Svenska missionsrådets nätverk är en god partner i det svenska biståndet, men att förändringstakten i vissa processer måste öka.

Mellan åren 2022-2026 kommer Sida att betala ut totalt 1 010 000 000 kronor som SMR till stor del förmedlar vidare genom sina medlemsorganisationer till lokala samarbetspartner i ungefär 50 länder över hela världen.

– Beslutet grundar sig i en gedigen beredning av vår ansökan, säger Hanna Mellergård, chef för internationellt utvecklingssamarbete. Vi är glada över att Sida visar stort förtroende för oss och vårt nätverks förmåga att bekämpa fattigdom och verka för en bättre värld.

Även om Sida ser att SMR:s arbete är relevant så är det tydligt att de vill se takten öka i vissa förändringsprocesser. Därför har de satt upp ett antal teman som kommer att följas upp under avtalsperioden. Det handlar bland annat om SMR:s satsning på miljö och klimat, dialog

om sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) och resultatstyrt påverkansarbete.

Beskedet är 40 miljoner lägre än vad SMR ansökte om. Enligt Sida beror det framför allt på att deras anslagspost från UD inte ökat tillräckligt mycket och att SMR redan har ett av de största anslagen för långsiktigt biståndssamarbete i det svenska civilsamhället.

– Vi var beredda på det här. Vår styrelse fattade under våren beslut om hur ett lägre anslag ska fördelas inom nätverket. Från kansliets sida har vi nu en nära dialog med våra medlemsorganisationer om vad detta innebär för dem och deras samarbetspartner, säger Hanna Mellergård.

Läs mer på www.smc.global



Kortare avstånd med virtuella uppföljningsbesök

UNDER ÅRET HAR vi gjort virtuella resor till Amazonas, Colombia, Etiopien och Nepal för att följa upp insatser tillsammans med Sida, medlemsorganisationer och deras partner.

Sida gör ett par gånger per år uppföljningsbesök i länder där våra medlemsorganisationer samarbetar med lokala partner. Under 2021 tog vi fram en form för att kunna göra dessa resor digitalt.

– Det var viktigt för oss att det inte skulle bli ännu ett Zoom-möte utan att vi verkligen skulle få en känsla för de olika projektens sammanhang, säger SMR:s kapacitetsrådgivare Miriam Mondragon, som koordinerade besöken tillsammans med medlemsorganisationerna och deras partner.

Med hjälp av den digitala plattformen Fabo kunde alla deltagare förbereda sig inför resan genom att ta del av bilder på de som skulle medverka samt kartor, filmer och sammanfattningar av projekten.

– Det kändes som att vi kom nära och våra partner uppskattade verkligen att kunna tala direkt med oss och Sida. Också Sida var nöjda med besöken och berömde det genomtänkta

upplägget, säger Miriam Mondragon.

Till Nepal reste vi tillsammans med PMU, som arbetar för att hitta fungerande former för virtuella besök för att minska biståndssektorns koldioxidavtryck, också efter pandemin.

– Även om riktiga besök ibland är nödvändiga så kan vi använda dagens digitala hjälpmedel för att säkerställa ett kostnadseffektivt och hållbart uppföljningsarbete, säger Anna Maria Drew, biträdande programchef på PMU.

FAKTA OM DE VIRTUELLA UPPFÖLJNINGSBESÖKEN

- De virtuella resorna gick till Nepal med PMU, Colombia med Kristna Fredsrörelsen, Amazonas med Ankarstiftelsen och Etiopien med Läkarmissionen.
- Vår sida för de virtuella uppföljningsbesöken hittas på fabo.org/smc/SMCvirtualvisits.





Humanitära partner rustas för framtiden

PANDEMIN HAR FÖRSVÅRAT det humanitära arbetet genom nedstängningar, brutna leverantörskedjor och risken för smittspridning. Samtidigt har över 300 personer kunnat delta i SMR:s digitala satsning på att stärka lokala partner.

Jemen, Sydsudan, Etiopien och Syrien är några av de länder där SMR:s medlemsorganisationer har lokala partner på plats i humanitära kriser.



Foto: ADRA International.

– Det unika förtroende som våra partner har genom sin närhet till lokalsamhället har underlättat förhandlingar för att hjälpen ska nå fram, berättar SMR:s humanitära samordnare Isa-Lei Moberg. Religiösa värderingar utgör en stor del av vardagen i dessa kontexter, vilket är särskilt viktigt att förstå och navigera kring för att insatserna ska lyckas.

Under föregående rapporteringsår förmedlade SMR:s medlemsorganisationer mer än 94% av de ekonomiska medlen direkt till partner på plats i humanitära kriser. Genom att stärka kapaciteten lokalt blir insatserna mer professionella och effektiva. På så sätt placeras de mest utsatta människorna verkligen i

centrum och kan utkräva ansvar från de implementerande organisationerna.

– Trots att Sida börjat fasa ut vårt humanitära anslag, så finns våra samarbetspartner kvar i väldigt svåra kontexter. Vi vill rusta dem så att de kan fortsätta arbeta före, under och efter de humanitära kriser som blir allt vanligare, säger kapacitetsrådgivare Miriam Mondragon.

Under året har hon samordnat utbildningar för att ytterligare stärka kvaliteten i de humanitära insatserna. Utbildningarna har till exempel handlat om humanitära principer, jämställdhet samt skydd mot sexuellt utnyttjande och trakasserier. Totalt har 319 personer från 21 länder deltagit. En av dem är Minbale Getachew från Etiopien (bilden):



– Vi har fått en gemensam kunskapsbas och bidragit till attitydförändringar bland dem vi arbetar med. Jag är särskilt glad för att SMR utgått från de faktiska behoven i fält och bidragit till omedelbar nytta i vårt arbete.

SMR undersöker andra möjligheter att finansiera humanitära insatser och har en fortsatt god dialog med Sidas humanitära avdelning.

13 **10** **320 000**
INSATSER LÄNDER INDIVIDER

som fått tillgång till bland annat rent vatten, mat och skydd i kontexter som är drabbade av konflikt, naturkatastrofer eller en kombination av dessa.

Internationell dialog om demokratiskt utrymme och religionsfrihet

DET BEHÖVS EN dialog mellan demokratiförkämpar och förkämpar för religions- och övertygelsefrihet, FoRB. Det är slutsatsen från det rundabordssamtal som vi bjöd in till i april om sambandet mellan FoRB och utrymmet för det civila samhället att agera, civic space.

SMR var värd för samtalet tillsammans med Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde (CKU), Act Svenska kyrkan och South Asia Forum for Freedom of Religion or Belief (SAF-FoRB). Samtalet, som vi gav titeln Including Freedom of Religion or Belief in Civic Space Analysis, utgick från vår rapport Claiming Space for Faith, som undersöker två överlappande trender: minskande utrymme för det civila samhället att agera och ökande brott mot FoRB.

I samtalet deltog bland andra Civicus, International IDEA, Article 19 och flera ambassadörer för religions- och övertygelsefrihet. Alla var överens om att det är viktigt att lyfta fram FoRB som en rättighet för alla, inte enbart för religiösa minoriteter.

Mer omdebatterad var definitionen av civic space (demokratiskt utrymme) och hur begreppet relaterar till FoRB. En del hävdade att FoRB måste integreras i analysen av civic space medan andra befarade att det skulle försvaga begreppet.

SMR har sammanställt en checklista för att öka förståelsen av FoRB i analysen av civic space. Listan innehåller fyra områden med flera underfrågor:

CHECKLISTA

- Den grundläggande rätten att utöva sin religion eller övertygelse utan diskriminering
- FoRB i relation till yttrandefrihet
- Hur lagstiftning reglerar religiösa aktörers verksamhet och juridiska status
- Olika dimensioner av hur religions- och övertygelsefriheten yttrar sig



Expertroll om religionsfrihet i media

UNDER ÅRET HAR Svenska missionsrådet figurerat i omkring 30 pressklipp. Mest exponering har skett i tidningen Dagen där såväl intervjuer, nyheter, ledartexter och egna debattartiklar lyft SMR:s arbete och profilfrågorna religions- och övertygelsefrihet samt religiös läskunnighet och ekumeniskt samarbete.

SMR har varit särskilt efterfrågat att uttala sig om inrikespolitiska förslag att begränsa religions- och övertygelsefriheten genom till exempel slöjförbud i skolorna. Vi har också själva debatterat vikten av att den svenska feministiska utrikespolitiken främjar religions- och övertygelsefriheten i sin demokratisatsning och värnar de människor och demokratikämpar som utsätts för religiös förföljelse och folkmord i många delar av världen.

Jämfört med föregående år ser vi en ökad spridning av dessa budskap genom att andra debattörer, ledarskribenter och krönikörer hänvisar till SMR i bland annat Svenska Dagbladet och Dagen.

Vårt arbete med mission och ekumenik har också gett genomslag med anledning av de två boksläppen Svensk mission – och kyrkorna som växt fram samt Sharing and Learning: Bible, Mission, and Receptive Ecumenism. Nyheten om att Svenska Evangeliska Alliansen bildat en ny missionsallians har också spelat in för att dessa frågor fått mer utrymme i kristen press.

Det lägre antalet publiceringar jämfört med föregående års hundratal kan delvis förstås genom föregående års nyhetsintresse för Sidas beslut att fasa ut vårt humanitära anslag och att vi under 2020 fick spridning av debattartiklar i lokaltidningar över hela landet.



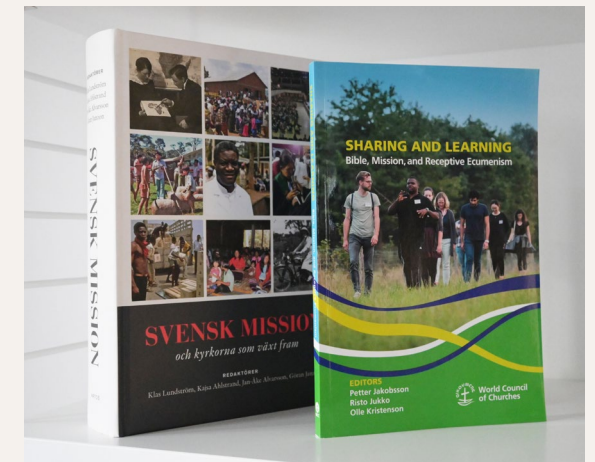
Fördjupning om mission med böcker och receptiv ekumenik

EN PILGRIMSPROCESS OM mission i Sverige har inspirerat teologer och lekmän från olika länder att skriva om sina egna erfarenheter av mission i en antologi som Kyrkornas världsråd gav ut under året. Samtidigt fortsätter samtal om Missionens hjärta i en anda av receptiv ekumenik i Sverige.

Missionens hjärta är ett initiativ där vi genom metoden "receptiv ekumenik" bjuder in våra medlemsorganisationer till samtal om de olika drivkrafter som finns för missionsarbete i vårt nätverk.

– Vi vill visa att receptiv ekumenik – som betonar att lyssna till den andre – är en riktigt bra metod för att tala med varandra om svåra teologiska frågor.

Petter Jakobsson, teologisk rådgivare på SMR



Den andra antologin ges ut av Kyrkornas världsråd med förhoppningen att receptiv ekumenik ska kunna bidra till mer enhet i den världsvida kyrkan. I Sharing and learning – Bible, Mission and Receptive Ecumenism, delar ett 15-tal fackteologer och lekmän från olika kristna traditioner och världsdelen sina tankar och erfarenheter av receptiv ekumenik och mission. Det är en internationell uppföljare till Berörd – samtal om mission i en föränderlig värld som Svenska missionsrådet och Sveriges kristna råd gav ut 2019.

HUR RECEPTIV EKUMENIK KAN HJÄLPA OSS I GUDS MISSION

- Lyssna in den andra.
- Lär av den andra, inte bara om den utan även om dig själv.
- Skapa trygghet så att vi vågar berätta om våra kyrkors misslyckande och sår.
- Stärk dig själv och den kyrkotradition som är just din.

Mission förklaras ofta som en kallelse att i gemenskap med varandra och med Gud jobba med diakoni och evangelisation. Olika kristna traditioner har sina egna sätt att beskriva och delta i Guds mission. Ibland krockar synsätten, men det finns mycket att lära av att lyssna till varandra.

Under 2021 kom två olika antologier som berikar samtalet.

Den ena är Svensk mission – och kyrkorna som växt fram. SMR:s generalsekreterare Charlotta Norrby beskriver den som "ett standardverk om svenskt missionsarbete genom historien, men också en stark inspiration för alla som vill vara en del av kyrkans uppdrag i nutid". Det är framförallt missionsexperterna Klas Lundström, Kajsa Ahlstrand, Jan-Åke Alvarsson och Göran Janzon som står bakom boken, som SMR var med och lanserade.



Nätverk och arbetsgrupper

Det här är de nätverk vi varit med i under 2021. Namnen är de personer som representerat SMR i respektive sammanhang.

ACT Community of Practice on Religion and Development, Petter Jakobsson

CHS Alliance, Lennart Nolvall

CONCORD Sverige: Arbetsgrupp Civic Space, arbetsgrupp Agenda 2030, Niklas Eklöv, Sanna Svensson, Petter Jakobsson

CONCORD Sverige: Kommunikationsnätverket, Matilda Pearson

Controllernätverket, Agnes Rocque

Ekumeniska Centrets styrelse, Linda Jägerskog, vt / Johanna Wasner, ht

European Ecumenical Mission Council, Charlotta Norrby

European Ecumenical Mission Association, Charlotta Norrby

FORB Learning Platform, Katherine Cash, Niklas Eklöv

GeMini-nätverket, Anna Olsson, Julia Brandström

Generalsekreterarnätverket, Charlotta Norrby

Gemensamma åtaganden för stärkt dialog och samverkan inom utvecklingssamarbetet (GÅ), Charlotta Norrby

Global Network for Disaster Risk Reduction (GNDR), Lennart Nolvall

Globalportalen, Matilda Pearson

HR-nätverket på Ekumeniska Centret, Linda Jägerskog

Kunskapsforum för religion och utveckling, Niklas Eklöv, Petter Jakobsson, Sanna Svensson

Nordic Ecumenical Network on Freedom of Religion or Belief (NORFORB), Katherine Cash, Kristina Patring, Niklas Eklöv, Sanna Svensson

Nordiska missionsråden, Charlotta Norrby, Niklas Eklöv

Nätverk för HR-chefer inom biståndsverksamhet, Linda Jägerskog

Nätverk för praktikantprogrammet, Anna Olsson

PaRD International Partnership on Religion and Sustainable Development, Petter Jakobsson

Programchefsnätverket, Hanna Møllergård

Ramorganisationernas metodnätverk, Miriam Mondragon, Erik Bäckelid

Resiliensnätverket, Lennart Nolvall

SMR-SKR Missionsteologisk arbetsgrupp, Petter Jakobsson

Space for Grace, Niklas Eklöv, Miriam Mondragon

SKR:s arbetsgrupp för fred och MR, Sanna Svensson

Svenska nätverket för humanitära aktörer (SNHA), Joel Sverker

Säkerhetsnätverket, Linda Jägerskog



Styrelsen och utskottet

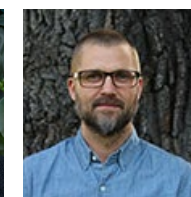
STYRELSENS ORDINARIE LEDAMÖTER



Eva Nordenstam
von Delwig
Läkarmissionen
(ordförande)



Anna-Maria Jonsson
Evangeliska
Frikyrkan



Daniel Yttermalm
Ankarstiftelsen



Jenny Svanberg
Life & Peace
Institute



Johan Hasselgren
Svenska kyrkan



Lotta Sjöström
Becker
Kristna
Fredsrörelsen



Siri Bjerkan
Karlsson
ADRA Sverige



Sofia Svensson
EFS Salt



Stefan Emilsson
Equmeniakyrkan

UTSKOTTETS LEDAMÖTER

Thorine Arenius, Evangeliska Frikyrkan,
(ordförande) - till oktober

Maria Brunander, Equmeniakyrkan,
(ordförande) - från november

Anna Claesson, EFS

Jeanette Kruse, PMU - till september

Ola Olsson, Erikshjälpen - till maj

Stella Lundén, Kristna Fredsrörelsen - till maj

Urban Arvidsson, MAF Sweden

Jennifer Hegarty, Barnmissionen - till maj

Hans Klahr, ADRA Sverige

Anders Hagström, Ankarstiftelsen

Marianne Stattin Lundin, Erikshjälpen - från juni

ERSÄTTARE I STYRELSEN

Klas Lundström, EFS

Lars-Åke Winberg, Erikshjälpen

Maria Utbult, Barnmissionen - till september



Personal under 2021

PERSONALÅRET 2021 har präglats av förbättrande arbete inför den nya strategiperioden 2022-2026. Den digitala mötesformen har vi blivit mycket vana vid, då pandemin fortsatt påverka det svenska samhället och världen. Detta år har vi haft förmånen att välkomna fem nya medarbetare och tre kollegor har gått vidare till andra arbetsplatser.

Under 2021 har vi varit totalt 35 stycken medarbetare på kansliet, varav 27 kvinnor och 8 män. Nya medarbetare under året är: Isa-Lei Moberg, Victoria Christensson, Annika Schabbauer och Erik Stenseke som kommit in på visstid, samt Johanna Olofsson på tillsvidareanställning.

Tre personer har avslutat sin anställning under 2021: Andrea Samosir Josephson, Joel Sverker och Sanna Svensson.

GENERALSEKRETERARE



Charlotta Norrby
Generalsekreterare

EKONOMI, KOMMUNIKATION OCH ADMINISTRATION



Linda Jägerskog
Kansli-, HR- & enhetschef



Johanna Wasner
Ekonomichef



Ann Sundell
Kommunikatör



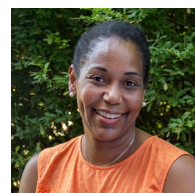
Emmalill Hector
Controller



Eva-Maria Våfors
Administratör



Jessica Bragd
Ekonomi-handläggare & controller



Agnes Rocque
Controller



Matilda Pearson
Kommunikatör

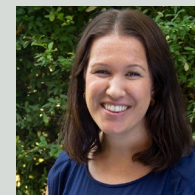


Tomas Lindén
Controller



Erik Stenseke
Kommunikatör
(från nov)

INTERNATIONELLT UTVECKLINGSSAMARBETE



Hanna Møllergård
Enhetschef för utvecklings-samarbetet



Rut Eliasson
Handläggare



Andrea Samosir Josephson
Samordnare för Civsam-anslaget
(till juli)



Anna Olsson
Handläggare, samordnare
Praktikantanslaget



Victoria Christensson
Handläggare
(från juni, visstid)



Hanna Toorell
Handläggare



Joel Sverker
Samordnare Humanitära
anslaget (till maj)



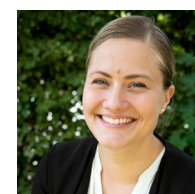
Julia Brandström
Handläggare för utvecklings-samarbete



Kristoffer Karlsson
Handläggare för utvecklings-samarbete



Lennart Nollvall
Handläggare



Sofie Twal Hedman
Handläggare
(föräldraledig)



Vera Gahm
Handläggare



Viktoria Isaksson
Samordnare Kommunikations-anslaget



Isa-Lei Moberg
Handläggare med samordningsansvar HUM
(från juni, visstid)

LÄRANDE OCH PÅVERKAN



Niklas Eklöv
Enhetschef för lärande och påverkan



Anna-Lena Martynova Hansson
Rådgivare



Erik Bäckelid
Rådgivare
(från okt)



Miriam Winroth Mondragon
Rådgivare



Annika Schabbauer
Rådgivare
(vikarie från sep)



Sanna Svensson
Rådgivare
(till aug)



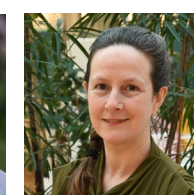
Petter Jakobsson
Rådgivare



Katherine Cash
Rådgivare



Kristina Patring
Rådgivare



Johanna Olofsson
Rådgivare
(från dec)



Gemensam förståelse i fokus

ATT SMR HAR dubbla roller i förhållande till medlemsorganisationerna kan ibland skapa otydlighet och friktion. Hur hanterar vi att vi är både medvandrare i arbetet för en bättre värld och vidareförmedlare av Sida-medel, där kansliet kan upplevas som myndighetens förlängda arm? Ordförande Eva Nordenstam von Delwig har under 2021 lett en arbetsgrupp med uppdraget att nå en gemensam förståelse för de olika funktionerna. Det har lett fram till flera åtgärder, bland annat att under våren 2022 träffa medlemsorganisationerna för att

– Tillit är viktigt, att man tror på varandra, och känner att vi är i samma lag.

prata om hur kansli, styrelse och medlemmar relaterar till varandra. Vad kan göras bättre från medlemmarnas sida, vad kan göras bättre från kansliets och styrelsens sida, hur kan vi få en bättre samsyn?

– Enprocentsmålet är ifrågasatt på många håll och att jobba tillsammans och hjälpa varandra tror jag blir nödvändigt framåt. En viktig dialog är också hur vi kan få pengar från andra givare, konstaterar Eva.

Men, mycket handlar nu om att tydliggöra, förankra och kommunicera vidareförmedlingens rollbeskrivningar och ramar, både bland medlemsorganisationerna och hos kansliets personal.



Foto: Melker Dahlstrand.

– Det är viktigt att medlemmarna känner sig trygga med att kansliet vill medlemmarnas bästa, och jobbar med det på sitt håll. Tillit är viktigt, att man tror på varandra, och känner att vi är i samma lag.

Samtal är vägen dit, och där kan SMR bistå med mötesplatser för att stärka relationer och reda ut oklarheter.

– Om saker har legat och lurat i bakgrunden är det bra om man får upp det på bordet. Alla medlemsorganisationer gör så mycket bra och vill göra ännu mer framåt, och det är ju där vi vill ha vårt fokus.

SVENSKA MISSIONSRÅDET

Org nr 802002-3209

Säte: Stockholm

Styrelsen för Svenska missionsrådet får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisning 2021

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Svenska missionsrådet, SMR, är en ekumenisk paraplyorganisation med 30 medlemsorganisationer, vilka utgörs av kyrkor, samfund, ekumeniska organisationer och missions- och biståndsorganisationer.

SMR har till uppgift att verka för samfunds och kristna organisationers samverkan och enhet och att vara en mötesplats för reflektion, lärande och kapacitetsutveckling.

2021 var för SMR det femte och sista året i genomförandet av den strategiska verksamhetsinriktningen för 2017 till 2021. Utifrån denna har vi under perioden arbetat med sju olika verksamhetsområden: ekumenik och missions-teologi, religion och utveckling, religions- och övertygelsefrihet, utvecklingspolitik, långsiktigt utvecklingssamarbete, humanitärt arbete samt SMR som organisation.

För att genomföra dessa verksamhetsområden har SMR använt olika strategiska arbetssätt: teologisk reflektion, påverkansarbete, kapacitetsutveckling, kommunikationsperspektiv och kvalitetssäkring. En viktig del av SMR:s verksamhet är att genom avtal med Sida förmedla bidrag till medlemsorganisationerna. SMR hade under 2021 fyra ramavtal med Sida där vi företräder medlemsorganisationerna i relation till Sida. Under 2021 var det 17 av SMR:s medlemsorganisationer som fick del av bidrag från Sida genom SMR (samt Sveriges kristna råd inom kommunikationsanslaget).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Covid-19-pandemin har fortsatt att innebära väsentligt förändrade förutsättningar att genomföra verksamheten, vilken till stor del genomförts digitalt. Ett flertal digitala fältbesök har genomförts tillsammans med Sida, medlemsorganisationer och partnerorganisationer. Denna typ av

uppföljningar förväntas även framåt utgöra ett viktigt komplement till fysiskt resande. De flesta mötesplatser har ställts om till digitala. Vi har strävat efter att använda tekniken på ett sätt som främjar interaktivitet i möten och seminarier. Även om det i flera fall hade varit att föredra att ha fysiska mötesplatser, har det digitala formatet också inneburit en större räckvidd när exempelvis samarbetspartner i fält kunnat delta i större utsträckning i möten och utbildningar. Några av de mötesplatser som trots allt kunde genomföras fysiskt var en fördjupningsdag om missionens historia och delar av handläggardagarna. Bland de digitala mötesplatserna märks en seminariserie för medlemsorganisationernas ledare inom Space for Grace, och en samtalsdag om samspelet mellan missionens olika delar.

En viktig digital mötesplats under 2021 var medlemsdagarna i februari med fokus på mission och Agenda 2030. Vid det digitala årsmötet fastställdes den nya strategin för 2022-2026, med SMR:s tre roller (mötesplats för mission, vidareförmedlare och påverkansaktör) och tre prioriterade tematiska områden där SMR vill ta steg framåt under perioden (Tro och demokrati, Miljö, klimat och resiliens samt Organisation och partnerskap).

Sida fattade under året beslut om stöd till långsiktigt utvecklingssamarbete på en miljard under 2022-2026. Det är en viss minskning jämfört med föregående period, framför allt beroende på brist på medel inom Sidas CSO-anslag. Sidas bedömning av SMR:s verksamhet är dock överlag mycket positiv, med några utvecklingsområden kring bl a bistånds- och utvecklingseffektivitet och integrering av olika tematiska perspektiv. Utfasningen av Sidas humanitära stöd har fortskridit under året. I ljuset av utfasningen har SMR intensifierat sin kapacitetsutveckling av partnerorganisationer. SMR har också genomfört en framåtblickande utvärdering och fört samtal mellan kansli och medlemsorganisationer om SMR:s roll som framtida humanitär aktör. Universitets- och högskolerådet beviljade under hösten SMR:s största praktikantansökan på länge. Även inom kommunikationsprogrammet lämnade SMR in en ansökan till Sida med ökad budget, där beslut väntas i början av 2022.

Påverkansarbetet kring SMR:s profilfrågor har under året bl a inneburit ett unikt tillfälle för SMR att göra en presentation vid Sidas chefsseminarium om religiösa aktörer som moraliska skyldighetsbärare och ett möte med de skandinaviska biståndsministrarna där bl a religiösa aktörers roll i klimatomställningen diskuterades. SMR:s lathund om religions- och övertygelsefrihet uppdaterades, och inom samma område togs ett utbildningspaket till studieförbundet Bildas personal fram. I april var SMR huvudarrangör för ett internationellt rundabordssamtal kring rapporten Claiming Space for Faith, med deltagare från civila samhället, EU och ministerier i de nordiska länderna, Nederländerna, Sydasien och USA. I rapporten har SMR med hjälp av partnerorganisationers egna erfarenheter samlat in evidens för hur religiösa aktörer drabbas av det krympande demokratiska utrymmet i många länder. I juni genomförde vi ett välbesökt webinarium om fundamentalism i Latinamerika tillsammans med organisationerna i Kunskapsforum för religion och utveckling.

Arbetsbelastningen på kansliets personal har varit fortsatt hög under året på grund av bl a sjukskrivningar och låg resurssättning i förhållande till det breda uppdraget. Balansen mellan uppdrag och resurser har setts över av styrelsen, vilket har lett till att kansliet har förstärkts något inför kommande år. Mer medel från norska UD för arbetet med religions- och övertygelsefrihet inom NORFORB och arbetet med FoRB Learning Platform har också lett till en mindre förstärkning. Samtidigt har kansliet inlett en kartläggning av möjlig breddad finansiering, både från andra Sida-anslag och exempelvis stiftelser och filantroper.

Under året har Dövas Afrikamission begärt utträde ur SMR.

FRÄMJANDE AV FÖRENINGENS ÄNDAMÅL

Svenska missionsrådets verksamhet har under 2021 främjat föreningens ändamål genom att medlemsorganisationerna erbjudits delta i mötesplatser och olika typer av kapacitetsutveckling. SMR har även representerat medlemsorganisationerna inför myndigheter samt bedrivit påverkansarbete och förmedlat bidrag. Detta har skett utifrån godkänd verksamhetsplan för 2021 och enligt föreningens stadgar.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Svenska missionsrådet följer regelbundet upp verksamheten i olika typer av tertials- och månadsrapporter. Här följer en redovisning av resultat och ställning för 2021. 2020 års siffror står inom parentes.

INTÄKTER

De totala intäkterna uppgick till 291 764 tkr (föregående år 284 673 tkr) vilket innebär en ökning med 7 091 tkr. Denna ökning beror dels på högre vidareförmedling till de program och projekt som genomförs av Svenska missionsrådets medlemsorganisationer, dels på högre kostnader för SMR:s kansli kopplat till den bidragsförmedlande verksamheten. Detta innebär i sin tur högre intäkter i form av högre ianspråktagande av de bidrag som erhållits.

KOSTNADER

Kostnaderna består av ändamålskostnader samt kostnader för administration. Ändamålskostnaderna uppgick till 286 906 tkr (278 738 tkr), 92 procent av dessa kostnader består av medel som förmedlas vidare till Svenska missionsrådets medlemsorganisationer genom olika program och projekt. Resterande 8 procent avser kostnader på kansliet kopplade till olika verksamhetsområden som ekumenik och missionsteologi, religions- och övertygelsefrihet och kostnader för handläggning av medlemsorganisationer, program och projekt samt kapacitetsstärkande arbete.

Kostnaderna för administration uppgick till 4 405 tkr (5 136 tkr). Detta avser kostnader kopplade till ekonomifunktion, administrativa system, årlig revision av organisationens förvaltning och räkenskaper, upprättande av årsredovisning, styrelsearbetet, årsstämma etc.

RESULTAT

Verksamhetens resultat före finansnetto uppgår till 453 tkr (799 tkr), vilket är lägre än för 2020 men högre än budgeterat för året. Det högre resultatet jämfört med budget förklaras framför allt av att kostnader för bland annat medlemsdagar, årsmöte, resor och seminarier blivit lägre med anledning av pandemin.

BALANS

Balansomslutningen har minskat från 66 245 tkr till 28 909 tkr vilket framför allt beror på att

2021 är sista året i avtalsperioden med både Sida Civsam och Sida InfoKom. Detta gör att skulden avseende ej nyttjade bidrag minskat kraftigt och därmed även likvida medel, då återstående medel inom anslagen till största delen har utbetalats under året.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Svenska missionsrådets år har präglats av förberedelser inför den nya strategiperioden 2022-2026. Under våren genomfördes en ”genomlysning” av kansliet, med fokus på vidareförmedlingens rutiner, kansliets resurser i relation till uppdraget och förslag på hur kansliet bäst skulle kunna organiseras för att effektivt genomföra strategin. En fördjupande analys gjordes gällande hur kommunikations- och påverkansarbetet kan förstärkas framåt. Resultat och rekommendationer av dessa har utgjort grund för den samverkande process som resulterade i en skiss på ny organisation för Svenska missionsrådets kansli. Beslut om ny organisation togs i februari 2022.

Medarbetarundersökningen ”Arbetsmiljökompassen” genomfördes under försommaren och bekräftade aspekter som framkommit i genomlysningen. En gemensam handlingsplan tillsammans med uppföljning av genomlysningen tas därför fram.

En kompetensstrategi med kansli- respektive funktionsgemensamma kompetensbehov att utveckla för att bättre kunna nå våra mål togs ge-

FLERÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017
ALLMÄNNA FÖRUTSÄTTNINGAR					
Antal medlemmar	30	31	33	34	34
Medelantal anställda	31	28	27	26	24
RESULTAT (TKR)					
Verksamhetens intäkter	291 764	284 673	283 086	302 040	210 101
Vidareförmedlade Sida-bidrag	-263 248	-258 548	-257 157	-277 946	-190 151
Verksamhetens kostnader - kansliet	-28 063	-25 326	-25 935	-23 595	-20 051
Resultat från finansiella investeringar	0	0	2	-1	-1
Årets resultat	453	799	-4	498	-102
EKONOMISK STÄLLNING					
Eget kapital	10 658	10 205	9 406	9 410	8 912
Balansomslutning	28 909	66 245	101 033	62 183	62 604

mensamt fram under året. Den digitala kompetensen har fortsatt utmanas och utvecklas genom digitala mötesplatser i och med vår övergång till Microsoft365.

Utifrån genomförd undersökning på kansliet provade vi att under hösten jobba enligt modellen 2-3 dagar på kansliet och övrig tid på annan plats. Modellen ska fortsatt prövas under våren 2022 för att sedan utvärderas. Kontinuerligt har vi påmints om vikten av den ergonomiska arbetsmiljön när vi jobbar från hemmet, och en ergonom gav oss förnyad påminnelse och kunskap i slutet av året.

Miljöbedömningar genomfördes av arbetet i vidareförmedlingen och av hur kansliet ytterligare kan minska sin negativa miljöpåverkan. Implementering och utveckling sker under kommande år. Resandet har fortsatt varit lågt, för resor som genomförts har vi fortsatt klimatkompenserat. Personalomsättningen har gått ner något i jämförelse med de senaste två åren. Förstärkning har gjorts på ekonomisidan med ytterligare en tillsvidareanställd controller. Inför 2022 har ytterligare resursförstärkningar på kansliet möjliggjorts.

Samverkansgruppen har mötts digitalt för årets sex möten i enlighet med plan. Kollektivavtal mellan Arbetsgivaralliansen och Akademikerförbunden och Vision finns på plats. De två fackklubbarna är fortsatt aktiva på kansliet. En representant för personalen är sedan hösten 2021 adjungerad till styrelsen.

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSAKTORER

Under 2021 slutfördes flera framåtriktade processer, däribland strategin för 2022-2026 samt ansökningar till Sida och norska UD. Det ger en förutsägbarhet för verksamhet och finansiering. Det svenska riksdagsvalet 2022 skapar dock en oro kring framtida biståndsnivåer, beroende på framtida politisk majoritet. SMR har uppmärksammat sitt beroende av en finansieringskälla, och har kartlagt alternativ, inklusive från privata källor som stiftelser och filantroper.

SMR tar med sig positiva erfarenheter av att arbeta digitalt under Covid-19 i det framtida arbetet, bl a att arbeta mer med uppföljning på distans och att nå en bredare krets med kapacitetsutveckling och mötesplatser. Förändrade arbetssätt och förändrad organisation väntas leda till ökad effektivitet och måluppfyllelse, men det är också troligt att kansliet under omställningsfasen behöver ägna kraft åt själva förändrings-

processen. Detta kommer även att beröra medlemsorganisationerna, inte minst de som är del av vidareförmedlingen.

FÖRVALTNING

Vid årsmötet utser SMR:s medlemsorganisationer en styrelse med nio ordinarie ledamöter. Styrelsen består av personer med olika kompetenser och erfarenheter som representerar SMR:s verksamhet, och har under året haft åtta möten med god närvaro. Styrelsen är ytterst ansvarig för verksamheten och utser generalsekreterare och utvecklingsutskott. Utvecklingsutskottet består av företrädare för SMR:s medlemsorganisationer. Från 2021 fattar utskottet beslut om förmedling av bidrag över 5 miljoner kronor inom utvecklingssamarbetet (ett höjt belopp jämfört med tidigare), men kan granska samtliga beslut. Generalsekreteraren leder kansliet och deltar i styrelsens arbete. Ledningsgruppen bestod under 2021 av generalsekreteraren och chefer med ansvar för kansliets enheter samt ekonomichef. I den organisationsförändring som beslutades i februari 2022 kommer gruppen utökas med en kommunikationsstrateg. Kansliets personal motsvarar 31 heltidstjänster.

RESULTATRÄKNING

(Tkr)	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
VERKSAMHETENS INTÄKTER			
Medlemsavgifter		2 941	3 177
Bidrag	2	288 766	281 387
Nettoomsättning		8	0
Övriga verksamhetsintäkter		49	109
Summa verksamhetsintäkter		291 764	284 673
VERKSAMHETENS KOSTNADER			
Ändamålskostnader	3,4	-286 906	-278 738
Administrativa kostnader	5	-4 405	-5 136
Summa verksamhetens kostnader		-291 311	-283 874
VERKSAMHETSRESULTAT		453	799
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		453	799
ÅRETS RESULTAT		453	799

BALANSRÄKNING

(Tkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	6	101	16
		101	16
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	5	0
		5	0
Summa anläggningstillgångar		106	16
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		526	12
Övriga fordringar	8	2 349	2 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	1 272	4 072
		4 147	6 469
Kassa och bank		24 656	59 760
Summa omsättningstillgångar		28 803	66 229
SUMMA TILLGÅNGAR		28 909	66 245
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat kapital		10 205	9 406
Årets resultat		453	799
Summa eget kapital		10 658	10 205
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 859	1 971
Skatteskulder, särskild löneskatt		22	58
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	10	14 181	50 736
Övriga skulder		686	658
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	1 503	2 617
Summa kortfristiga skulder		18 251	56 040
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 909	66 245

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Tkr)	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2020-01-01	9 410	-4	9 406
Omföring av fg års resultat	-4	4	0
Årets resultat		799	799
Summa	-4	803	799
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2020-12-31	9 406	799	10 205
Omföring av fg års resultat	799	-799	0
Årets resultat		453	453
Summa	799	-346	453
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-12-31	10 205	453	10 658

KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	453	799
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	14	100
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapitalet	467	899
Kassaflöde från förändring av verksamhetskapitalet		
Förändring kortfristiga fordringar	2 322	973
Förändring kortfristiga skulder	-37 789	-35 587
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-35 000	-33 715
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-99	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-5	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-104	0
ÅRETS KASSAFLÖDE	-35 104	-33 715
Likvida medel vid årets början	59 760	93 475
Likvida medel vid årets slut	24 656	59 760

NOTER (Tkr)

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna upplysningar

Organisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

RESULTATRÄKNINGEN

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Svenska missionsrådet erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkterna värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Svenska missionsrådet. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemsorganisationen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner: ändamåls- och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består av sådana kostnader som har ett direkt samband med att uppfylla organisationens syfte och/eller stadgar. De delas in i två kategorier:

- Verksamhetskostnader avseende medel som förmedlas vidare till medlemsorganisationer

- Verksamhetskostnader hos Svenska missionsrådets kansli

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader som behövs för att administrera Svenska missionsrådet. Administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på organisationens interna kontroll och rapportering såväl externt som internt, till exempelvis finansiärer, givare, styrelsen och andra intressenter. Exempel på kostnader är ekonomifunktion, administrativa system, årlig revision av organisationens räkenskaper, upprättande av årsredovisning, styrelsearbete, årsstämma, etc.

Leasing och framtida hyror

Organisationens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjda hyra) redovisas linjärt över leasingperioden. Även hyror för lokaler är i detta avseende leasingkostnader.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än 1/2 prisbasbelopp. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas: Elektronik (datorer etc) 3 år och inventarier (möbler etc) 5 år.

Omsättningstillgångar

Fordran på medlemsavgifter tas inte upp som fordran om det inte finns en legal fordran på medlemmen.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

Erhållna bidrag där ännu inte villkoren uppfyllts redovisas som skuld.

NOT 2 BIDRAG

Bidrag som redovisas som intäkt	2021	2020
Offentliga bidrag		
Sida	285 292	280 201
Universitets- och högskolerådet (UHR)	2 974	765
Summa insamlade medel	288 266	280 966
Övriga bidrag		
Act Svenska kyrkan	100	100
Stefanusalliansen	400	321
Summa offentliga bidrag	500	421
TOTALT INSAMLADE MEDEL	288 766	281 387

NOT 3 FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER OCH HYROR

	2021	2020
Svenska missionsrådet hyr framför allt kontorslokaler. Kostnadsförda hyror uppgick till 637 tkr 2021 och 563 tkr 2020. Avtalet om lokalhyra sträcker sig till juni 2024. Framtida hyror förfaller enligt följande:		
<i>Inom 1 år</i>	756	250
<i>Senare än ett år men inom fem år</i>	1 185	
	1 940	250

NOT 4 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

	2021	2020
MEDELANTALET ANSTÄLLDA		
Kvinnor	23,25	20
Män	7,25	8
	30,50	28
LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER		
Löner och ersättningar till generalsekreterare	736	686
Löner och ersättningar till övriga anställda	12 257	11 558
	12 993	12 243
Sociala kostnader		
Sociala avgifter enligt lag och avtal	4 366	3 533
Pensionskostnader för generalsekreterare	177	158
Pensionskostnader för övriga anställda	965	867
	5 507	4 558
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	18 500	16 802
STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE		
Antal kvinnor i styrelsen	6	5
Antal män i styrelsen	3	4
Antal kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	4	4
Antal män bland övriga ledande befattningshavare	1	1

NOT 5 ÄNDAMÅLSKOSTNADER

	2021	2020
VIDAREFÖRMEDELADE OFFENTLIGA BIDRAG		
ADRA Sverige	33 560	38 007
Ankarsstiftelsen	1 348	1 233
Barnmissionen	8 569	5 877
Equmeniakyrkan	11 125	9 115
Erikshjälpen	39 980	40 110
EFS	852	0
Evangeliska Frikyrkan	14 846	13 872
Läkarmissionen	10 584	11 910
Frälsningsarmén	3 851	2 607
Läkarmissionen (IAS)	0	0
KFUM Sverige	8 734	8 969
Kristna Fredsrörelsen	21 079	13 812
Kväkarhjälpen	2 115	1 655
Lepramissionen	12 174	9 717
Life & Peace Institute	7 370	6 377
Operation Mercy	4 681	3 975
PMU	80 566	87 988
Svenska Bibelsällskapet	1 159	934
Sveriges kristna råd	667	2 390
Summa förmedlade bidrag	263 248	258 548
Övriga ändamålskostnader		
SMR: Kansli	23 658	20 190
	23 658	20 190
Totalsumma	286 906	278 738

NOT 6 INVENTARIER

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1500	1 610
Anskaffningar	99	
Försäljningar/utrangeringar		-110
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 599	1 500
Netto anskaffningsvärde	1 599	1 500
Ingående avskrivningar	-1 484	-1 494
Försäljningar/utrangeringar		110
Årets avskrivningar	-14	100
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 498	-1 484
Utgående redovisat värde	101	16

NOT 7 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Anskaffningar	5	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	0
Utgående redovisat värde	5	0

NOT 8 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Fordran MO ej nyttjade bidrag	2 155	2 166
Övriga kortsiktiga fordringar	194	219
	2 349	2 385

NOT 9 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	184	125
Förutbetalda anslag Praktikant	414	
Upplupen återbetalning av vidareförmedlat bidrag	77	3780
Upplupna bidrag, utlovat men ännu ej erhållet	100	
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	497	167
	1 272	4 072

NOT 10 SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

(inklusive återbetalningar)	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	50 736	87 216
Erhållet under året	260 628	258 841
Ianspråktaget under året	-293 305	-295 321
Återbetalat till Sida under året	-3 877	
	14 181	50 736
Specifikation av utgående balans		
Förutbetalda medel Sida Civsam-anslaget		7 345
Saldo InfoKom-anslaget - Sida	177	2 016
Saldo Civsam-anslaget - Sida	3 506	24 105
Saldo Humanitära anslaget - Sida	3 831	11 351
Saldo Praktikantanslaget - UHR	6 667	5 919
	14 181	50 736

NOT 11 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Semesterlöner	810	832
Sociala avgifter på semesterlöner	254	261
Reserverade medel InfoKom-anslaget, nyttjade men ej utbetalade medel 2020		988
Övriga upplupna kostnader	439	536
	<u>1 503</u>	<u>2 618</u>

NOT 12 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Sida har beslutat om stöd till SMR:s kommunikationsprogram i enlighet med ansökan, vilket innebär en ökning jämfört med tidigare år. Sida har även beslutat om ett ettårigt humanitärt stöd, det sista i den pågående utfasningsperioden. Ukrainakrisen skapar stort lidande och har påverkan på fattiga människors tillvaro över hela världen. Inom SMR:s anslag finns idag bara en organisation som har insats i Ukraina, men om regeringens förslag på flyktingavräkningar från biståndsbudgeten går igenom kan vi räkna med stora neddragningar på biståndet, vilket kommer att påverka även SMR:s anslag. SMR:s kansli genomgick i mars 2022 en organisationsförändring som innebär en tydligare organisation i enlighet med rollerna i den nya strategin och ett förhoppningsvis mer hållbart kansli. Kansliet har i februari även infört det nya systemet Lime, vilket förväntas effektivisera vidareförmedlingen både för kansliet och medlemsorganisationerna.

Vi uppfattar föreningens ekonomi fortsatt vara i balans.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-23 för fastställelse.

FÖR STYRELSEN
2022-05-02

Eva Nordenstam von Delwig
Ordförande

Stefan Emilsson

Anna-Maria Jonsson

Jenny Svanberg

Daniel Yttermalm

Siri Bjerkan Karlsson

Johan Hasselgren

Lotta Sjöström Becker

Sofia Svensson

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-05-04

Maria Hedlund
Auktoriserad revisor

Lars Andersson
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

TILL ÅRSMÖTET I SVENSKA MISSIONSRÅDET, ORG.NR 802002-3209

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska missionsrådet för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt Den förtroendevalde revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Den andra informationen består av Årsberättelse 2021 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse

som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsre-

dovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalde revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska missionsrådet för år 2021.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en profes-

sionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

2022-05-04

Maria Hedlund
Auktoriserad revisor
PwC

Lars Andersson
Förtroendevald revisor

Vi förändrar världen tillsammans med våra medlemsorganisationer

Svenska missionsrådet hade under 2021 31 medlemsorganisationer med arbete i ett 50-tal länder över hela världen. Dövas Afrikamission lämnade under året SMR.

ACT Svenska kyrkan 	ADRA Sverige 	Ankarstiftelsen 	Barnmissionen 	Bibelsällskapet 	Dövas Afrikamission
Equmeniakyrkan 	Erikshjälpen 	Evangelisk Luthersk Mission 	Evangeliska Brödraförsamlingen 		
Evangeliska Fosterlandsstiftelsen 	Evangeliska Frikyrkan 	Evangeliska Östasienmissionen 	Folk&Språk 	Frälsningsarmén 	
Församlingen Arken 	Hoppets Stjärna 	Stockholms katolska stift/Caritas Sverige 	KFUM Sverige 	Kristna Fredsrörelsen 	
Kväkarhjälp 	Lepramissionen 	Life & Peace Institute 	Läkarmissionen 	MAF Sweden 	
Operation Mercy 	PMU, Pingst fria församlingar i samverkan 	Svenska Alliansmissionen 			
Syrisk-ortodoxa kyrkan 	Trosgnistans Mission 	Ungdom med uppgift 			

FÖLJ OSS PÅ
SOCIALA MEDIER!



INSTAGRAM

[instagram.com/svenskamissionsradet](https://www.instagram.com/svenskamissionsradet)



TWITTER

twitter.com/SMRtwitt



FACEBOOK

facebook.com/svenskamissionsradet

www.smc.global

På vår webbplats finns vårt lärcenter, kalender, nyheter och medlemssidor.