



Annual report 2025

Content

3	We have faith in development
4	Greetings from the Chairman " <i>Strengthening cooperation in a time of change</i> "
5	Highlights 2025
6	A meeting place for mission
7	Advocacy
8	Learning and capacity development
10	Rights-based development cooperation
12	45 years of collaboration - the results remain
13	SMC in the Swedish press
14	Networks and working groups
15	Staff
16	Board
17	Greetings from the Secretary General " <i>Serving from the Heart</i> "

SMC'S THREE ROLES

SMC's operational strategy has the motto 'Faith in development'. It is based on three roles: SMC as *a platform for collaboration on mission work*; as *an actor for effective and rights-based development cooperation*; and as *a public voice*. Within these roles, the SMC funds programmes, runs trainings, develops training materials and coordinates the network. We have documented the past year in short articles and links to further reading on our website smc.global.

CLIMATE COMPENSATION

Primarily, we travel to follow up on the programmes that we finance and to hold various trainings on topics such as environment, climate and resilience; religious literacy; and Freedom of Religion or Belief. Before each trip, we carefully assess the purpose and whether the trip is necessary. Within the Nordic countries we travel by train or bus. Each year, we compensate for our travels by donating to Vi Agroforestry. In 2025, we compensated for 11 tons of carbon dioxide, which is 15 tons less than in 2024.

We have faith in development

In almost every village and community throughout the world, there is a church, a temple, or a mosque that brings people together in fellowship. For many, this is an important meeting place. Whether you have a faith or not, knowledge and understanding of how religious actors and traditions affect our societies are necessary to create good collaboration.

SMC Faith in development is a platform for churches and organisations who believe in human rights and work for dignity for all. Our network contributes to building peaceful, equal, and sustainable societies.

Since 1912, we have been a meeting place for conversations about mission, global development, and the role of religion in society.

We believe we can contribute to change in the world, together with our members and their partner organisations! This does not mean the work is easy. On the contrary, it challenges us to keep asking difficult questions about how we can contribute to a better world, giving hope for the future.

Our vision is for the Kingdom of God to be manifested on earth.

Imagine a world free of poverty and oppressive structures, where people are empowered and where God's creation is cared for responsibly for the benefit of future generations.



Strategic roles and thematic areas

- SMC as an Organisation
- Our Stakeholders
- Invention Contexts

Strengthening cooperation in a time of change

As conditions change, new partnerships and opportunities for development emerge. Despite significant challenges, the SMC network has demonstrated determination and a willingness to adapt, finding new ways to enable important work around the world.

The 2025 financial year has brought major challenges to our network, as a continuation of 2024. What has impressed me most this year, is the strong capacity—both within the SMC secretariat and across the network as a whole—to find new ways of working when conditions change fundamentally. The emergence of the consortium, in which many member organisations now collaborate as consortium members or associated members, is a clear sign of adaptability and resilience. SMC’s member organisations continue, to a large extent, to channel Swedish government funding to partners around the world, despite the transition that brought an end to SMC’s intermediary funding role, which we held for over 40 years (see p.12). This demonstrates that we are a vibrant network with the ability to adapt in challenging times.

Our secretariat has created the conditions for this new reality—despite resources being reduced by more than a half. This is remarkable! It is clear that SMC as a network still has an important role to play. The world is increasingly shaped by unpredictability and short-term profit interests. The leaders who dominate are power-driven actors, who appear indifferent to human life and the integrity of creation. The world’s materially poor bear the heaviest burden. SMC’s voice is needed more than ever, not least through our expertise in issues related to freedom of religion or belief and religious literacy. SMC also plays an important role as an ecumenical meeting place.



Anders Göranson
Chairman

It is encouraging to see how the exchange of experience and strong relationships enable new partnerships and produce results, some of which are highlighted in this annual report. We are currently engaged in a deepened discussion about our network’s identity. This finds concrete expression in questions regarding the calculation of membership fees and their appropriate level. While this may appear to be a technical matter, it ultimately touches on our understanding of mission.

In 2026, we will continue this important conversation about our participation in God’s mission and about how we can support one another within a network of great diversity. Together—the board, the secretariat, member organisations, and partners around the world—we contribute to realising the vision of building a more just world. As stated in our statutes, we seek to continue, in faith in Jesus Christ, to “proclaim the good news of God’s kingdom.”

Highlights 2025

SMC has conducted specialised workshops on FoRB in relation to theology for CWM, a global network of Presbyterian churches. These efforts contribute to strengthening the network's capacity to promote freedom of religion or belief and interfaith understanding internationally.

"The transformative power of the Local Changemakers Course is truly unparalleled; its ripple effects are reshaping communities across Africa. Crafted to be intuitive and deeply relevant to the local context, the course is like a key opening the door to new possibilities. Today, PROCURA's network of sub-Saharan FoRB trainers has grown to nearly 350 passionate changemakers/ FoRB defenders, all harnessing this invaluable resource."

Rt Rev. Nathan Samwini,
General Adviser, PROCURA

"If you're an activist, educator, or NGO worker, I would tell you that this course is a powerful and practical tool for anyone committed to human rights, peacebuilding, or social justice. It will equip you with the knowledge, confidence, and methods to promote freedom of religion or belief in inclusive and context-sensitive ways. Whether you're engaging with communities, designing programs, or influencing policy, this course will enhance your impact and deepen your understanding of how FoRB connects to broader human rights and development efforts."

Course participant FoRB LP

The study guide for *Called to Transformation* has been described as an "eye-opener" of great relevance, where the combination of theological and rights-based language clearly meets a recognised need. The guide has, among other things, led to lectures for those responsible for diaconal work across all dioceses of the Church of Sweden.

"There is no contradiction between faith-based and rights-based diakonia; they are mutually reinforcing expressions of discipleship and social justice."

Rudelmar Bueno de Faria, Secretary General of ACT Alliance, at an SMC-led dialogue during the Ecumenical Jubilee Week.

"I have already recommended FoRB Learning Platform and the course to some of my colleagues and telling them that taking this course, 'Be ready to challenge your assumptions, it can't leave you the same way you have come, because it won't just teach you about rights, but it rather change how you see beliefs, freedom, and coexistence.' I also tell them that, this course more than just a training; it's a personal and professional transformation."

Course participant FoRB LP

"The most useful thing about the course was learning practical strategies to promote Freedom of Religion or Belief (FoRB) at the community level. The tools for interfaith dialogue, rights-based education, and action planning were especially helpful in understanding how to create safe, inclusive spaces and respond to discrimination effectively."

Course participant FoRB LP

"This course was so informative, and it gave a good scriptural basis to explain how faith and human rights are interdependent and almost indivisible."

Course participant
Christian Theology and FoRB

"What a start to the course! 230 participants from over 40 countries. When it becomes easier to do the right thing, we strengthen not only systems but also trust. It feels fantastic!"

Miriam Mondragon, Course Lead at SMC, following the first module of the new Compliance Series, focused on integrity, transparency and accountability, in collaboration with the Norwegian organisation Digni.

"We recognise two stakeholder groups who could be engaged with more: Firstly, faith-based organisations. As well as recognising the crucial role grassroots organisations, CSOs and NGOs play in disaster risk management, there is also a need to recognise the specific role that faith-based organisations and networks could play in strengthening disaster risk reduction..."

From GNDR's* Call to Action at the UNDRR Global Platform in Geneva in May, following SMC coordination of a joint statement from 18 faith-based organisations.

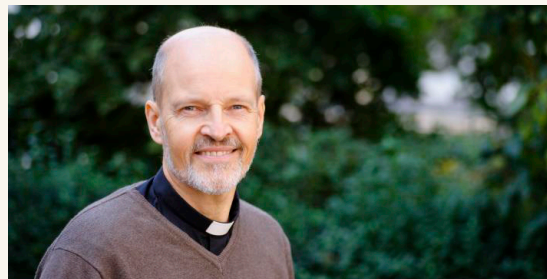
* The Global Network of Civil Society Organisations for Disaster Reduction is the world's largest international network of civil society organisations working on disaster risk reduction.

A meeting place for mission



MEMBER DAY 2025

The question *How do we find hope and motivation?* ran as a common thread throughout this year's Member Days. During the digital event, which was open to both member organisations and partners, speakers included Rick James from INTRAC. At the in-person gathering, the focus was on future-oriented questions. Over the course of the day, the network devoted considerable time to reconnecting with the statutes, guided by the key questions: What? How? Why?



NEW CHAIR AND REVISED STRATEGY

At the Annual General Meeting, Anders Göranson of the Swedish Bible Society was elected as the new Chair of SMC. The forward-looking process in which the network has come together to reflect on key future issues formed the basis for the updated SMC strategy adopted at the meeting. The revised strategy's starting point is that SMC will focus on three roles during the period 2025-2028: SMC as a platform for collaboration on mission work; as an actor for effective and rights-based development cooperation; and as a public voice.



LOCAL RESOURCE MOBILISATION IN FOCUS AT INSPIRATION DAY

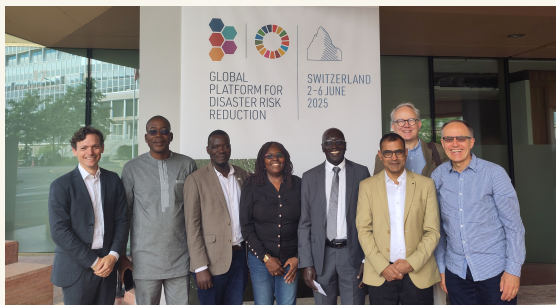
The network has started to explore the concept of Church and Community Mobilisation (CCM), which aims to build confidence and motivation to mobilise the resources and capacities within local congregations and communities. In this way, tools are provided to enable necessary change and overcome development challenges, in line with SMC's mandate to work with holistic mission. An inspirational day with Tearfund UK was followed by three workshops, featuring speakers from England, Kenya, and Malawi. As a result, several member organisations have chosen to incorporate the CCM methodology into their work.



NEW WORKING GROUPS

Several thematic working groups have been active within the network over the past year, including some newly established ones. These groups bring together members who wish to exchange experiences and collaborate within specific areas. There is a group focused on Church and Community Mobilisation (CCM), a group dedicated to freedom of religion or belief, and a group working together within the Knowledge Forum on Religion and Development.

Advocacy



① THE ROLE OF FAITH-BASED ACTORS RECEIVES RECOGNITION

In connection with the UN conference Global Platform for Disaster Risk Reduction, SMC initiated and led the development of a joint statement by faith-based actors. The statement highlighted the role of faith-based organisations in promoting resilience and sustainable development and was shared with decision-makers and other organisations during the conference. It was signed by 18 organisations—some are among the largest faith-based actors in the world, others work at the national level—and resulted in GNDR for the first time including a reference to the importance of faith-based organisations in disaster risk reduction efforts.



① TURN DEBT INTO CHANGE

Together with other church-based actors, SMC took part in the Turn Debt into Hope campaign. The campaign highlights the growing global debt crisis, in which low- and middle-income countries are forced to devote substantial resources to debt repayments instead of education, health-care, and climate adaptation, and advocates for fair and sustainable debt terms. The global campaign, Turn Debt into Hope, has gathered more than 200,000 signatures.



HIGH-PROFILE SECRETARY GENERAL

For most of the year, Secretary General Charlotta Norrby continued to chair the working group for the Joint Commitments (GÅ), the agreement between the government and civil society on dialogue and collaboration around matters of development cooperation. SMC has contributed to several opinion articles during the year, with Charlotta Norrby as signatory. Charlotta was thanked for her service as Chair of GÅ at the Civil Society Forum in the autumn.



EXPERT COMMENTARY ON CURRENT ISSUES

SMC's expertise in freedom of religion or belief (FoRB) and religious literacy is in high demand. Experts at the secretariat have spoken on issues relating to freedom of religion or belief; support for persecuted Christians; and mission theology. The government's proposal to ban the niqab and burqa led to several public statements. In September, Kristina Patring was the keynote speaker at Fjellhaug's symposium on religious persecution and theological education, drawing on lessons from SMC's FoRB work.

Learning and capacity development



CONTINUED COOPERATION WITH THE EU

Cooperation with EU INTPA (the EU development agency) continued through two webinars and an in-person workshop in Brussels. The target audience was staff at INTPA staff and staff from EU delegations worldwide, and the goal was to increase knowledge and understanding of human rights issues in the field.



INTEGRITY AND TRANSPARENCY

More than 200 participants from 40 countries strengthened their ability to detect and report financial irregularities when SMC, together with the Norwegian organisation Digni and LM International, delivered training on contractual compliance through the Compliance Series. The strong engagement and interest in the course demonstrate a clear commitment to strengthening systems and ensuring transparency and accountability in development efforts.



NEW GUIDANCE TOOL FOR DIFFICULT CONVERSATIONS

In spring 2025, SMC launched “Above all, love each other deeply,” a guidance tool on how churches and organisations can engage in conversations on sensitive issues. The material is the result of SMC’s learning priority on freedom of religion or belief and LGBTQ+ issues. It aims to inspire churches and Christian organisations to engage in constructive dialogue on polarising topics.

CURSOS

Haga clic en las imágenes y regístrese en las plataformas de aprendizaje!



Cómo realizar un análisis de género

Un curso que indica como se incluye la perspectiva de género en los programas y proyectos de desarrollo, para que las mujeres y las niñas no queden al margen.



Programación con Perspectiva de Género

En este curso aprende como integrar la perspectiva de género en la planificación, el diseño, la ejecución y el seguimiento y la evaluación de los programas.



Transversalización de conflictos en Diaconía

Este curso enseña como integrar una perspectiva de conflicto dentro de su labor para garantizar la sensibilidad al conflicto, así como para responder a la necesidad de construir la paz.

INCREASED ACCESSIBILITY ON FABO

During the year, SMC’s pages with training materials on the Fabo learning platform were expanded with entry points in French and Spanish. This makes the courses more accessible to French- and Spanish-speaking partners.



CHALLENGING WORKSHOPS

During the spring, SMC delivered the Local Changemakers Course in seven digital workshops in a security-sensitive context. With additional safety measures in place in the digital space, the course was successfully carried out. It reached around 40 human rights defenders from four different minority groups in a restricted context in Asia, with the aim of strengthening their capacity and strategies for local advocacy.



LOCAL CHANGEMAKERS COURSE IN SIX NEW LANGUAGES

Within the framework of the FoRB Learning Platform, SMC introduced six new translations of the Local Changemakers Course, an accessible, grassroots-oriented training resource on human rights and freedom of religion or belief for all. The new translations are in Indonesian, Swahili, Spanish, Portuguese, Hindi, and Kurdish. Use of the course has resulted in local advocacy plans in several Asian and African countries, strengthening the positive role of local churches in their communities.



AT THE INTERSECTION OF FATIH-BASED AND RIGHTS-BASED APPROACHES

During the Ecumenical Week, SMC contributed to an important conversation on ecumenical diakonia between the World Council of Churches and ACT Alliance, in which students from the Ecumenical Summer Academy took part. It was also an opportunity for SMC to introduce the document Called to Transformation in Sweden. SMC has produced a study guide to the document in both Swedish and English and has also contributed texts to the ongoing process around the document within the ACT Alliance Community of Practice on Religion and Development. Following the seminar, a working group was formed to promote the document in Sweden.





INVESTMENT IN FORB FOR THEOLOGICAL INSTITUTIONS IN AFRICA

In 2025, SMC initiated a collaboration with the Danish National Council of Churches and NetACT, a network of theological education institutions in Africa. SMC is contributing to resource development within the FoRB Learning Platform. The aim is to develop curricula and teaching materials on freedom of religion or belief in order to strengthen pastors and lay leaders in complex and vulnerable contexts.

Rights-based development cooperation

A selection of good examples



In Tajikistan and Kyrgyzstan, children with disabilities have gained access to education: 126 children were enrolled, 94 received assistive devices, and 135 principals and 287 teachers were trained in inclusive methods. Eighteen schools were adapted to improve accessibility, and shifts in attitudes increased acceptance and engagement among parents while strengthening relationships between students.

 Operation Mercy
 Dunyoi Rushdi Jomea and Cross-Link Development International



In Brazil, FEPAS has strengthened the advocacy role of churches through work on children's rights, transparency, and anti-corruption. Six forums brought together 142 participants, and 60 volunteers regularly organised advocacy initiatives, leading local churches to take part in twelve municipal councils and advance issues related to school meals and public accountability. This demonstrates the potential of religious actors as defenders of human rights.

 Evangelical Free Church in Sweden
 FEPAS



In the global programme of ERIKS, parents, teachers, and local leaders have actively promoted children's rights and gender equality. The programme shows reduced acceptance of child marriage and female genital mutilation, increased participation of children in decision-making, and stronger adult support for children's safety and wellbeing. Religious leaders have strengthened their knowledge of children's rights and climate risks, influencing local decision-making. In 2025, the programme reached a total of 271,100 children and 205,900 parents and caregivers.

 Eriks Development Partner
 13 cooperation partners



Entropika has contributed to stronger environmental justice and territorial self-determination in the Amazon. Important progress has been made through capacity-building in communities along the Amazon's rivers. Progress has also come through legal action to protect biodiversity and combat illegal logging. In addition, youth-led review groups have learned how to plan and carry out advocacy with public authorities through social audits. This shows how work on the environment and human rights can influence both policy development and social structures.

 Ankarstiftelsen
 Entropika, Colombia

The Africa for Resilience (A4R) network has strengthened civil society's influence on climate policy through participation in global meetings. National networks have also driven policy dialogue. In Kenya, for example, the government pledged 5% of the budget to early warning systems after a joint webinar. In Burkina Faso and Uganda, local actors have been strengthened in work on land rights, biodiversity, and climate resilience.

 LM International
 Four national resilience networks

The programme of Uniting Church in Sweden has strengthened the rights of marginalised groups through local rights groups and dialogue platforms. In Thailand, this work contributed to the adoption of the Act on the Protection and Promotion of the Livelihood of Ethnic Groups. In India and another Asian country, authorities have responded to demands related to education, health, and security. Peace committees have also been established to promote accountability and reduce conflict.

 Uniting Church in Sweden
 CEC, DR Congo, CSS, India, KDSF, Thailand and partners in Asia.

A NEW CONSORTIUM

As of October 2025, SMC's development cooperation is organised through a consortium, bringing together SMC and seven member organisations, along with 47 partners in 32 countries, within a joint programme. This model responds to changing conditions in Swedish development policy, where direct agreements have replaced previous re-granting arrangements. Through the consortium, cooperation can continue within Sida's civil society strategy. In parallel, SMC is responsible for initiatives implemented through direct agreements with local partners, together with five additional member organisations associated with the consortium.



PARTNER ORGANISATIONS WITH DIRECT AGREEMENTS

Within the new agreement with Sida for 2025-2028, SMC is introducing a model with direct agreements with local partners, alongside the consortium's regular structure. The model includes eight partners that previously received support through member organisations and aims to ensure continuity, strengthen local ownership, and reduce the number of intermediaries in the funding chain. SMC holds overall responsibility for quality, results, and reporting, while member organisations continue to contribute contextual knowledge, strategic support, and capacity-building. The model enables continued relationships with clear division of responsibilities, closer follow-up, and stronger local anchoring.



ORGANISATIONAL ASSESSMENTS STRENGTHEN KEY PROJECTS

SMC conducted several organisational assessments during the year. Together with the Swedish Bible Society, SMC visited the Bible Society of Ghana for follow-up and assessment. The project, which has received support through SMC since 2020, has improved living conditions and increased literacy among the Gurene and Esahie groups through teacher training, educational materials, and instruction in minority languages. The work has also strengthened knowledge of education, health, and human rights. The assessment shows positive results in most areas, while a development plan is being developed to address identified gaps.

ONGOING WORK ON IRREGULARITIES AND COMPLAINTS

Complaints and irregularities are handled in accordance with the anti-corruption policy, which has been adopted by SMC's Board. If there is reason to suspect that SMC is failing to meet its commitments, anyone may submit a report under the complaints section of our website or by email. No cases were submitted through this channel during the year.

We, and the organisations to which we channel funds, are obliged to report and address all types of suspected corruption and abuse of power. During the year, a total of eleven irregularity cases were handled, eight of them new. Six cases have been finalised and reported to Sida and four remain open.

45 years of collaboration - the results remain

2025 marked the end of an era in SMC's history. Since 1980, the SMC Faith in Development has served as an intermediary framework organisation to Sida, and for 45 years channelled development cooperation funding within its network. When the regulations for strategic partner organisations changed, this arrangement came to an end. The concluded 2022-2025 agreement therefore became not only the end of a programme period, but also the conclusion of a 45-year model that has shaped Swedish development cooperation for generations.

At the same time, the period 2022-2025 clearly demonstrates the added value of the intermediary role. Through 16 member organisations and more than 90 local partners, the SMC-network as strengthened civil society in some of the world's most challenging contexts. One of the most consistent results is how rights holders have organised themselves into groups and networks. Women's groups, youth forums and local committees have gained increased influence – and in many cases, for the first time, been able to improve school environments, stop child marriage, hold authorities to account or participate in local budget processes.

The work has also led to concrete democratic progress. In several countries, local authorities have established child rights committees, strengthened protection for persons with disabilities, and improved transparency in public processes. That civil society dialogue has resulted in new guidelines and policies

shows a long-term systemic change that continues even after individual interventions have ended.

Results have also been strong in the areas of environment, climate and resilience. Through targeted initiatives and regional learning processes, partner organisations have introduced climate-smart agricultural methods, strengthened local preparedness systems, mobilised young people around environmental issues, and built networks that are now driving the work forward independently. Hundreds of thousands of trees have been planted and water resources secured, while theologically grounded approaches such as Creation Care and Farming God's Way have generated deeper shifts in norms within religious contexts.

At a time when civic space is shrinking in many countries, the results show that faith-based actors carry a particular strength. They hold both trust and long-term relationships, which has made it possible to foster dialogue, reduce tensions and strengthen people's rights even in conflict-affected environments.

The 2022-2025 agreement period therefore concludes with strong and broadly anchored results – and with a foundation that the consortium, from 2025 onwards, can build upon. The historic shift in the funding model changes the structure, but not the core: SMC's mission to contribute to a strong, locally rooted and rights-based civil society.

SMC in the Swedish press

DEBATT

Vänd skuld till hopp för fattiga länder

SKULDKRIS. För att undvika framtida kriser behövs en reform av det globala finansiella systemet, skriver representanter för Diakonia, Caritas, Sveriges kristna råd, PMU, Act Svenska kyrkan och Svenska missionsrådet.

Debatt

21 biståndsorganisationer: Det Svantesson säger stämmer inte

Regeringen påstår under årets Folk och försvar att det går bra att ta pengar från biståndet för att finansiera en militär upprustning utan att det "försämrar andra delar av samhället". Men det är inte sant, skriver 21 bistånds-, freds- och mänskliga rättighetsorganisationer.

BISTÅND CIVILSAMHÄLLE SVENIGE

ForumCiv och SMR klara med sina konsortier

NYHETER

SMR: Bra att religion uppmärksammas i biståndet

Men Sida missar religionens roll för humanitära insatser, menar Kristina Patring, expert på religionsfrihetsfrågor



PMU möter en frögrupp i södra Etiopien. Gruppen består av bland annat religiösa och traditionella ledare samt ledare för kvinnogrupper som gemensamt samlas för att lösa lokala konflikter. Foto: PMU/ Johanna Ljungren

NYHETER

Svenska missionsrådet har mer än halverat personalstyrkan

Sex personer avtäckades i förra veckan • "Sorgligt" • Men gläds över att de statliga biståndsmedlen via de kristna organisationerna inte minskar så mycket

CHINA CHRISTIAN DAILY

Rudelmar Bueno de Faria: Diakonia Needs Compassionate Work and Prophetic Work



SMR:s nye ordförande: "Vår identitet kan inte bygga på staten"

Nyheter. Ett signalpolitiskt utspel som blir svårt att argumentera för rent juridiskt. Så beskriver Kristina Patring, expertrådgivare hos Svenska Missionsrådet, Kristdemokraternas beslut på rikstinget i förra veckan att kräva ett förbud mot burka, niqab och annan heltäckande ansiktsklädsel. Debatten kring det omtalade förslaget fortsätter.

Uttalande 24 juni 2025

ÖPPET BREV TILL JAKOB GRANIT, SIDA

#civilsamhällets demokratiska utrymme #eus och sveriges bistånd

Öppet brev till Sidas generaldirektör om vikten av en rättssäker process för Sidas partnerskap med civilsamhället, undertecknat av 27 organisationer.

Debatt

Har regeringen glömt bort Sendai-ramverket?

Trots att naturkatastroferna blir allt vanligare har regeringen nedprioriterat katastrofrikreduceringen. Vi vill att regeringen förnyar satsningen på ett arbete som både räddar liv och dämpar konflikter, skriver företrädare för det svenska Resiliensnätverket.

CHINA CHRISTIAN DAILY

Kenneth Mtata: From Charity to Justice in Ecumenical Diakonia



Debatt / Bistånd

Ukrainastödet större än biståndet till hela Afrika

27 biståndsorganisationer: Låt inte världens fattiga betala för vår solidaritet med Ukraina



International Institute for Religious Freedom

ABOUT THE IIRF PUBLICAT

New on-demand course on FoRB

New course: Christian Theology and FoRB

Networks and working groups

These are the networks SMC have participated in during 2024. SMC representatives are listed under each network.

ACT Community of Practice on Religion and Development
Petter Jakobsson

Core Humanitarian Standard (CHS) Alliance
Lennart Nolvall

CONCORD Sweden: Working groups for Aidwatch, Civic Space, Environment and Climate
Johanna Olofsson, Petter Jakobsson, Erik Bäckelid

Controller Network
Jessica Bragd, Mira Kim

Board of the Ekumenical Center (EKUC)
Eva-Maria Väfors, Magnus Lindgren

European Ecumenical Mission Councils
Charlotta Norrby

Fabo Learning Platform Advisory Board
Miriam Mondragon

Faiths for Biodiversity
Lennart Nolvall, Erik Bäckelid

FORB Learning Platform
Katherine Cash

General Secretary Network
Charlotta Norrby

Global Network of Civil Society Organisations for Disaster Reduction (GNDR)
Lennart Nolvall

Human Resources (HR) Network for Ecumenical Center
Carolina Wedemalm, Magnus Lindgren

Working Group for the Joint Commitments on Enhanced Dialogue and Collaboration within Swedish Development Cooperation
Charlotta Norrby

Knowledge Forum for Religion and Development
Petter Jakobsson

Network for Program Directors
Eva Åberg (till sista september), Anna-Lena Hnasson

Nordic Ecumenical Network on Freedom of Religion or Belief (NORFORB)
Katherine Cash, Kristina Patring

Nordic Ecumenical Development Councils
Charlotta Norrby

Civil Society Organisation (CSO) Methods Network
Erik Bäckelid

Space for Grace
Miriam Mondragon

Swedish Network for Humanitarian Actors (SNHA)
Lennart Nolvall

Swedish Resilience Network
Lennart Nolvall

The International Partnership on Religion and Sustainable Development (PaRD)
Petter Jakobsson

The Swedish Institute for Human Rights Council
Kristina Patring

World Evangelical Alliance General Assembly
Katherine Cash

Staff

SMC undertook a major restructuring of its operations beginning in the spring, when many employees were given notice of redundancy. The number of positions was reduced from twenty-four to eleven. Two additional positions will be terminated in the spring of 2026. Tonya Lilburn, Julia Brandström, and Nicole Vestling moved on to new positions at the beginning of the year. Among the laid off staff, most left their roles when the new organisational structure came into effect at the turn of September/ October. The positions of Alexandra Jennersjö, Carolina Wedemalm, David Odebäck, Eva Åberg, Eva-Maria Väfors, Vera Gahm, Victoria Pfeiffer, and Rut Eliasson

were terminated entirely, while Miriam Mondragon, Johanna Olofsson and Petter Jakobsson were offered new part-time positions. Hanna Toorell and Mira Kim were also notified of redundancy and will leave the organisation after the first quarter of 2026. No new hires were made during the year; however, a fixed-term position was established during a transition period. Kristina Patring remains on part-time leave of absence due to her studies. For the employees who remain in the organisation, whether full-time or part-time, the restructuring meant that most transitioned into revised or new roles as of 1 October 2025.

STAFF

CHARLOTTA NORRBY
Secretary General

MAGNUS LINDGREN
Financial Manager

TONYA LILBURN
Management Advisor

MIRA KIM
Controller

EVA-MARIA VÄFORS
Office Manager

CAROLINA WEDEMALM
HR-specialist (part-time)

JESSICA BRAGD
Controller

DAVID ODEBÄCK
Controller

ADVOCACY, LEARNING, AND COMMUNICATION

JOHANNA OLOFSSON
Head of Unit

PETTER JAKOBSSON
Senior Advisor

KATHERINE CASH
Senior Advisor

KRISTINA PATRING
Senior Advisor
(leave of absence part-time)

ALEXANDRA JENNERSJÖ
Communications Officer

PAMELA MULONDANI
Volunteer

INTERNATIONAL COOPERATION

EVA ÅBERG
Head of Unit

HANNA TOORELL
Senior Desk Officer

ANNA-LENA HANSSON
Senior Desk Officer

LENNART NOLVALL
Senior Desk Officer

MIRIAM MONDRAGON
Senior Advisor

ERIK BÄCKELID
Senior Advisor

NICOLE VESTLING
Desk Officer

VICTORIA PFEIFFER
Desk Officer

JULIA BRANDSTRÖM
Desk Officer

VERA GAHM
Senior Desk Officer

Board

ORDINARY MEMBERS



Chairman
ANDERS GÖRANZON
Swedish Bible Society



CHRISTER ÅKESSON
LM-International



KARIN LAWENIUS
Church of Sweden



LARS-ÅKE WINBERG
ERIKS Development partner



ALLAN EKSTEDT
Leprosy Mission Sweden



ELIN HAMMARBERG
Salvation Army



JOSEFIN FÄLLSTEN
Interact



IZLA BETHDAVID
ADRA Sweden



ANDREAS HENRIKSSON
PMU

SUBSTITUTE



ANNA-CARIN
PERSSON STENBECK
Uniting Church Sweden



GEORGE JOSEPH
Caritas Sweden



JOHANNES WIDLUND
PMU

SUSTAINABILITY

Non-profit organisations are not subject to statutory requirements for sustainability reporting under the Annual Accounts Act, but have chosen to voluntarily report their sustainability work in the management report. The reporting is based on ESG principles (Environment, Social, Governance) and aims to provide a fair view of how sustainability aspects are considered in the operations, in accordance with the nature, scope, and risks of the organisation.

Serving from the Heart



Charlotta Norrby
Secretary General

The part of the Ecumenical Centre's premises in Alvik where the SMC secretariat staff spend their working days is called "the heart." It seems fitting. SMC is an organisation with a heart. It is here that I have had the privilege of spending the past few years of my professional life.

After nearly six years as Secretary General of SMC, I am now preparing for a new role, while looking back with pride on yet another year of learning. As an organisation and a network, SMC has achieved remarkable results despite challenging circumstances, having undergone a far-reaching restructuring of its operations due to changes in government development policy. We have had to review both our organisation and our roles as the secretariat has been reduced and our work has evolved. At the same time, our core mission has remained unchanged: to promote cooperation and unity among churches, denominations, and Christian organisations, and in word and action to be part of God's mission in the world. This core calling, like a healthy heart, provides flow and vitality.

I am encouraged that our role as a global, leading actor in learning resources on freedom of religion or belief has been consolidated, and that our services are in demand from both small local actors and large multinational organisations.

Our work on religious literacy in relation to environment, climate, and resilience has created added value for different types of partners. Our online forums and on-demand courses have regularly attracted hundreds of participants from around the world.

I am also pleased that we have secured continued substantial support from Sida's civil society funding, enabling us to carry on development cooperation together with members and partners within a consortium. There are also other promising new collaborations, not dependent on development funding, that may bear fruit in the future, including work on church-led transformation. I believe that SMC has begun a journey to clarify and deepen its identity as a Christian faith-based organisation. This is particularly encouraging, as I believe it is in this way that SMC can remain relevant and offer distinct added value in any context.

Serving as Secretary General of the Swedish Mission Council has often been demanding, but above all it has been a great privilege to serve in this relevant, competent, and warm organisation—at the heart of Swedish ecumenical cooperation. Thank you to everyone who has contributed to SMC's work over the past year.

Årsredovisning
för
Svenska Missionsrådet

802002-3209

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för Svenska Missionsrådet får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Svenska missionsrådet (SMR) är en ekumenisk paraplyorganisation som under 2025 haft 29 medlemsorganisationer, vilka utgörs av kyrkor, samfund, ekumeniska organisationer och missions- och biståndsorganisationer. SMR har till uppgift att verka för samfunds och kristna organisationers samverkan och enhet och att vara en mötesplats för reflektion, lärande och kapacitetsutveckling.

2025 var det fjärde året i SMR:s femåriga verksamhetsstrategi (2022-2026). Samtidigt har de biståndspolitiska förändringarna gjort att strategin behövde uppdateras, varför beslut om en reviderad strategi fattades av årsmötet i maj 2025. Den reviderade strategin gäller under perioden 2025-2028. Strategin anger tre roller för organisationen: Plattform för samarbete kring mission, Aktör för effektivt och rättighetsbaserat utvecklingssamarbete samt Offentlig röst. I SMR:s verksamhetsplan finns ytterligare en roll: Hållbar organisation. Under perioden ska SMR särskilt satsa på att utveckla två prioriterade tematiska områden: Tro, demokrati och mänskliga rättigheter samt Miljö, klimat och resiliens. Det tredje område som fanns i den tidigare strategin: Organisation och partnerskap, har helt integrerats i arbetet inom rollerna. I övrigt har syftet med revideringen av strategin varit att uppdatera den utifrån de fundamentalt förändrade förutsättningarna inom biståndet, förenkla och anpassa SMR:s verksamhet till nätverkets uttryckta behov samt förtydliga det delade ansvaret för SMR:s verksamhet med viktiga roller för både kansliet och medlemsorganisationerna.

En viktig del av SMR:s verksamhet fram till oktober 2025 var att genom avtal med Sida förmedla bidrag till medlemsorganisationernas internationella arbete. SMR:s avtal, där vi företrädde medlemsorganisationerna i relation till Sida, sades av Sida upp per september 2025, mer än ett år för tidigt, på grund av den biståndspolitiska omstöpnigen av det aktuella anslaget. Under 2025 var det runt hälften av SMR:s medlemsorganisationer som fick del av bidrag från Sida genom SMR. SMR:s kansli genomför även verksamhet inom området religions- och övertygelsefrihet, finansierad av norska utrikesdepartementet/Norad, Svenska kyrkan, EU-kommissionen, danska Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde (CKU) och Council for World Mission (CWM). Under året beviljades SMR också för första gången ett mindre bidrag från Lunds missionssällskap för att kunna arrangera ett event på temat Ecumenical Diakonia i samband med det ekumeniska jubileumsåret 2025. Utöver detta genomför SMR med finansiering från medlemsavgifterna verksamhet riktad till medlemsorganisationerna och visst påverkansarbete.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Verksamheten påverkas nu och framåt av olika omvärldsfaktorer, som fortsatt att utvecklas negativt under året. Det som haft störst påverkan på förutsättningarna för kansliets arbete under 2025 är regeringens reformer inom biståndspolitikerna. I synnerhet har omstöpningsen av systemet med strategiska partnerorganisationer inom civilsamhälletsstödet drabbat SMR, eftersom regeringen i sin nya strategi för civilsamhälletsstödet tagit bort möjligheten till vidareförmedling genom svenska organisationer. Därmed tvingades SMR att upphöra med ett väl fungerande system med vidareförmedling genom medlemsorganisationerna redan per 30 september 2025, då det existerande avtalet avslutas i förtid. Tillsammans med intresserade medlemmar skapade SMR därför ett konsortium med sammantaget åtta organisationer vilka lämnade in en gemensam ansökan till Sida i februari 2025. SMR:s kansli har en ledande roll i konsortiet och ansvarar även för att hantera den formella biståndsrelationen med partner till ytterligare fem medlemmar. Dessa medlemmar kvarstår med partnerskap, kunnande och insamling av egeninsats som är väsentliga för att modellen ska fungera. För varje partner finns ett trepartsavtal som reglerar respektive roller för partnern, SMR:s kansli och den aktuella medlemsorganisationen. För att bygga upp kunskapen om dessa nya partner, genomförde kansliet besök och organisationsbedömningar av samtliga under året.

Flera av SMR:s övriga medlemsorganisationer valde att lämna in egna ansökningar till Sida.

Sidas långdragna handläggning av SMR:s ansökan gjorde att avtal om stöd slöts först i slutet av december 2025, i stället för per den 1 oktober då programmet skulle börja. Det skapade förseningar i uppstarten av konsortieprogrammet, och ledde till ett svårt ekonomiskt läge för vissa partner under hösten. Avtalet, som uppgår till ca 70 miljoner kronor per år fram till 2028, möjliggjorde dock att kostnader för hösten kunde täckas retroaktivt, vilket minskade de negativa konsekvenserna.

Den svåra globala situationen med bland annat Rysslands fortsatta anfallskrig i Ukraina, konflikter i Gaza, Sudan och på andra platser, fortsätter att ha en negativ påverkan på både SMR-nätverket och framför allt våra samarbetspartner runtom i världen. Det påverkar inte bara förutsättningarna för insatser inom drabbade områden, utan skapar även osäkerhet och merarbete vad gäller finansiella frågor, kostnaderna ökar samtidigt som många länder minskar sitt bistånd.

Miljö- och klimatkrisen har fortsatt att eskalera vilket skapar allvarliga hinder för långsiktig utveckling. Trosbaserade organisationer har med sin djupgående lokala förankring potential till effektiva lokala miljöinitiativ, varför detta är ett prioriterat området för SMR. Religiös läskunnighet har genomsyrat klimatarbetet vilket lett till en kunskaphöjning inom vårt eget nätverk såväl som inom sekulära NGO-nätverk och FN-systemet. SMR har under året arrangerat en delegation av partner till Global Platform for Disaster Risk Reduction och genomfört uppföljning av föregående års tre stora regionala lärveckor.

Kansliets kompetens inom religions- och övertygelsefrihet efterfrågas alltmer av externa aktörer både i Sverige och globalt. Det handlar till exempel om efterfrågan på de material som tagits fram inom det nordiska samarbetet och förfrågningar om samarbeten. Översättningar av utbildningsmaterialet Local Changemakers Course har under året satt igång nio nya språk, och SMR:s kurs om religionsfrihet och teologisk reflektion översattes till franska. Under våren lanserade SMR resursmaterialet Above all, love each other deeply som är ett resultat av lärprioriteringen kring religionsfrihet och HBTQI+.

SMR har under året skrivit ett flertal debattartiklar, ofta tillsammans med andra civilsamhällesaktörer, både kring biståndet, religionsfrihet och resiliens. Vi deltog också i den globala kampanjen Vänd skuld till hopp tillsammans med andra stora kristna aktörer.

SMR fick synlighet och möjlighet att påverka effektiviteten i dialogen kring biståndspolitikerna genom generalsekreterarens ordföranderoll inom de Gemensamma Åtagandena mellan regeringen och civilsamhället. SMR:s rådgivare har också fortsatt sitt uppdrag i MR-institutets rådgivande organ. Den

framtidsprocess som inleddes 2024 med konsultationer om missionsrådets framtida utformning och uppdrag slutfördes i och med att en reviderad verksamhetsstrategi beslutades vid årsmötet i maj 2025, årsmötet ägde rum i Adventistkyrkan i Stockholm.

Trots stora påfrestningar på kansliet i och med omställningsprocessen, genomfördes ett antal mötesplatser varav den största var internationella seminariet om ekumenisk diakoni som var en del av den stora ekumeniska jubileumsveckan i augusti. Vid seminariet lanserades även en svensk studieguide till dokumentet *Called to Transformation* som SMR hade tagit fram. På grund av stor efterfrågan gjordes under hösten en översättning till engelska av studieguiden. Bland övriga mötesplatser under året märks den årliga medlemsdagen, det digitala SMC Inspirational Day, flera seminarier om Church and Community Mobilisation/Transformation samt en ekoteologisk dag. Ett flertal utbildningstillfällen har genomförts kring bland annat compliance och olika aspekter av AI. Deltagandet i de webinarier och utbildningar som SMR ordnar, där även partner deltar, får ofta en mycket stor uppslutning med ofta långt mer än 100 deltagare.

I samband med en medlemsenkät och årsmötet samlades information in för att få en tydligare bild av vilka tematiska områden som medlemmarna prioriterar för gemensam samverkan framöver. Därefter inleddes arbetet för att sätta igång arbetsgrupper kring religions- och övertygelsefrihet, utsändarfrågor, Church and Community Transformation och fler medlemmar bjöds in att delta i Kunskapsforum för religion och utveckling.

Vid årsmötet initierades även en process att se över medlemsavgifterna och hitta en ny struktur för hur de beräknas.

Personalförändringar

Kansliet har under 2025 fortsatt haft en ansträngd situation, där fokus har lagts på att avsluta vidareförmedlingsavtalet och parallellt bygga upp det nya konsortieprogrammet och göra en anpassning av samtlig verksamhet till nya förutsättningar. Mycket tid har lagts på att se över system, rutiner och riktlinjer för att anpassa kansliet till ett mindre format. Samtidigt har kansliet lyckats genomföra mycket verksamhet med bibehållen kvalitet, vara aktiva i påverkansarbetet och ordna olika typer av mötesplatser för nätverket.

SMR tvingades att från oktober 2025 säga upp en stor del av medarbetarna på grund av minskade anslag från Sida, vilket även ledde till minskade medel för den egna verksamheten. Vid årets ingång hade SMR 24 tjänster, men på grund av vakanser endast 20 anställda. Vid årets slut hade SMR motsvarande drygt 11 heltidstjänster, men något fler anställda då inte alla var heltidsanställningar. Från våren 2026 upphör de tjänster som arbetat med att avsluta det gamla avtalet, och antalet tjänster motsvarar då drygt nio tjänster.

Charlotta Norrby, som varit generalsekreterare sedan 2020, meddelade i september sin uppsägning för att gå vidare till en ny roll som stiftsdirektor för Svenska kyrkan i Uppsala. Rekryteringen av en efterträdare pågick under hösten.

FRÄMJANDE AV FÖRENINGENS ÄNDAMÅL

Svenska missionsrådets verksamhet har under 2025 främjat föreningens ändamål genom att medlemsorganisationerna erbjudits delta i mötesplatser och olika typer av kapacitetsutveckling. SMR har även representerat medlemsorganisationerna inför myndigheter samt bedrivit påverkansarbete och förmedlat bidrag och tagit fram en ny modell för hantering av stöd från Sida. Detta har skett utifrån godkänd verksamhetsplan för 2025 och enligt föreningens stadgar.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Svenska missionsrådet följer regelbundet upp verksamheten genom tertial- och månadsrapportering. Här följer en redovisning av resultat och ställning för 2025.

Intäkter

De totala intäkterna uppgick till 116 914 tkr (182 401 tkr) vilket innebär en minskning med 65 987 tkr (minskning 11 620 tkr). Minskningen beror på minskade anslag från Sida.

Kostnader

Kostnaderna består av ändamålskostnader samt kostnader för administration. Ändamålskostnaderna uppgick till 114 619 tkr (177 157 tkr), 85 procent (90 procent) av dessa kostnader består av medel som förmedlas vidare till Svenska missionsrådets medlemsorganisationer genom olika program och projekt. Resterande 10 procent avser kostnader på kansliet kopplade till olika verksamhetsområden som ekumenik och missionsteologi, religions- och övertygelsefrihet och kostnader för handläggning av medlemsorganisationer, program och projekt samt kapacitetsstärkande arbete. Kostnaderna för administration uppgick till 2 851 tkr (4 981 tkr). Detta avser kostnader kopplade till ekonomifunktion, administrativa system, årlig revision av organisationens förvaltning och räkenskaper, upprättande av årsredovisning, styrelsearbetet, årsstämma etcetera.

Resultat

Verksamhetens resultat före finansnetto uppgår till -556 tkr (263 tkr). Förlusten är ett resultat av det uppsagda Sida-avtalet, där avvecklingskostnader samt kostnader i samband med att organisera om den kvarvarande verksamheten och framtida samarbetsformer.

Balans

Balansomslutningen om 25 137 tkr är något lägre jämfört med föregående år (27 602 tkr).

Flerårsöversikt

<i>Allmänna förutsättningar</i>	2025	2024	2023	2022	2021
Antal medlemmar	29	29	29	30	30
Medelantalet anställda	17	22	27	29	31
<i>Intäkts- och kostnadsanalys (tkr)</i>					
Verksamhetens intäkter	116 914	182 400	194 021	230 729	291 764
Vidareförmedlade Sida-bidrag	-96 876	-159 788	-170 499	-204 256	-263 248
Verksamhetens kostnader - kansliet	-19 797	-22 349	-23 129	-26 100	-28 063
Årets resultat	-556	263	393	373	453
<i>Ekonomisk ställning</i>					
Eget kapital	11 130	11 686	11 424	11 031	10 658
Balansomslutning	25 137	27 601	31 587	26 743	28 909

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

2025 dominerades av omställningsprocessen, till följd av förändringarna i den svenska biståndspolitiken, och ledde till en halvering av kansliets personal jämfört med 2024.

Omställningsarbetet har dels inneburit MBL-processer i flera omgångar kring uppsägningar, dels att kansliet har sett över hela sitt arbetssätt för att skapa en ny, mindre organisation "fit for purpose". Det har inneburit att säkerställa att de grundläggande funktionerna i den nya organisationen kan upprätthållas samt att övergången till en mindre organisation den 1 oktober skulle bli så smidig som möjligt för kansliet och dess medarbetare.

Arbetsmiljöarbetet har fortsatt, men i en anpassad kostym. Ett nytt format för kvartalsvisa pulsmätningar har tagits fram. Samtliga medarbetare har erbjudits möjlighet till samtalsstöd genom S:t Lukas. Feedback från medarbetare i medarbetarundersökning och pulsmätningar har visat att nycklar till att omställningen ändå har kunnat genomföras på ett efter omständigheterna hållbart sätt, har varit transparens, en god intern kommunikation och gemensam omsorg om varandra på kansliet.

Kompetensutvecklingen har under året varit begränsad, och haft särskilt fokus på AI och digitalisering.

SMR har under året genomfört den årliga lönekartläggningen för att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor.

Sida fortsätter att utgöra den dominerande inkomstkällan även i den nya organisationen, men försöken till breddad finansiering, framför allt inom religionsfrihetsområdet, har börjat bära frukt. Kansliet har kontaktats av ett flertal aktörer för att bidra in i gemensamma ansökningar, och vår kompetens har även efterfrågats i form av konsultstöd.

I norska Stefanus alliansens ansökan om fortsatt stöd som skickades in till Norad under hösten finns SMR med som medsökande, men inte på samma nivå som tidigare och ansökan ger inte längre någon grundfinansiering för FORB Learning Platform. Den vilar nu enbart på NORFORB-nätverkets medlemsavgifter.

Utifrån årsmötets uppdrag om att ta fram en ny modell för medlemsavgifter som tar hänsyn till SMR:s nya finansieringsläge inleddes en process vid styrelsens decembermöte.

Miljöhandlingsplanen för kansliet som grundar sig i den miljöbedömning som togs fram 2021, har till stora delar implementerats, men arbetet har tonats ned under det senaste året då fokus har varit på den stora omställningsprocessen.

Etiska och miljömässiga aspekter är inkluderade i det policyramverk som SMR arbetar utifrån. Enligt SMR:s placeringpolicy ska verksamheten i de bolag som SMR investerar i bedrivas på ett sådant sätt att organisationen tar fullt ansvar ur ett socialt, etiskt och miljömässigt perspektiv. För långsiktig medelsförvaltning skall en etisk och miljömässig bedömning göras av bolag innan investering sker. Värderingsgrund för denna bedömning är internationella konventioner såsom ILO-konventionerna, konventioner om de mänskliga rättigheterna, Barnkonventionen, konventioner mot mutor och korruption samt internationella miljökonventioner. SMR undviker så långt det är möjligt placeringar i företag som tillverkar eller säljer krigsmaterial, tobaksprodukter, alkoholhaltiga drycker eller bedriver kommersiell spelverksamhet eller pornografisk verksamhet.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Med ett nytt avtal med Sida fram till 2028, finns en relativt säker finansiering av den konsortierelaterade delen av verksamheten för de närmaste åren. Den största risken för kansliets verksamhet på sikt är delvis att den rådande trenden med minskande biståndsfinansiering fortsätter, vilket skulle kunna innebära fortsatta nedskärningar i SMR:s verksamhet både inom kansliet och hos medlemsorganisationerna. Andra risker för övrig verksamhet är att norska medel för religionsfrihetsarbetet försvinner och att medlemsavgifterna går ned så mycket att den övriga medlemsinriktade verksamheten inte kan genomföras på ett kvalitativt sätt, vilket i sin tur kan minska vissa medlemmars incitament att stanna kvar inom SMR.

En annan osäkerhetsfaktor är att SMR nu har gått in i nya arbetssätt med mindre resurser vilket innebär en risk för personalens arbetsmiljö. Att inleda direktarbete med partners innebär nya

arbetssätt som det har varit svårt att beräkna resursåtgång för.

Minskade resurser för påverkan gör att SMR måste prioritera mycket hårdare i vilka debatter vi är berätta att gå in i och hur mycket tid vi tillåter oss själva att lägga på frågorna. Det gäller både när det gäller påverkansarbete inom biståndspolitik och inom våra spetsområden kring religionsfrihet och religionens betydelse för miljö- och klimatarbete. Den nybildade referensgruppen för påverkanfrågor inom styrelsen kommer att vara till stöd i det arbetet.

I arbetet med breddad finansiering har SMR fått större förståelse för och insikt i vad en diversifiering av inkomstkällor kräver i resurser och organisering, och vilken typ av medel det är möjligt att få tillgång till. En viktig lärdom är att det krävs investeringar av egna medel för att bygga upp erfarenhet, nätverk och kompetens kring breddad finansiering och att det kan dröja innan dessa investeringar ger avkastning. Det är också tydligt att breddad finansiering inte i första hand är ett verktyg för att öka egna medel, utan snarare expanderar verksamheten åt nya, ibland oförutsägbara håll. SMR bör därför vara öppna för nya typer av projekt och verksamhetsformer, men med vaksamhet på de effekter dessa kan ha på organisationen och på SMR:s inriktning.

FÖRVALTNING

Vid årsmötet utsåg SMR:s medlemsorganisationer en styrelse med nio ordinarie ledamöter och tre ersättare. Styrelsen består av personer med olika kompetenser och erfarenheter som representerar SMR:s verksamhet. Styrelsen har under året haft fem ordinarie möten samt tre extra möten (varav ett per capsulam) med anledning av ansökningsprocessen till Sida. Styrelsen är ytterst ansvarig för verksamheten och utser generalsekreterare och fram till 2025 utvecklingsutskott. Utskottet fattar normalt beslut om förmedling av bidrag över 5 miljoner kronor inom utvecklingssamarbetet. Då vidareförmedlingen upphörde den 30 september 2025, och inga beredningar av nytt stöd via medlemsorganisationerna gjordes under året upphörde utvecklingsutskottet under våren 2025 och samtliga ledamöter avtackades vid årsmötet. Kansliets ledningsgrupp bestod fram till slutet av september av generalsekreteraren och chefer för kansliets enheter samt ekonomi- och stabschef, med ledningsstöd och HR-specialist adjungerade in i ledningsgruppen. Från oktober 2025 har det inte funnits något formell ledningsgrupp utan nödvändiga avvägningar och beslut har i detta skede av den nya organisationen fattats vid avstämningar mellan generalsekreterare och biträdande generalsekreterare.

UTBLICK MOT 2026

Jenny Dobers utsågs i februari 2026 till ny generalsekreterare för SMR med tillträde i september 2026. Då nuvarande generalsekreterare Charlotta Norrby slutat sin tjänst i början av april, har Johanna Olofsson utsetts till tillförordnad generalsekreterare under interimperioden.

SMR inväntade i april fortfarande slutgiltigt besked om eventuellt additionellt stöd från Sida till konsortiets partner i Ukraina. Sida nekade en av de två partner konsortiet ansökt om additionellt stöd för, men med en viss öppning för ökade budgetnivåer för den andra delen av ansökan. Besked om fortsatt stöd inom religionsfrihetsområdet från Norad genom SAI förväntas komma senare i vår.

Under 2026 pågår en översyn av strukturen för medlemsavgifterna till SMR för beslut vid årsmötet.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Verksamhetens intäkter			
Medlemsavgifter		2 309	2 522
Bidrag	3	114 388	179 690
Övriga verksamhetsintäkter		217	189
Summa Verksamhetens intäkter		116 914	182 401
Verksamhetens kostnader	4, 5		
Ändamålskostnader	6	-114 619	-177 159
Administrativa kostnader		-2 851	-4 981
Summa Verksamhetens kostnader		-117 470	-182 140
Verksamhetsresultat		-556	261
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-1
Summa resultat från finansiella poster		-1	2
Resultat efter finansiella poster		-557	263
Årets resultat		-556	263

Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	7	15	30
		15	30

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	8	5	5
--	---	---	---

5

5

Summa anläggningstillgångar

20

35

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		705	245
----------------	--	-----	-----

Aktuella skattefordringar		91	62
---------------------------	--	----	----

Övriga fordringar	9	514	29
-------------------	---	-----	----

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	523	672
--	----	-----	-----

1 833

1 008

Kassa och bank

23 284

26 559

Summa omsättningstillgångar

25 117

27 567

SUMMA TILLGÅNGAR

25 137

27 602

Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Balanserat kapital

11 686

11 424

Årets resultat

-556

263

Summa eget kapital

11 130

11 687

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

912

599

Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

11

1 441

7 635

Övriga skulder

12

9 728

6 526

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

13

1 926

1 155

Summa kortfristiga skulder

14 007

15 915

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

25 137

27 602

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	11 424	263	11 686
Omföring av föregående års resultat	263	-263	0
Årets resultat		-556	-556
Utgående eget kapital 2025-12-31	11 686	-556	11 130

Kassaflödesanalys

Tkr

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	-556	263
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Avskrivningar och nedskrivningar	15	22

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapitalet

-541 285

Kassaflöde från förändring av verksamhetskapitalet

Förändring av kortfristiga fordringar	-826	504
Förändring av kortfristiga skulder	-1 907	-4 248

Kassaflöde från den löpande verksamheten

-3 274 -3 459

Årets kassaflöde

-3 274 -3 459

Likvida medel vid årets början

26 559 30 018

Likvida medel vid årets slut

23 285 26 559

Noter

Tkr

Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna upplysningar

Organisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

RESULTATRÄKNINGEN

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Svenska missionsrådet erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkterna värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Svenska missionsrådet. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemsorganisationen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner: ändamåls- och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består av sådana kostnader som har ett direkt samband med att uppfylla organisationens syfte och/eller stadgar. De delas in i två kategorier:

- Verksamhetskostnader avseende medel som förmedlas vidare till medlemsorganisationer
- Verksamhetskostnader hos Svenska missionsrådets kansli

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader som behövs för att administrera Svenska missionsrådet. Administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på organisationens interna kontroll och rapportering såväl externt som internt, till exempelvis finansärer, givare, styrelsen och andra intressenter. Exempel på kostnader är ekonomifunktion, administrativa system, årlig revision av organisationens räkenskaper, upprättande av årsredovisning, styrelsearbete, årsstämma, etc.

Leasing och framtida hyror

Organisationens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjda hyra) redovisas linjärt över leasingperioden. Även hyror för lokaler är i detta avseende leasingkostnader.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

BALANSRÄKNINGEN

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 50% av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar [och nedskrivningar]. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Bidrag, privaträttsliga och offentligrättsliga bidrag som avser förvärv av materiell anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier 5 år

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

Erhållna bidrag där ännu inte villkoren uppfyllts redovisas som skuld.

Not 2 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Organisationen har hittat sin nya struktur och konsortiet har kommit igång med sitt arbete. Vissa personalmässiga förändringar när SMR:s generalsekreterare lämnar organisationen under våren, vilket ger en interimslösning till dess att nästa generalsekreterare tar vid i september. Under våren har även några visstidsanställningar tagits in för att täcka upp för sjukdom.

Vi uppfattar föreningens ekonomi fortsatt vara i balans.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsmötet 2026-05-21.

Not 3 BIDRAG

Bidrag som redovisas som intäkt

	2025	2024
Offentliga bidrag		
Sida	113 527	178 893
Stefanusalliansen (Norska UD)	529	697
	114 056	179 590
Övriga bidrag		
Act Svenska Kyrkan	100	100
Lunds Missionssällskap	50	0
Medlemmars egeninsatser	182	0
	332	100
Totalsumma	114 388	179 690

Not 4 FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER OCH HYROR

Svenska missionsrådet hyr framför allt kontorslokaler. Kostnadsförda hyror uppgick till 754 tkr (874 tkr). Avtalet om lokalhyra sträcker sig till juni 2027 och baserar sig på antalet anställda med arbetsplats i lokalerna och rapporteras kvartalsvis. Framtida beräknade hyror förfaller enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	660	856
Senare än ett år men inom fem år	330	711
	989	1 567

Not 5 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	13	17
Män	4	5
	17	22
LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER		
Löner och ersättningar till generalsekreterare	836	805
Löner och ersättningar till övriga anställda	9 429	11 324
	10 265	12 130
Sociala kostnader		
Sociala avgifter	3 194	3 872
Pensionskostnader för generalsekreterare	145	130
Pensionskostnader för övriga anställda	640	768
	3 979	4 770
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	14 243	16 900
STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE		
Andel kvinnor i styrelsen	44 %	33 %
Andel män i styrelsen	56 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %

Avtal om avgångsvederlag

Svenska missionsrådet har träffat avtal med generalsekreteraren om en uppsägningstid på sex månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida, dessutom utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner.

Not 6 ÄNDAMÅLSKOSTNADER

	2025	2024
Vidareförmedlade offentliga bidrag		
ADRA Sverige	9 031	13 847
Ankarstiftelsen	1 201	1 588
Barnmissionen	3 811	5 624
Equmeniakyrkan	4 262	7 578
Erikshjälpen	17 068	27 835
Evangeliska Frikyrkan	6 257	10 568
Frälsningsarmén	1 674	2 731
KFUM Sverige	3 830	6 457
Kristna Fredsrörelsen	8 963	13 301
Lepramissionen	4 924	8 786
Life & Peace Institute	2 590	4 625
Läkarmissionen	4 719	8 472
Operation Mercy	1 589	2 899
PMU	26 259	44 289
Svenska Bibelsällskapet	699	1 189
Fundaction Entropika	390	0
Bible Society of Ghana	311	0
Övriga	96	0
	97 673	159 788
Övriga ändamålskostnader		
SMR:s kansli	16 946	17 369
	16 946	17 369
Totalsumma	114 619	177 158

Not 7 INVENTARIER

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 599	1 599
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 599	1 599
Netto anskaffningsvärde	1 599	1 599
Ingående avskrivningar	-1 570	-1 547
Årets avskrivningar	-15	-22
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 584	-1 570
Utgående redovisat värde	15	30

Not 8 ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5	5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	5
Utgående redovisat värde	5	5

Ägarintresset i övriga företag utgörs av följande:

	Org nr	Säte
Ekumeniska centret Stockholm ekonomisk förening	769639-3813	Stockholm

Not 9 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga poster	514	29
	514	29

Not 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	165	279
Förutbetalda kostnader	358	393
	523	672

Not 11 SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG (inklusive återbetalningar)

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	7 635	8 328
Erhållet under året	107 333	178 200
Ianspråktaget under året	-113 527	-178 893
	1 441	7 635
Specifikation av utgående balans		
Saldo Civsam-anslaget - Sida	1 441	7 635
	1 441	7 635

Not 12 ÖVRIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Skuld Sida återbetalning ej utnyttjade medel	-9 345	-5 908
Övriga skulder	-383	-618
	-9 728	-6 526

Not 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöner	-735	-659
Sociala avgifter på semesterlöner	-231	-207
Övriga upplupna kostnader	-962	-289
	-1 928	-1 155

FÖR STYRELSEN

Årsredovisningen beslutades den 12 maj 2026

Alvik den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Anders Göranzon
Ordförande

Izla Bethavid

Allan Ekstedt

Josefin Fällsten

Elin Hammarberg

Andreas Henriksson

Karin Lawenius

Lars-Åke Winberg

Christer Åkesson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Erik Albenius
Auktoriserad revisor
PwC

Peter Karlsson Sjögren
Förtroendevald revisor



Document history

📄 Document summary

COMPLETED BY ALL:

18.05.2026 16:04

SENT BY OWNER:

Eva-Maria Väfors · 13.05.2026 10:11

DOCUMENT ID:

H1VEMnWkze

ENVELOPE ID:

BJMVMnWkGg-H1VEMnWkze

DOCUMENT NAME:

Årsredovisning 2025 Svenska Missionsrådet för påskrift.pdf

21 pages

SHA-512:

3c4b7bb82e6583656f00b87efb5fe56966bfc8aaf5957c2e3e4031732e36cdd7e83011453ba6c0a610958a11edf79927a5a1d120052fb124cf2a72adc51248ac

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant












eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
LARS AXEL CHRISTER ÅKE SSON christer.akesson@telia.com	 Signed Authenticated	13.05.2026 10:38 13.05.2026 10:37	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1951/10/18) IP: 95.193.39.240
KARIN LAWENIUS karin.lawenius@svenskakyrkan.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:09 13.05.2026 11:08	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1968/09/07) IP: 90.224.163.13
Izla Bethdavid izla.bethdavid@adra.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:17 13.05.2026 11:17	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/04/01) IP: 90.238.187.216
ANDERS BENGT OLOF GÖR ANZON anders.goranzon@bibeln.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:21 13.05.2026 11:20	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/11/19) IP: 81.231.79.195
ANDREAS HENRIKSSON andreas.henriksson@pmu.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:38 13.05.2026 11:37	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/06/05) IP: 193.234.7.227
ELIN HAMMARBERG elin.hammarberg@fralsning.sarmen.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 13:56 13.05.2026 13:42	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1977/06/10) IP: 178.174.145.63
LARS-ÅKE WINBERG lars-ake.winberg@erikshjalpen.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 14:17 13.05.2026 14:16	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1964/01/01) IP: 207.189.202.52
Allan Birger Ekstedt allan.ekstedt@lepramissionen.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 14:31 13.05.2026 14:19	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1953/07/05) IP: 86.58.176.162
JOSEFIN FÅLLSTEN jfallsten@gmail.com	 Signed Authenticated	13.05.2026 15:36 13.05.2026 15:35	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1974/03/20) IP: 217.213.130.157

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.





GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAeS
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Erik Ingvar Albenius erik.albenius@pwc.com	 Signed Authenticated	18.05.2026 15:22 13.05.2026 10:30	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1978/04/03) IP: 62.119.65.134
PETER KARLSSON SJÖGRE N peter.karlsson.sjogren@sve nskakyrkan.se	 Signed Authenticated	18.05.2026 16:04 18.05.2026 16:03	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/11/29) IP: 95.193.187.220

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Svenska Missionsrådet, org.nr 802002-3209

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska Missionsrådet för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den icke-kvalificerade revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Den andra informationen består av Årsberättelse 2025 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet

om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den icke-kvalificerade revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Missionsrådet för år 2025.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Erik Albenius
Auktoriserad revisor
PwC

Peter Karlsson Sjögren

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-18 13:21:45 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Erik Ingvar Albenius

Erik Albenius

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

PETER KARLSSON SJÖGREN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-18 14:07:28 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER KARLSSON SJÖGREN

Peter Karlsson Sjögren

Leveranskanal: E-post