

A photograph of a wooden bridge with concrete pillars and railings, crossing a green field. A black chicken is visible in the lower-left foreground. The background shows a line of trees under a cloudy sky.

Årsberättelse 2025



Svenska
missionsrådet

Innehåll

3	Vi tror på en bättre värld
4	Hälsning från ordförande " <i>Stärkt samarbete i en tid av förändring</i> "
5	Höjdpunkter 2025
6	Plattform för samarbete kring mission
7	Offentlig röst
8	Lärande och kapacitetsutveckling
10	Rättighetsbaserat utvecklings-samarbete
12	45 år av samverkan - resultaten består
13	SMR i media
14	Nätverk och arbetsgrupper
15	Personal
16	Styrelse
17	Hälsning från generalsekreteraren " <i>Att tjäna av hjärtat</i> "

TRE ROLLER

Svenska missionsrådets (SMR) strategi har mottot "Vi tror på en bättre värld". Strategin för perioden 2025-2028 utgår från tre roller: *Plattform för samarbete kring mission, aktör för effektivt och rättighetsbaserat utvecklings-samarbete samt offentlig röst*. Inom dessa roller finansierar SMR bland annat program, håller utbildningar, tar fram material och samordnar nätverket. Med utgångspunkt i dessa roller har vi dokumenterat det gångna året i korta texter och länkar till fördjupad läsning på vår webbplats smc.global.

KLIMATKOMPENSATION

Medarbetare på SMR-kansliet reser framför allt för att följa upp de program vi finansierar och för att hålla utbildningar och kapacitetsstärkande erfarenhetsutbyten på områden som miljö, klimat och resiliens, religiös läskunnighet och religionsfrihet. Inför varje resa görs en noggrann bedömning vad gäller syftet och om resan är nödvändig. Inom de nordiska länderna reser vi med tåg eller buss. Varje år kompenserar vi våra resor genom en donation till Vi-skogen. 2025, kompenserade vi 11 ton koldioxid, en minskning med 15 ton jämfört med 2024.

Vi tror på en bättre värld

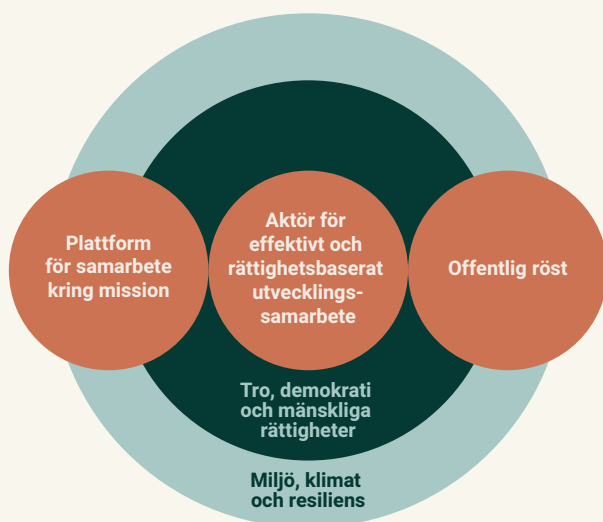
I nästan varje by och samhälle runt om i världen finns en kyrka, ett tempel eller en moské som samlar människor till gemenskap och bön. För många är detta en viktig mötesplats. Och oavsett om du är troende eller inte är kunskaper och förståelse för hur tro och övertygelser påverkar människors liv, och hur religiösa aktörer och traditioner påverkar våra samhällen, nödvändiga för att kunna skapa goda samarbeten och kunna bidra till positivt förändringsarbete.

Svenska missionsrådet (SMR) är en plattform för kyrkor och organisationer på kristen grund som arbetar för mänskliga rättigheter, global rättvisa och minskad fattigdom. Sedan 1912 har vi varit en mötesplats för samtal om mission, global utveckling, kyrkans roll i världen och religionens roll i samhället.

Tillsammans med våra medlemsorganisationer och samarbetspartner gör vi skillnad i världen! Det innebär inte att arbetet är enkelt. Tvärtom utmanar det oss att ställa svåra frågor om hur vi tillsammans, med våra styrkor och svagheter, kan bidra till en bättre värld så att vi ger hopp om skapelsens framtid.

Vår vision är att Guds rike gestaltas i världen.

Tänk dig en värld befriad från fattigdom och förtryckande strukturer, där människor kan påverka sin egen situation och där Guds skapelse förvaltas med ansvar inför kommande generationer.



Strategiska roller och tematiska områden

- SMR som organisation
- Våra intressenter
- Lokala kontexter

Stärkt samarbete i en tid av förändring

När förutsättningarna förändras växer nya samarbeten och utvecklingsmöjligheter. Trots stora utmaningar har SMR-nätverket visat handlingskraft och förändringsvilja och hittat nya former att möjliggöra viktigt arbete runt om i världen.

Verksamhetsåret 2025 har fört med sig stora utmaningar för vårt nätverk, en fortsättning på 2024. Det som imponerat mest på mig det här året är den stora förmåga som finns både på SMR:s kansli och i nätverket som helhet, att hitta nya sätt att arbeta när förutsättningarna ändras i grunden. Framväxten av det konsortium, där många medlemsorganisationer nu samarbetar som konsortiemedlemmar eller associerade medlemmar, är ett tecken på förändringskraft och resiliens.

SMR:s medlemsorganisationer fortsätter att i stor omfattning förmedla svenskt statligt stöd till partnerorganisationer runt om i världen, trots den omläggning som skett vilken satt punkt för SMR:s vidareförmedlande verksamhet så som den fungerat i mer än 40 år. (Läs mer om detta på s.12). Det är ett tecken på att vi är ett livskraftigt nätverk med förmåga till omställning i en svår tid. Vårt kansli har skapat förutsättningar för denna nya verklighet - trots mer än halverade resurser. Fantastiskt!

Det är tydligt att SMR som nätverk fortsätter att ha en viktig uppgift. Världen styrs av oförutsägbarhet och kortsiktiga vinstintressen. De ledare som dominerar är maktmänniskor som till synes struntar i människoliv och skapelsens integritet. Världens materiellt fattiga bär det tyngsta lasset. SMR:s röst behövs mer än någonsin, inte minst genom vår kompetens i frågor som rör religionsfrihet och religiös läskunnighet. SMR har också en viktig funktion som ekumenisk mötesplats.



Anders Göranson
Ordförande

Det är glädjande att se hur erfarenhetsutbyten och goda relationer möjliggör nya samarbeten och ger resultat, som vi bland annat kan läsa om i den här årsberättelsen. Vi är mitt inne i ett djupgående samtal om nätverkets identitet. Det tar sig ett direkt uttryck i frågor kring hur medlemsavgifterna ska beräknas och hur stora de ska vara. Det kan tyckas vara en teknisk fråga men handlar ytterst om vår missionssyn.

Under 2026 kommer vi att fortsätta detta viktiga samtal om vår delaktighet i Guds mission och om hur vi tillsammans bär varandra i ett nätverk med stor bredd. Tillsammans, styrelse, kansli, medlemsorganisationer och partner i världen, är vi med och förverkligar visionen om att bygga en mer rättvis värld. Som våra stadgar uttrycker det vill vi fortsätta att i tro på Jesus Kristus "förkunna de goda nyheterna om Guds rike".

Höjdpunkter 2025

SMR har hållit specialiserade workshops om FORB i relation till teologi för CWM, ett globalt nätverk av presbyterianska kyrkor. Dessa insatser bidrar till att stärka nätverkets kapacitet att främja religionsfrihet och interreligiös förståelse internationellt.

"The transformative power of the Local Changemakers Course is truly unparalleled; its ripple effects are reshaping communities across Africa. Crafted to be intuitive and deeply relevant to the local context, the course is like a key opening the door to new possibilities. Today, PROCMURA's network of sub-Saharan FORB trainers has grown to nearly 350 passionate changemakers/FORB defenders, all harnessing this invaluable resource."

Rt Rev. Nathan Samwini,
General Adviser, PROCMURA

"If you're an activist, educator, or NGO worker, I would tell you that this course is a powerful and practical tool for anyone committed to human rights, peacebuilding, or social justice. It will equip you with the knowledge, confidence, and methods to promote freedom of religion or belief in inclusive and context-sensitive ways. Whether you're engaging with communities, designing programs, or influencing policy, this course will enhance your impact and deepen your understanding of how FORB connects to broader human rights and development efforts."

Kursdeltagare FORB LP

Studieguiden till *Called to Transformation* har beskrivits som en "aha-upplevelse" med stor relevans, där kombinationen av teologiskt och rättighetsbaserat språk tydligt möter ett efterfrågat behov. Guiden har bland annat lett till föreläsningar för diakonalt ansvariga i alla Svenska kyrkans stift.

"There is no contradiction between faith-based and rights-based diakonia; they are mutually reinforcing expressions of discipleship and social justice."

Rudelmar Bueno de Faria,
generalsekreterare ACT Alliance,
vid SMR-ledd dialog under
ekumeniska jubileumsveckan

"I have already recommended FoRB Learning Platform and the course to some of my colleagues and telling them that taking this course, 'Be ready to challenge your assumptions, it can't leave you the same way you have come, because it won't just teach you about rights, but it rather change how you see beliefs, freedom, and coexistence.' I also tell them that, this course more than just a training; it's a personal and professional transformation."

Kursdeltagare FORB LP

"The most useful thing about the course was learning practical strategies to promote Freedom of Religion or Belief (FoRB) at the community level. The tools for interfaith dialogue, rights-based education, and action planning were especially helpful in understanding how to create safe, inclusive spaces and respond to discrimination effectively."

Kursdeltagare FORB LP

"This course was so informative, and it gave a good scriptural basis to explain how faith and human rights are interdependent and almost indivisible."

Kursdeltagare om
FORB- och teologikursen

"Vilken kursstart vi fick! Över 200 deltagare från över 40 länder. När det blir lättare att göra rätt, stärker vi inte bara system, vi stärker även förtroendet. Det känns fantastiskt!"

Miriam Mondragon, kursansvarig hos SMR, efter första delen i den nya Compliance Series med fokus på integritet, transparens och ansvarstagande, i samarbete med norska Digni.

We recognise two stakeholder groups who could be engaged with more: Firstly, faith-based organisations. As well as recognising the crucial role grassroots organisations, CSOs and NGOs play in disaster risk management, there is also a need to recognise the specific role that faith-based organisations and networks could play in strengthening disaster risk reduction..."

Ur GNDR*s Call to Action i samband med UNDRR Global Platform i Geneve i maj, efter att SMR samordnat ett gemensamt uttalande från 18 trosbaserade aktörer.

* Global Network of Civil Society Organisations for Disaster Reduction är världens största internationella nätverk av civilsamhällesorganisationer som arbetar med katastrofriskreducering.

Plattform för samarbete kring mission



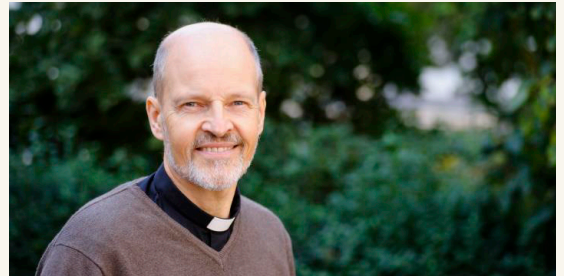
➤ MEDLEMSDAG 2025

Frågan om hur vi finner hopp och motivation löpte som en röd tråd genom årets medlemsdagar. Vid den digitala dagen, öppen för både medlemsorganisationer och samarbetspartner, talade bland andra Rick James från INTRAC. På den fysiska dagen var framtidsfrågorna i fokus. Nätverket ägnade under dagen en hel del tid åt att återknyta till stadgarna och frågor som fick styra samtalen var: Vad? Hur? Varför?



➤ LOKAL RESURSMOBILISERING I FOKUS PÅ INSPIRATIONS DAG

Nätverket utforskar konceptet Church and Community Mobilisation (CCM), som syftar till att ge självförtroende och motivation att mobilisera de resurser och förmågor som finns i den egna församlingen och lokalsamhället. På så sätt ges verktyg att genomföra nödvändiga förändringar och överkomma utvecklingshinder, i linje med SMR:s uppdrag att arbeta med holistisk mission. En inspirationsdag med Tearfund UK följdes av tre workshoppar med talare från England, Kenya och Malawi. Som resultat har flera medlemmar valt att lyfta CCM-metodiken i sina verksamheter.



➤ NY ORDFÖRANDE OCH REVIDERAD STRATEGI

Vid årsmötet valdes Anders Göranzon från Svenska Bibelsällskapet till ny ordförande för SMR. Den framtidsprocess där nätverket samlats och talat om framtidsfrågorna låg till grund för den uppdaterade strategi för SMR som antogs vid årsmötet. Den reviderade strategin utgår från att SMR under perioden 2025-2028 ska fokusera på tre roller: att vara en *plattform för samarbete kring mission*, *aktör för effektivt och rättighetsbaserat utvecklingsamarbete* samt *offentlig röst*.



NYA ARBETSGRUPPER

Flera tematiska arbetsgrupper har varit igång inom nätverket under året, varav ett par är nystartade. Grupperna samlar medlemmar som vill utbyta erfarenheter och jobba tillsammans inom ett visst område. Det finns en grupp för Church and Community Mobilisation (CCM), en grupp med fokus på religions- och övertygelsefrihet och en grupp som jobbar tillsammans i Kunskapsforum för religion och utveckling.

Offentlig röst



🔍 TROSBASERADE AKTÖRERS ROLL UPPMÄRKSAMMAS

I samband med FN-konferensen Global Platform for Disaster Risk Reduction initierade och ledde SMR arbetet med att ta fram ett uttalande från de trosbaserade aktörerna. Uttalandet lyfte trosbaserade organisationers roll i arbetet för att främja motståndskraft och hållbar utveckling och delades med beslutsfattare och andra organisationer under konferensen. Det signerades av 18 organisationer, några bland de största trosbaserade aktörerna i världen, andra med arbete på nationell nivå, och resulterade i att GNDR för första gången inkluderade en referens till vikten av trosbaserade organisationer i arbetet med katastrofriskreducering.



🔍 VÄND SKULD TILL HOPP

SMR deltog tillsammans med andra kyrkliga aktörer i kampanjen Vänd skuld till hopp. Kampanjen uppmärksammar den växande globala skuldkrisen, där låg- och medelinkomstländer tvingas lägga stora resurser på skuldåterbetalning i stället för utbildning, sjukvård och klimatanpassning, och verkar för rättvisa och hållbara skuldvillkor. Den globala kampanjen "Turn debt into hope" har samlat fler än 200 000 namnunderskrifter.



GENERALSEKRETERARE MED HÖG PROFIL

Generalsekreterare Charlotta Norrby har under större delen av året fortsatt leda arbetsgruppen för de gemensamma åtagandena (GÅ), överenskommelsen mellan regeringen och civilsamhället om dialog och samverkan i biståndsfrågor. SMR har varit delaktig i flertalet debattartiklar under året, med Charlotta Norrby som undertecknare. Charlotta avtackades som GÅ-ordförande vid höstens Civilsamhällesforum.



🔍 EXPERTUTTALANDEN I AKTUELLA FRÅGOR

SMR:s expertis inom religions- och övertygelsefrihet (FORB) och religiös läskunnighet är efterfrågad. Kansliets experter har uttalat sig inom frågor som rör religionsfrihetsarbete, stöd till förföljda kristna samt missionsteologi. Regeringens förslag om förbud mot niqab och burka resulterade i flera uttalanden. I september var Kristina Patring huvudtalare vid Fjellhaugs symposium på temat religiös förföljelse och teologisk utbildning, utifrån lärdomar inom SMR:s FORB-arbete.

Lärande och kapacitetsutveckling



FORTSATT SAMARBETE MED EU

Samarbetet med EU INTPA (EU:s biståndsorgan) fortsatte med två webinarier samt en fysisk workshop i Bryssel. Dessa aktiviteter riktades till INTPA-personal och personal från EU-delegationer globalt, med fokus på att öka kunskap och förståelse kring människorättsfrågor i fältet.



INTEGRITET OCH TRANSPARENS

Över 200 deltagare från 40 länder vässade kunskaperna kring att upptäcka och rapportera finansiella avvikelser, när SMR tillsammans med norska Digni och Läkarmissionen höll utbildning i avtalsefterlevnad *Compliance series*. Engagemanget och intresset för kursen visar på stor vilja att stärka system och säkerställa transparens och ansvarsutkrävande i insatserna.



NYTT METODSTÖD FÖR SVÅRA SAMTAL

Under våren 2025 lanserade SMR materialet "Above all, love each other deeply", ett metodstöd för hur kyrkor och organisationer kan ta sig an samtal i känsliga ämnen. Materialet är resultatet av SMR:s lärprioritering om religionsfrihet och HBTQ+-frågor och har som målsättning att inspirera kyrkor och kristna organisationer till konstruktiva dialoger i polariserande frågor.

CURSOS

Haga clic en las Imagenes y registrese en las plataformas de aprendizaje!



Cómo realizar un análisis de género

Un curso que indica como se incluye la perspectiva de género en los programas y proyectos de desarrollo, para que las mujeres y las niñas no queden al margen.



Programación con Perspectiva de Género

En este curso aprende como integrar la perspectiva de género en la planificación, el diseño, la ejecución y el seguimiento y la evaluación de los programas.



Transversalización de conflictos en Diaconía

Este curso enseña como integrar una perspectiva de conflicto dentro de su labor para garantizar la sensibilidad al conflicto, así como para responder a la necesidad de construir la paz.

ÖKAD TILLGÄNGLIGHET PÅ FABO

Under året har SMR:s sidor med utbildningsmaterial på lärplattformen Fabo förstärkts med ingångar på franska och spanska. Detta gör kurserna mer tillgängliga för fransk- och spansktalande partnerorganisationer.



UTMANANDE WORKSHOPS

Under våren genomförde SMR Local Changemakers Course genom sju digitala workshoppar i en säkerhetsmässigt känslig kontext. Med extra trygghetsåtgärder på plats i det digitala rummet fungerade det. Kursen nådde cirka 40 människorättsförsvarare från fyra olika minoritetsgrupper i en begränsad kontext i Asien, med syftet att stärka deras kapacitet och strategier för lokal påverkan.



LOCAL CHANGEMAKERS PÅ SEX NYA SPRÅK

Inom ramen för FORB Learning Platform presenterade SMR sex nya översättningar av kursen Local Changemakers Course, som är ett gräsrotsanpassat och lättillgängligt utbildningsmaterial kring mänskliga rättigheter och religions- och övertygelsefrihet för alla. Nya språk är indonesiska, swahili, spanska, portugisiska, hindi och kurdiska. Användandet av kursen har resulterat i lokala påverkansplaner i flera asiatiska och afrikanska länder, vilket har stärkt lokala kyrkors positiva samhällspåverkan.



I SKÄRNINGSPUNKTEN TROSBASERAT OCH RÄTTIGHETSBASERAT

Under Ekumeniska jubileumsveckan bidrog SMR med ett viktigt samtal om ekumenisk diakoni mellan Kyrkornas världsråd och ACT Alliance, där även studenter från ekumeniska sommarakademien deltog. Det var även ett tillfälle för SMR att lyfta dokumentet "Called to transformation" i Sverige. SMR har tagit fram en studieguide till dokumentet på svenska och engelska, samt även bidragit med texter till den fortsatta processen kring dokumentet inom ACT Alliance Community of Practice kring religion och utveckling. Efter seminariet har en arbetsgrupp bildats för att sprida dokumentet i Sverige.





SATSNING PÅ FORB FÖR TEOLOGISKA INSTITUTIONER I AFRIKA

Under 2025 inledde SMR ett samarbete med danska Folkekirkens Mellemkirkelige Råd och NetACT, ett nätverk av teologiska utbildningsinstitutioner i Afrika. SMR bidrar med resursutveckling inom FORB Learning Platform. Syftet är att utveckla läroplan och läromedel om religions- och övertygelsefrihet för att stärka pastorer och lekmanledare i komplexa och utsatta kontexter.



Rättighetsbaserat utvecklingssamarbete

Ett axplock goda exempel



I Tadzjikistan och Kirgizistan har barn med funktionsnedsättning fått utbildning: 126 barn skrevs in, 94 fick hjälpmedel och 135 rektorer samt 287 lärare utbildades i inkluderande metoder. 18 skolor byggdes om för bättre tillgänglighet, och attitydförändringar ökade acceptans och engagemang från föräldrar samt stärkte relationer mellan elever.

 Operation Mercy
 Dunyi Rushdi Jomea och Cross-Link Development International



FEPAS i Brasilien, har stärkt kyrkans påverkansroll genom arbete för barns rättigheter, transparens och antikorrupcion. Sex forum samlade 142 deltagare, och 60 volontärer organiserade regelbundet påverkansinsatser, vilket ledde till att lokala kyrkor deltog i 12 kommunala råd och drev frågor om skolmat och myndighetsansvar. Detta visar religiösa aktörers potential som försvarare av mänskliga rättigheter.

 EFK
 FEPAS



I Erikshjälpens globala program har föräldrar, lärare och lokala ledare aktivt främjat barns rättigheter och jämställdhet. Programmet har bidragit till minskad acceptans för barn-äktenskap och könsstympning, ökat barns deltagande i beslut och gett ökat vuxenstöd för barns trygghet. Religiösa ledare har stärkt kunskap om barns klimatrisker och rättigheter, vilket påverkat lokalt beslutsfattande. Programmet nådde 2025 totalt 271 100 barn och 205 900 föräldrar/vårdnadshavare.

 Erikshjälpen
 13 samarbetspartner



Entropika har bidragit till stärkt miljö rättvisa och territoriellt självbestämmande i Amazonas. Genom kapacitetsbyggande i samhällen längs Amazonasfloderna, rättsprocesser för att försvara biologisk mångfald och motverka illegal avverkning, samt social revision där ungdomsdrivna granskningsgrupper lär sig att planera och bedriva påverkansarbete gentemot myndigheter, har viktiga framsteg gjorts. Det visar hur insatser för miljö och mänskliga rättigheter kan påverka både policyutveckling och samhällsstrukturer.

 Ankarstiftelsen
 Entropika, Colombia

Nätverket Africa for Resilience (A4R) har stärkt civilsamhällets påverkan på klimatpolitik genom deltagande i globala möten. Nationella nätverk har drivit policydialoger, exempelvis i Kenya där regeringen lovade 5% av budgeten till tidiga varningssystem efter ett gemensamt webinarium. I Burkina Faso och Uganda har lokala aktörer stärkts i frågor om markrättigheter, biologisk mångfald och klimatreiliens.

 Läkarmissionen
 Fyra nationella resiliensnätverk

Equmeniakyrkans insats har stärkt marginaliserade gruppers rättigheter genom lokala rättighetsgrupper och dialogplattformar. I Thailand ledde arbetet till antagandet av lagen "Act on the Protection and Promotion of the Livelihood of Ethnic Groups". I Indien och ett annat asiatiskt land har myndigheter svarat på krav om utbildning, hälsa och säkerhet, och fredskommittéer har etablerats för ansvarstagande och konfliktreducering.

 Equmeniakyrkan
 CEC, DR Kongo, CSS, Indien, KDSF, Thailand samt partner i Asien.

ETT NYTT KONSORTIUM

Från och med oktober 2025 organiseras SMR:s utvecklingsamarbete genom ett konsortium, där SMR och sju medlemsorganisationer tillsammans med 47 partner i 32 länder samlas i ett gemensamt program. Upplägget är ett svar på förändrade villkor i svensk biståndspolitik, där direktavtal ersätter tidigare vidareförmedling. Genom konsortiet kan samarbetet fortsätta inom Sidas civilsamhällesstrategi. Parallellt ansvarar SMR, tillsammans med ytterligare fem medlemsorganisationer som är associerade till konsortiet, för insatser genom direktavtal med lokala partner.



PARTNERORGANISATIONER MED DIREKTAVTAL

Inom det nya avtalet med Sida för 2025-2028 introducerar SMR en modell med direkta avtal med lokala partner, parallellt med konsortiets ordinarie struktur. Modellen omfattar åtta partner som tidigare fått stöd via medlemsorganisationer och syftar till att säkerställa kontinuitet, stärka lokalt ägarskap och minska antalet led i finansieringskedjan. SMR har huvudansvaret för kvalitet, resultat och rapportering, medan medlemsorganisationerna fortsatt bidrar med kontextkunskap, strategiskt stöd och kapacitetsutveckling. Upplägget möjliggör bibehållna relationer med tydlig ansvarsfördelning, närmare uppföljning och stärkt lokal förankring.



ORGANISATIONSBEDÖMNINGAR SÅKRAR VIKTIGA PROJEKT

SMR har gjort flera organisationsbedömningar under året. Tillsammans med Svenska bibelsällskapet besökte SMR Ghanas bibelsällskap för uppföljning och organisationsbedömning. Projektet, som fått stöd via SMR sedan 2020, har förbättrat livsvillkor och ökat läskunnigheten bland Gurene- och Esahiegrupperna genom lärarutbildning, skolmaterial och undervisning i minoritetsspråk. Arbetet har även stärkt kunskap om utbildning, hälsa och mänskliga rättigheter. Bedömningen visar goda resultat inom de flesta områden, samtidigt som en utvecklingsplan tas fram för identifierade brister.

PÅGÅENDE ARBETE MED AVVIKELSER OCH KLAGOMÅL

Klagomål och avvikelser hanteras utifrån antikorrupsionspolicy som är antagen av SMR:s styrelse. Vid misstanke om att SMR brister i sina åtaganden kan vem som helst göra en anmälan under klagomål på hemsidan, eller via e-post. Under året har inga ärenden inkommit på detta sätt. Vi, och de vi förmedlar pengar till, är skyldiga att rapportera och hantera varje typ av misstanke om korruption och maktmissbruk. Under året har totalt elva avvikelseärenden hanterats varav åtta nya. Sex ärenden har slutrapporterats till Sida och fyra är fortfarande öppna.

45 år av samverkan – resultaten består

2025 markerade slutet på en epok i SMR:s historia. Sedan 1980 har Svenska missionsrådet fungerat som en vidareförmedlande ram-organisation till Sida. Under 45 år har organisationen kanaliserat biståndsmedel till utvecklingsamarbete inom nätverket. När den nuvarande regeringen förändrade regelverket för biståndet upphörde denna möjlighet. Det avslutade avtalet 2022- september 2025 blev därmed inte bara slutpunkten för en avtalsperiod - utan för en 45-årig modell som präglade svensk biståndssamverkan i generationer. Samtidigt visar perioden 2022-2025 tydligt mervärdet av vidareförmedlingen.

Genom 16 medlemsorganisationer och över 90 lokala partner har SMR-nätverket stärkt civilsamhället i några av världens mest utmanande kontexter. Ett av de mest genomgående resultaten är hur rättighetsinnehavare organiserat sig i grupper och nätverk. Kvinno-grupper, ungdomsforum och lokala kommittéer har fått ökat inflytande - och i många fall för första gången kunnat påverka skolmiljöer, stoppa barnäktenskap, granska myndigheter eller delta i lokala budgetprocesser.

Arbetet har också lett till konkreta demokratiska framsteg. I flera länder har lokala myndigheter etablerat barnrättskommittéer, stärkt skyddet för personer med funktionsnedsättning och förbättrat

transparensen i offentliga processer. Att civilsamhällets dialog lett till nya riktlinjer och policyer visar på en långsiktig systemförändring som fortsätter verka även efter att enskilda insatser avslutats. Även inom miljö, klimat och resiliens har resultaten varit starka. Genom riktade satsningar och regionala lärprocesser har samarbetspartner infört klimatsmarta jordbruksmetoder, stärkt lokala beredskapssystem, mobiliserat unga för miljöfrågor och byggt nätverk som nu driver arbetet vidare på egen hand. Hundratusentals träd har planterats och vattenresurser säkrats, samtidigt som teologiskt förankrade metoder som Creation Care och Farming God's Way skapat djupare normförändring i religiösa kontexter.

I en tid då civilsamhällets utrymme krymper i många länder visar resultaten att trosbaserade aktörer har en särskild styrka. De bär både förtroende och långsiktiga relationer, vilket har gjort det möjligt att främja dialog, minska spänningar och stärka människors rättigheter även i konfliktpräglade miljöer. Avtalsperioden 2022-2025 avslutas därmed med starka och brett förankrade resultat - och med en grund som konsortiet från och med 2025 kan bygga vidare på. Det historiska skiftet i stödformen förändrar strukturen, men inte kärnan: SMR:s uppdrag att bidra till ett starkt, lokalt förankrat och rättighetsbaserat civilsamhälle.

SMR i media

DEBATT

Vänd skuld till hopp för fattiga länder

SKULDKRIS. För att undvika framtida kriser behövs en reform av det globala finansiella systemet, skriver representanter för Diakonia, Caritas, Sveriges kristna råd, PMU, Act Svenska kyrkan och Svenska missionsrådet.

Debatt

21 biståndsorganisationer: Det Svantesson säger stämmer inte

Regeringen påstår under årets Folk och försvar att det går bra att ta pengar från biståndet för att finansiera en militär upprustning utan att det "försämrar andra delar av samhället". Men det är inte sant, skriver 21 bistånds-, freds- och mänskliga rättighetsorganisationer.

BISTÅND CIVILSAMHÄLLE SVENSK

ForumCiv och SMR klara med sina konsortier

NYHETER

SMR: Bra att religion uppmärksammas i biståndet

Men Sida missar religionens roll för humanitära insatser, menar Kristina Patring, expert på religionsfrihetsfrågor



PMU möter en fredsgrupp i södra Etiopien. Gruppen består av bland annat religiösa och traditionella ledare samt ledare för kvinno grupper som sammansatt samitas för att lösa lokala konflikter. Foto: PMU/Johanna Liljegren

NYHETER

Svenska missionsrådet har mer än halverat personalstyrkan

Sex personer avtäckades i förra veckan - "Sorgligt" - Men gläds över att de statliga biståndsmedlen via de kristna organisationerna inte minskar så mycket

CHINA CHRISTIAN DAILY

Rudelmar Bueno de Faria: Diakonia Needs Compassionate Work and Prophetic Work



SMR:s nye ordförande: "Vår identitet kan inte bygga på staten"

Nyheter. Ett signalpolitiskt utspel som blir svårt att argumentera för rent juridiskt. Så beskriver Kristina Patring, expertrådgivare hos Svenska Missionsrådet, Kristdemokraternas beslut på rikstinget i förra veckan att kräva ett förbud mot burka, niqab och annan heltäckande ansiktsklädsel. Debatten kring det omtalade förslaget fortsätter.

Uttalande 24 juni 2025

ÖPPET BREV TILL JAKOB GRANIT, SIDA

#civilsamhällets demokratiska utrymme #eus och sveriges bistånd

Öppet brev till Sidas generaldirektör om vikten av en rättssäker process för Sidas partnerskap med civilsamhället, undertecknat av 27 organisationer.

Debatt

Har regeringen glömt bort Sendai-ramverket?

Trots att naturkatastroferna blir allt vanligare har regeringen nedprioriterat katastrofriskreduceringen. Vi vill att regeringen förnyar satsningen på ett arbete som både räddar liv och dämpar konflikter, skriver företrädare för det svenska Resiliensätverket.

CHINA CHRISTIAN DAILY

Kenneth Mtata: From Charity to Justice in Ecumenical Diakonia



Debatt / Bistånd

Ukrainastödet större än biståndet till hela Afrika

27 biståndsorganisationer: Låt inte världens fattiga betala för vår solidaritet med Ukraina



International Institute for Religious Freedom

ABOUT THE IIRF PUBLICAT

New on-demand course on FoRB

New course: Christian Theology and FoRB

Nätverk och arbetsgrupper

Det här är de nätverk vi varit med i under 2025. Namnen är de personer som representerat SMR irespektive sammanhang.

ACT Community of Practice on Religion and Development
Petter Jakobsson

Core Humanitarian Standard (CHS) Alliance
Lennart Nolvall

CONCORD Sverige: Arbetsgrupper för Aidwatch, Civic Space, Miljö och klimat
Johanna Olofsson, Petter Jakobsson, Erik Bäckelid

Controllernätverket
Jessica Bragd, Mira Kim

Ekumeniska Centrets styrelse
Eva-Maria Väfors, Magnus Lindgren

European Ecumenical Mission Councils
Charlotta Norrby

Fabo Learning Platform Advisory Board
Miriam Mondragon

Faiths for Biodiversity
Lennart Nolvall, Erik Bäckelid

FORB Learning Platform
Katherine Cash

Generalsekreterarnätverket
Charlotta Norrby

Global Network of Civil Society Organisations for Disaster Reduction (GNDR)
Lennart Nolvall

HR-nätverket Ekumeniska Centret
Carolina Wedemalm, Magnus Lindgren

Gemensamma åtaganden för stärkt dialog och samverkan inom utvecklingsarbetet (GÅ)
Charlotta Norrby

Kunskapsforum för religion och utveckling
Petter Jakobsson

Programchefs nätverket
Eva Åberg (till sista september), Anna-Lena Hansson

Nordic Ecumenical Network on Freedom of Religion or Belief (NORFORB)
Katherine Cash, Kristina Patring

Nordic Ecumenical Development Councils
Charlotta Norrby

Metodnätverket inom CSO-anslaget
Erik Bäckelid

Space for Grace
Miriam Mondragon

Svenska nätverket för humanitära aktörer (SNHA)
Lennart Nolvall

Resiliensnätverket
Lennart Nolvall

The International Partnership on Religion and Sustainable Development (PaRD)
Petter Jakobsson

Svenska MR-institutets råd för de mänskliga rättigheterna
Kristina Patring

World Evangelical Alliance General Assembly
Katherine Cash

Personal

SMR genomförde en omfattande omställning av verksamheten med start under våren då ett stort antal medarbetare varslades om uppsägning. Antalet tjänster drogs ner från tjugofyra till elva. Ytterligare två avslutas under våren 2026. Tonya Lilburn, Julia Brandström och Nicole Vestling gick vidare till nya anställningar i början av året. Av övriga berörda medarbetare fick de flesta lämna sina tjänster i samband med att den nya organisationen trädde i kraft vid månadsskiftet september/oktober. Alexandra Jennersjö, Carolina Wedemalm, David Odebäck, Eva Åberg, Eva-Maria Väfors, Vera Gahm Victoria Pfeiffer och Rut Eliasson

fick lämna sina tjänster helt, medan Johanna Olofsson, Miriam Mondragon och Petter Jakobsson fick erbjudande om nya tjänster på deltid. Även Hanna Toorell och Mira Kim varslades och kommer att lämna organisationen efter första kvartalet 2026. Inga nyanställningar har gjorts under året, däremot kunde en visstidsanställning göras under en övergångsperiod fram till slutet av våren 2026. Kristina Patring är fortsatt deltidstjänstledig på grund av studier. För de medarbetare som är kvar i organisationen på hel- eller deltid innebar förändringen att de flesta från och med den 1 oktober 2025 övergick till ändrade eller nya tjänster.

STAB

CHARLOTTA NORRBY
Generalsekreterare

MAGNUS LINDGREN
Ekonomichef

TONYA LILBURN
Ledningsstöd

MIRA KIM
Controller

EVA-MARIA VÄFORS
Kanslichef

CAROLINA WEDEMALM
HR-specialist (deltid)

JESSICA BRAGD
Controller

DAVID ODEBÄCK
Controller

PÅVERKAN, LÄRANDE OCH KOMMUNIKATION

JOHANNA OLOFSSON
Enhetschef

PETTER JAKOBSSON
Senior rådgivare

KRISTINA PATRING
Senior rådgivare
(deltidstjänstledig)

KATHERINE CASH
Senior rådgivare

ALEXANDRA JENNERSJÖ
Kommunikatör

PAMELA MULONDANI
Volontär

INTERNATIONELLT UTVECKLINGSSAMARBETE

EVA ÅBERG
Enhetschef

HANNA TOORELL
Senior handläggare

ANNA-LENA HANSSON
Senior rådgivare

LENNART NOLVALL
Senior handläggare

MIRIAM MONDRAGON
Senior rådgivare

ERIK BÄCKELID
Senior rådgivare

NICOLE VESTLING
Handläggare

VICTORIA PFEIFFER
Handläggare

JULIA BRANDSTRÖM
Handläggare

VERA GAHM
Senior handläggare

Styrelse

ORDINARIE LEDAMÖTER



ordförande
ANDERS GÖRANZON
Svenska Bibelsällskapet



CHRISTER ÅKESSON
Läkarmissionen



KARIN LAWENIUS
Svenska kyrkan



LARS-ÅKE WINBERG
Erikshjälpen



ALLAN EKSTEDT
Lepramissionen



ELIN HAMMARBERG
Frälsningsarmén



JOSEFIN FÄLLSTEN
EFK



IZLA BETHDAVID
ADRA Sverige



ANDREAS HENRIKSSON
PMU

ERSÄTTARE



ANNA-CARIN
PERSSON STENBECK
Equmeniakyrkan



GEORGE JOSEPH
Caritas Sverige



JOHANNES WIDLUND
PMU

HÅLLBARHET

Ideella organisationer omfattas inte av lagstadgade krav på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen, SMR har valt att frivilligt redovisa sitt hållbarhetsarbete i förvaltningsberättelsen. Redovisningen utgår från ESG-principerna (Environment - Miljö, Social - Social hållbarhet, Governance - styrning) och syftar till att ge en rättvisande bild av hur hållbarhetsaspekter beaktas i verksamheten, i enlighet med verksamhetens art, omfattning och risker.

Att tjäna av hjärtat



Charlotta Norrby
Generalsekreterare

Den del av Ekumeniska centrets lokaler i Alvik där SMR-kansliets medarbetare tillbringar sina arbetsdagar kallas för "hjärtat". Det känns träffande. SMR är en organisation med hjärta. Där har jag haft förmånen att tillbringa de senaste åren av mitt yrkesliv.

Efter närmare sex år som generalsekreterare för SMR gör jag mig nu redo för ett nytt uppdrag, samtidigt som jag med stolthet blickar tillbaka på ännu ett lärorikt år. SMR har som organisation och nätverk lyckats åstadkomma fantastiskt fina resultat trots utmanande omständigheter, då vi genomgått en genomgripande omläggning av verksamheten på grund av regeringens ändrade biståndspolitik. Vi har fått se över både organisering och arbetsuppgifter när kansliet minskat och vårt arbete förändrats. Samtidigt har vårt grundläggande uppdrag hela tiden legat fast: att verka för kyrkans, samfunds och kristna organisationers samverkan och enhet, och i ord och handling vara del av Guds mission i världen. Ett kärnuppdrag som likt ett friskt hjärta ger flöde och livskraft.

Jag gläds åt att vår roll som en global, ledande aktör inom lärmaterial kring religions- och övertygelsesfrihet har befasts och våra tjänster efterfrågats av allt från små lokala, till stora

multinationella aktörer. Vårt arbete med religiös läskunnighet i relation till miljö-, klimat- och resiliens har skapat mervärden för olika typer av partner. Våra digitala mötesplatser och kurser har ofta lockat hundratalet, eller fler, deltagare från hela världen. Jag är också glad att vi även framåt har fått ett substantiellt stöd från Sidas civilsamhällesanslag och att vi därmed kan fortsätta med utvecklingsarbetet tillsammans med medlemmar och partner i ett konsortium.

Det finns även andra spännande nya samarbeten som inte är beroende av biståndsmedel som kan komma att bära frukt framöver, bland annat kring församlingsdrivet förändringsarbete. Jag vill tro att SMR också har påbörjat en resa att förtydliga och fördjupa sin identitet som kristen trosbaserad organisation, och det gör mig särskilt glad för jag tror det är på det sättet SMR kan vara relevant och ha ett särskilt mervärde oavsett sammanhang.

Att vara generalsekreterare för Svenska missionsrådet har många gånger varit tufft, men det har framför allt varit en stor gåva att få tjäna i denna relevanta, kompetenta och varma organisation, i hjärtat av det svenska ekumeniska samarbetet. Tack alla som bidragit till SMR:s arbete under det här året!

Årsredovisning
för
Svenska Missionsrådet

802002-3209

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för Svenska Missionsrådet får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Svenska missionsrådet (SMR) är en ekumenisk paraplyorganisation som under 2025 haft 29 medlemsorganisationer, vilka utgörs av kyrkor, samfund, ekumeniska organisationer och missions- och biståndsorganisationer. SMR har till uppgift att verka för samfunds och kristna organisationers samverkan och enhet och att vara en mötesplats för reflektion, lärande och kapacitetsutveckling.

2025 var det fjärde året i SMR:s femåriga verksamhetsstrategi (2022-2026). Samtidigt har de biståndspolitiska förändringarna gjort att strategin behövde uppdateras, varför beslut om en reviderad strategi fattades av årsmötet i maj 2025. Den reviderade strategin gäller under perioden 2025-2028. Strategin anger tre roller för organisationen: Plattform för samarbete kring mission, Aktör för effektivt och rättighetsbaserat utvecklingssamarbete samt Offentlig röst. I SMR:s verksamhetsplan finns ytterligare en roll: Hållbar organisation. Under perioden ska SMR särskilt satsa på att utveckla två prioriterade tematiska områden: Tro, demokrati och mänskliga rättigheter samt Miljö, klimat och resiliens. Det tredje område som fanns i den tidigare strategin: Organisation och partnerskap, har helt integrerats i arbetet inom rollerna. I övrigt har syftet med revideringen av strategin varit att uppdatera den utifrån de fundamentalt förändrade förutsättningarna inom biståndet, förenkla och anpassa SMR:s verksamhet till nätverkets uttryckta behov samt förtydliga det delade ansvaret för SMR:s verksamhet med viktiga roller för både kansliet och medlemsorganisationerna.

En viktig del av SMR:s verksamhet fram till oktober 2025 var att genom avtal med Sida förmedla bidrag till medlemsorganisationernas internationella arbete. SMR:s avtal, där vi företrädde medlemsorganisationerna i relation till Sida, sades av Sida upp per september 2025, mer än ett år för tidigt, på grund av den biståndspolitiska omstöpningen av det aktuella anslaget. Under 2025 var det runt hälften av SMR:s medlemsorganisationer som fick del av bidrag från Sida genom SMR. SMR:s kansli genomför även verksamhet inom området religions- och övertygelsefrihet, finansierad av norska utrikesdepartementet/Norad, Svenska kyrkan, EU-kommissionen, danska Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde (CKU) och Council for World Mission (CWM). Under året beviljades SMR också för första gången ett mindre bidrag från Lunds missionssällskap för att kunna arrangera ett event på temat Ecumenical Diakonia i samband med det ekumeniska jubileumsåret 2025. Utöver detta genomför SMR med finansiering från medlemsavgifterna verksamhet riktad till medlemsorganisationerna och visst påverkansarbete.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Verksamheten påverkas nu och framåt av olika omvärldsfaktorer, som fortsatt att utvecklas negativt under året. Det som haft störst påverkan på förutsättningarna för kansliets arbete under 2025 är regeringens reformer inom biståndspolitikerna. I synnerhet har omstöpningsen av systemet med strategiska partnerorganisationer inom civilsamhälletsstödet drabbat SMR, eftersom regeringen i sin nya strategi för civilsamhälletsstödet tagit bort möjligheten till vidareförmedling genom svenska organisationer. Därmed tvingades SMR att upphöra med ett väl fungerande system med vidareförmedling genom medlemsorganisationerna redan per 30 september 2025, då det existerande avtalet avslutas i förtid. Tillsammans med intresserade medlemmar skapade SMR därför ett konsortium med sammantaget åtta organisationer vilka lämnade in en gemensam ansökan till Sida i februari 2025. SMR:s kansli har en ledande roll i konsortiet och ansvarar även för att hantera den formella biståndsrelationen med partner till ytterligare fem medlemmar. Dessa medlemmar kvarstår med partnerskap, kunnande och insamling av egeninsats som är väsentliga för att modellen ska fungera. För varje partner finns ett trepartsavtal som reglerar respektive roller för partnern, SMR:s kansli och den aktuella medlemsorganisationen. För att bygga upp kunskapen om dessa nya partner, genomförde kansliet besök och organisationsbedömningar av samtliga under året.

Flera av SMR:s övriga medlemsorganisationer valde att lämna in egna ansökningar till Sida.

Sidas långdragna handläggning av SMR:s ansökan gjorde att avtal om stöd slöts först i slutet av december 2025, i stället för per den 1 oktober då programmet skulle börja. Det skapade förseningar i uppstarten av konsortieprogrammet, och ledde till ett svårt ekonomiskt läge för vissa partner under hösten. Avtalet, som uppgår till ca 70 miljoner kronor per år fram till 2028, möjliggjorde dock att kostnader för hösten kunde täckas retroaktivt, vilket minskade de negativa konsekvenserna.

Den svåra globala situationen med bland annat Rysslands fortsatta anfallskrig i Ukraina, konflikter i Gaza, Sudan och på andra platser, fortsätter att ha en negativ påverkan på både SMR-nätverket och framför allt våra samarbetspartner runtom i världen. Det påverkar inte bara förutsättningarna för insatser inom drabbade områden, utan skapar även osäkerhet och merarbete vad gäller finansiella frågor, kostnaderna ökar samtidigt som många länder minskar sitt bistånd.

Miljö- och klimatkrisen har fortsatt att eskalera vilket skapar allvarliga hinder för långsiktig utveckling. Trosbaserade organisationer har med sin djupgående lokala förankring potential till effektiva lokala miljöinitiativ, varför detta är ett prioriterat området för SMR. Religiös läskunnighet har genomsyrat klimatarbetet vilket lett till en kunskaphöjning inom vårt eget nätverk såväl som inom sekulära NGO-nätverk och FN-systemet. SMR har under året arrangerat en delegation av partner till Global Platform for Disaster Risk Reduction och genomfört uppföljning av föregående års tre stora regionala 1 rveckor.

Kansliets kompetens inom religions- och övertygelsefrihet efterfrågas alltmer av externa aktörer både i Sverige och globalt. Det handlar till exempel om efterfrågan på de material som tagits fram inom det nordiska samarbetet och förfrågningar om samarbeten. Översättningar av utbildningsmaterialet Local Changemakers Course har under året satt igång nio nya språk, och SMR:s kurs om religionsfrihet och teologisk reflektion översattes till franska. Under våren lanserade SMR resursmaterialet Above all, love each other deeply som är ett resultat av lärprioriteringen kring religionsfrihet och HBTQI+.

SMR har under året skrivit ett flertal debattartiklar, ofta tillsammans med andra civilsamhällesaktörer, både kring biståndet, religionsfrihet och resiliens. Vi deltog också i den globala kampanjen Vänd skuld till hopp tillsammans med andra stora kristna aktörer.

SMR fick synlighet och möjlighet att påverka effektiviteten i dialogen kring biståndspolitikerna genom generalsekreterarens ordföranderoll inom de Gemensamma Åtagandena mellan regeringen och civilsamhället. SMR:s rådgivare har också fortsatt sitt uppdrag i MR-institutets rådgivande organ. Den

framtidsprocess som inleddes 2024 med konsultationer om missionsrådets framtida utformning och uppdrag slutfördes i och med att en reviderad verksamhetsstrategi beslutades vid årsmötet i maj 2025, årsmötet ägde rum i Adventistkyrkan i Stockholm.

Trots stora påfrestningar på kansliet i och med omställningsprocessen, genomfördes ett antal mötesplatser varav den största var internationella seminariet om ekumenisk diakoni som var en del av den stora ekumeniska jubileumsveckan i augusti. Vid seminariet lanserades även en svensk studieguide till dokumentet Called to Transformation som SMR hade tagit fram. På grund av stor efterfrågan gjordes under hösten en översättning till engelska av studieguiden. Bland övriga mötesplatser under året märks den årliga medlemsdagen, det digitala SMC Inspirational Day, flera seminarier om Church and Community Mobilisation/Transformation samt en ekoteologisk dag. Ett flertal utbildningstillfällen har genomförts kring bland annat compliance och olika aspekter av AI. Deltagandet i de webinarier och utbildningar som SMR ordnar, där även partner deltar, får ofta en mycket stor uppslutning med ofta långt mer än 100 deltagare.

I samband med en medlemsenkät och årsmötet samlades information in för att få en tydligare bild av vilka tematiska områden som medlemmarna prioriterar för gemensam samverkan framöver. Därefter inleddes arbetet för att sätta igång arbetsgrupper kring religions- och övertygelsefrihet, utsändarfrågor, Church and Community Transformation och fler medlemmar bjöds in att delta i Kunskapsforum för religion och utveckling.

Vid årsmötet initierades även en process att se över medlemsavgifterna och hitta en ny struktur för hur de beräknas.

Personalförändringar

Kansliet har under 2025 fortsatt haft en ansträngd situation, där fokus har lagts på att avsluta vidareförmedlingsavtalet och parallellt bygga upp det nya konsortieprogrammet och göra en anpassning av samtlig verksamhet till nya förutsättningar. Mycket tid har lagts på att se över system, rutiner och riktlinjer för att anpassa kansliet till ett mindre format. Samtidigt har kansliet lyckats genomföra mycket verksamhet med bibehållen kvalitet, vara aktiva i påverkansarbetet och ordna olika typer av mötesplatser för nätverket.

SMR tvingades att från oktober 2025 säga upp en stor del av medarbetarna på grund av minskade anslag från Sida, vilket även ledde till minskade medel för den egna verksamheten. Vid årets ingång hade SMR 24 tjänster, men på grund av vakanser endast 20 anställda. Vid årets slut hade SMR motsvarande drygt 11 heltidstjänster, men något fler anställda då inte alla var heltidsanställningar. Från våren 2026 upphör de tjänster som arbetat med att avsluta det gamla avtalet, och antalet tjänster motsvarar då drygt nio tjänster.

Charlotta Norrby, som varit generalsekreterare sedan 2020, meddelade i september sin uppsägning för att gå vidare till en ny roll som stiftsdirektor för Svenska kyrkan i Uppsala. Rekryteringen av en efterträdare pågick under hösten.

FRÄMJANDE AV FÖRENINGENS ÄNDAMÅL

Svenska missionsrådets verksamhet har under 2025 främjat föreningens ändamål genom att medlemsorganisationerna erbjudits delta i mötesplatser och olika typer av kapacitetsutveckling. SMR har även representerat medlemsorganisationerna inför myndigheter samt bedrivit påverkansarbete och förmedlat bidrag och tagit fram en ny modell för hantering av stöd från Sida. Detta har skett utifrån godkänd verksamhetsplan för 2025 och enligt föreningens stadgar.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Svenska missionsrådet följer regelbundet upp verksamheten genom tertial- och månadsrapportering. Här följer en redovisning av resultat och ställning för 2025.

Intäkter

De totala intäkterna uppgick till 116 914 tkr (182 401 tkr) vilket innebär en minskning med 65 987 tkr (minskning 11 620 tkr). Minskningen beror på minskade anslag från Sida.

Kostnader

Kostnaderna består av ändamålskostnader samt kostnader för administration. Ändamålskostnaderna uppgick till 114 619 tkr (177 157 tkr), 85 procent (90 procent) av dessa kostnader består av medel som förmedlas vidare till Svenska missionsrådets medlemsorganisationer genom olika program och projekt. Resterande 10 procent avser kostnader på kansliet kopplade till olika verksamhetsområden som ekumenik och missionsteologi, religions- och övertygelsefrihet och kostnader för handläggning av medlemsorganisationer, program och projekt samt kapacitetsstärkande arbete. Kostnaderna för administration uppgick till 2 851 tkr (4 981 tkr). Detta avser kostnader kopplade till ekonomifunktion, administrativa system, årlig revision av organisationens förvaltning och räkenskaper, upprättande av årsredovisning, styrelsearbetet, årsstämma etcetera.

Resultat

Verksamhetens resultat före finansnetto uppgår till -556 tkr (263 tkr). Förlusten är ett resultat av det uppsagda Sida-avtalet, där avvecklingskostnader samt kostnader i samband med att organisera om den kvarvarande verksamheten och framtida samarbetsformer.

Balans

Balansomslutningen om 25 137 tkr är något lägre jämfört med föregående år (27 602 tkr).

Flerårsöversikt

<i>Allmänna förutsättningar</i>	2025	2024	2023	2022	2021
Antal medlemmar	29	29	29	30	30
Medelantalet anställda	17	22	27	29	31
<i>Intäkts- och kostnadsanalys (tkr)</i>					
Verksamhetens intäkter	116 914	182 400	194 021	230 729	291 764
Vidareförmedlade Sida-bidrag	-96 876	-159 788	-170 499	-204 256	-263 248
Verksamhetens kostnader - kansliet	-19 797	-22 349	-23 129	-26 100	-28 063
Årets resultat	-556	263	393	373	453
<i>Ekonomisk ställning</i>					
Eget kapital	11 130	11 686	11 424	11 031	10 658
Balansomslutning	25 137	27 601	31 587	26 743	28 909

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

2025 dominerades av omställningsprocessen, till följd av förändringarna i den svenska biståndspolitiken, och ledde till en halvering av kansliets personal jämfört med 2024.

Omställningsarbetet har dels inneburit MBL-processer i flera omgångar kring uppsägningar, dels att kansliet har sett över hela sitt arbetssätt för att skapa en ny, mindre organisation "fit for purpose". Det har inneburit att säkerställa att de grundläggande funktionerna i den nya organisationen kan upprätthållas samt att övergången till en mindre organisation den 1 oktober skulle bli så smidig som möjligt för kansliet och dess medarbetare.

Arbetsmiljöarbetet har fortsatt, men i en anpassad kostym. Ett nytt format för kvartalsvisa pulsmätningar har tagits fram. Samtliga medarbetare har erbjudits möjlighet till samtalsstöd genom S:t Lukas. Feedback från medarbetare i medarbetarundersökning och pulsmätningar har visat att nycklar till att omställningen ändå har kunnat genomföras på ett efter omständigheterna hållbart sätt, har varit transparens, en god intern kommunikation och gemensam omsorg om varandra på kansliet.

Kompetensutvecklingen har under året varit begränsad, och haft särskilt fokus på AI och digitalisering.

SMR har under året genomfört den årliga lönekartläggningen för att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor.

Sida fortsätter att utgöra den dominerande inkomstkällan även i den nya organisationen, men försöken till breddad finansiering, framför allt inom religionsfrihetsområdet, har börjat bära frukt. Kansliet har kontaktats av ett flertal aktörer för att bidra in i gemensamma ansökningar, och vår kompetens har även efterfrågats i form av konsultstöd.

I norska Stefanus alliansens ansökan om fortsatt stöd som skickades in till Norad under hösten finns SMR med som medsökande, men inte på samma nivå som tidigare och ansökan ger inte längre någon grundfinansiering för FORB Learning Platform. Den vilar nu enbart på NORFORB-nätverkets medlemsavgifter.

Utifrån årsmötets uppdrag om att ta fram en ny modell för medlemsavgifter som tar hänsyn till SMR:s nya finansieringsläge inleddes en process vid styrelsens decembermöte.

Miljöhandlingsplanen för kansliet som grundar sig i den miljöbedömning som togs fram 2021, har till stora delar implementerats, men arbetet har tonats ned under det senaste året då fokus har varit på den stora omställningsprocessen.

Etiska och miljömässiga aspekter är inkluderade i det policyramverk som SMR arbetar utifrån. Enligt SMR:s placeringpolicy ska verksamheten i de bolag som SMR investerar i bedrivas på ett sådant sätt att organisationen tar fullt ansvar ur ett socialt, etiskt och miljömässigt perspektiv. För långsiktig medelsförvaltning skall en etisk och miljömässig bedömning göras av bolag innan investering sker. Värderingsgrund för denna bedömning är internationella konventioner såsom ILO-konventionerna, konventioner om de mänskliga rättigheterna, Barnkonventionen, konventioner mot mutor och korruption samt internationella miljökonventioner. SMR undviker så långt det är möjligt placeringar i företag som tillverkar eller säljer krigsmaterial, tobaksprodukter, alkoholhaltiga drycker eller bedriver kommersiell spelverksamhet eller pornografisk verksamhet.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Med ett nytt avtal med Sida fram till 2028, finns en relativt säker finansiering av den konsortierelaterade delen av verksamheten för de närmaste åren. Den största risken för kansliets verksamhet på sikt är delvis att den rådande trenden med minskande biståndsfinansiering fortsätter, vilket skulle kunna innebära fortsatta nedskärningar i SMR:s verksamhet både inom kansliet och hos medlemsorganisationerna. Andra risker för övrig verksamhet är att norska medel för religionsfrihetsarbetet försvinner och att medlemsavgifterna går ned så mycket att den övriga medlemsinriktade verksamheten inte kan genomföras på ett kvalitativt sätt, vilket i sin tur kan minska vissa medlemmars incitament att stanna kvar inom SMR.

En annan osäkerhetsfaktor är att SMR nu har gått in i nya arbetssätt med mindre resurser vilket innebär en risk för personalens arbetsmiljö. Att inleda direktarbete med partners innebär nya

arbetssätt som det har varit svårt att beräkna resursåtgång för.

Minskade resurser för påverkan gör att SMR måste prioritera mycket hårdare i vilka debatter vi är berätta att gå in i och hur mycket tid vi tillåter oss själva att lägga på frågorna. Det gäller både när det gäller påverkansarbete inom biståndspolitik och inom våra spetsområden kring religionsfrihet och religionens betydelse för miljö- och klimatarbete. Den nybildade referensgruppen för påverkanfrågor inom styrelsen kommer att vara till stöd i det arbetet.

I arbetet med breddad finansiering har SMR fått större förståelse för och insikt i vad en diversifiering av inkomstkällor kräver i resurser och organisering, och vilken typ av medel det är möjligt att få tillgång till. En viktig lärdom är att det krävs investeringar av egna medel för att bygga upp erfarenhet, nätverk och kompetens kring breddad finansiering och att det kan dröja innan dessa investeringar ger avkastning. Det är också tydligt att breddad finansiering inte i första hand är ett verktyg för att öka egna medel, utan snarare expanderar verksamheten åt nya, ibland oförutsägbara håll. SMR bör därför vara öppna för nya typer av projekt och verksamhetsformer, men med vaksamhet på de effekter dessa kan ha på organisationen och på SMR:s inriktning.

FÖRVALTNING

Vid årsmötet utsåg SMR:s medlemsorganisationer en styrelse med nio ordinarie ledamöter och tre ersättare. Styrelsen består av personer med olika kompetenser och erfarenheter som representerar SMR:s verksamhet. Styrelsen har under året haft fem ordinarie möten samt tre extra möten (varav ett per capsulam) med anledning av ansökningsprocessen till Sida. Styrelsen är ytterst ansvarig för verksamheten och utser generalsekreterare och fram till 2025 utvecklingsutskott. Utskottet fattar normalt beslut om förmedling av bidrag över 5 miljoner kronor inom utvecklingssamarbetet. Då vidareförmedlingen upphörde den 30 september 2025, och inga beredningar av nytt stöd via medlemsorganisationerna gjordes under året upphörde utvecklingsutskottet under våren 2025 och samtliga ledamöter avtackades vid årsmötet. Kansliets ledningsgrupp bestod fram till slutet av september av generalsekreteraren och chefer för kansliets enheter samt ekonomi- och stabschef, med ledningsstöd och HR-specialist adjungerade in i ledningsgruppen. Från oktober 2025 har det inte funnits något formell ledningsgrupp utan nödvändiga avvägningar och beslut har i detta skede av den nya organisationen fattats vid avstämningar mellan generalsekreterare och biträdande generalsekreterare.

UTBLICK MOT 2026

Jenny Dobers utsågs i februari 2026 till ny generalsekreterare för SMR med tillträde i september 2026. Då nuvarande generalsekreterare Charlotta Norrby slutat sin tjänst i början av april, har Johanna Olofsson utsetts till tillförordnad generalsekreterare under interimperioden.

SMR inväntade i april fortfarande slutgiltigt besked om eventuellt additionellt stöd från Sida till konsortiets partner i Ukraina. Sida nekade en av de två partner konsortiet ansökt om additionellt stöd för, men med en viss öppning för ökade budgetnivåer för den andra delen av ansökan. Besked om fortsatt stöd inom religionsfrihetsområdet från Norad genom SAI förväntas komma senare i vår.

Under 2026 pågår en översyn av strukturen för medlemsavgifterna till SMR för beslut vid årsmötet.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Verksamhetens intäkter			
Medlemsavgifter		2 309	2 522
Bidrag	3	114 388	179 690
Övriga verksamhetsintäkter		217	189
Summa Verksamhetens intäkter		116 914	182 401
Verksamhetens kostnader	4, 5		
Ändamålskostnader	6	-114 619	-177 159
Administrativa kostnader		-2 851	-4 981
Summa Verksamhetens kostnader		-117 470	-182 140
Verksamhetsresultat		-556	261
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-1
Summa resultat från finansiella poster		-1	2
Resultat efter finansiella poster		-557	263
Årets resultat		-556	263

Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	7	15	30
		15	30

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	8	5	5
		5	5

Summa anläggningstillgångar

20 **35**

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		705	245
Aktuella skattefordringar		91	62
Övriga fordringar	9	514	29
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	523	672
		1 833	1 008

Kassa och bank

		23 284	26 559
Summa omsättningstillgångar		25 117	27 567

SUMMA TILLGÅNGAR

25 137 **27 602**

Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Balanserat kapital

11 686

11 424

Årets resultat

-556

263

Summa eget kapital

11 130

11 687

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

912

599

Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

11

1 441

7 635

Övriga skulder

12

9 728

6 526

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

13

1 926

1 155

Summa kortfristiga skulder

14 007

15 915

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

25 137

27 602

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	11 424	263	11 686
Omföring av föregående års resultat	263	-263	0
Årets resultat		-556	-556
Utgående eget kapital 2025-12-31	11 686	-556	11 130

Kassaflödesanalys

Tkr

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	-556	263
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Avskrivningar och nedskrivningar	15	22

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapitalet

-541 285

Kassaflöde från förändring av verksamhetskapitalet

Förändring av kortfristiga fordringar	-826	504
Förändring av kortfristiga skulder	-1 907	-4 248

Kassaflöde från den löpande verksamheten

-3 274 -3 459

Årets kassaflöde

-3 274 -3 459

Likvida medel vid årets början

26 559 30 018

Likvida medel vid årets slut

23 285 26 559

Noter

Tkr

Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna upplysningar

Organisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

RESULTATRÄKNINGEN

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Svenska missionsrådet erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkterna värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Svenska missionsrådet. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemsorganisationen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner: ändamåls- och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består av sådana kostnader som har ett direkt samband med att uppfylla organisationens syfte och/eller stadgar. De delas in i två kategorier:

- Verksamhetskostnader avseende medel som förmedlas vidare till medlemsorganisationer
- Verksamhetskostnader hos Svenska missionsrådets kansli

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader som behövs för att administrera Svenska missionsrådet. Administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på organisationens interna kontroll och rapportering såväl externt som internt, till exempelvis finansärer, givare, styrelsen och andra intressenter. Exempel på kostnader är ekonomifunktion, administrativa system, årlig revision av organisationens räkenskaper, upprättande av årsredovisning, styrelsearbete, årsstämma, etc.

Leasing och framtida hyror

Organisationens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjda hyra) redovisas linjärt över leasingperioden. Även hyror för lokaler är i detta avseende leasingkostnader.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

BALANSRÄKNINGEN

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 50% av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar [och nedskrivningar]. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Bidrag, privaträttsliga och offentligrättsliga bidrag som avser förvärv av materiell anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier 5 år

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

Erhållna bidrag där ännu inte villkoren uppfyllts redovisas som skuld.

Not 2 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Organisationen har hittat sin nya struktur och konsortiet har kommit igång med sitt arbete. Vissa personalmässiga förändringar när SMR:s generalsekreterare lämnar organisationen under våren, vilket ger en interimslösning till dess att nästa generalsekreterare tar vid i september. Under våren har även några visstidsanställningar tagits in för att täcka upp för sjukdom.

Vi uppfattar föreningens ekonomi fortsatt vara i balans.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsmötet 2026-05-21.

Not 3 BIDRAG

Bidrag som redovisas som intäkt

	2025	2024
Offentliga bidrag		
Sida	113 527	178 893
Stefanusalliansen (Norska UD)	529	697
	114 056	179 590
Övriga bidrag		
Act Svenska Kyrkan	100	100
Lunds Missionssällskap	50	0
Medlemmars egeninsatser	182	0
	332	100
Totalsumma	114 388	179 690

Not 4 FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER OCH HYROR

Svenska missionsrådet hyr framför allt kontorslokaler. Kostnadsförda hyror uppgick till 754 tkr (874 tkr). Avtalet om lokalhyra sträcker sig till juni 2027 och baserar sig på antalet anställda med arbetsplats i lokalerna och rapporteras kvartalsvis. Framtida beräknade hyror förfaller enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	660	856
Senare än ett år men inom fem år	330	711
	989	1 567

Not 5 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	13	17
Män	4	5
	17	22
LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER		
Löner och ersättningar till generalsekreterare	836	805
Löner och ersättningar till övriga anställda	9 429	11 324
	10 265	12 130
Sociala kostnader		
Sociala avgifter	3 194	3 872
Pensionskostnader för generalsekreterare	145	130
Pensionskostnader för övriga anställda	640	768
	3 979	4 770
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	14 243	16 900
STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE		
Andel kvinnor i styrelsen	44 %	33 %
Andel män i styrelsen	56 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %

Avtal om avgångsvederlag

Svenska missionsrådet har träffat avtal med generalsekreteraren om en uppsägningstid på sex månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida, dessutom utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner.

Not 6 ÄNDAMÅLSKOSTNADER

	2025	2024
Vidareförmedlade offentliga bidrag		
ADRA Sverige	9 031	13 847
Ankarstiftelsen	1 201	1 588
Barnmissionen	3 811	5 624
Equmeniakyrkan	4 262	7 578
Erikshjälpen	17 068	27 835
Evangeliska Frikyrkan	6 257	10 568
Frälsningsarmén	1 674	2 731
KFUM Sverige	3 830	6 457
Kristna Fredsrörelsen	8 963	13 301
Lepramissionen	4 924	8 786
Life & Peace Institute	2 590	4 625
Läkarmissionen	4 719	8 472
Operation Mercy	1 589	2 899
PMU	26 259	44 289
Svenska Bibelsällskapet	699	1 189
Fundaction Entropika	390	0
Bible Society of Ghana	311	0
Övriga	96	0
	97 673	159 788
Övriga ändamålskostnader		
SMR:s kansli	16 946	17 369
	16 946	17 369
Totalsumma	114 619	177 158

Not 7 INVENTARIER

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 599	1 599
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 599	1 599
Netto anskaffningsvärde	1 599	1 599
Ingående avskrivningar	-1 570	-1 547
Årets avskrivningar	-15	-22
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 584	-1 570
Utgående redovisat värde	15	30

Not 8 ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5	5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	5
Utgående redovisat värde	5	5

Ägarintresset i övriga företag utgörs av följande:

	Org nr	Säte
Ekumeniska centret Stockholm ekonomisk förening	769639-3813	Stockholm

Not 9 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga poster	514	29
	514	29

Not 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	165	279
Förutbetalda kostnader	358	393
	523	672

Not 11 SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG (inklusive återbetalningar)

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	7 635	8 328
Erhållet under året	107 333	178 200
Ianspråktaget under året	-113 527	-178 893
	1 441	7 635
Specifikation av utgående balans		
Saldo Civsam-anslaget - Sida	1 441	7 635
	1 441	7 635

Not 12 ÖVRIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Skuld Sida återbetalning ej utnyttjade medel	-9 345	-5 908
Övriga skulder	-383	-618
	-9 728	-6 526

Not 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöner	-735	-659
Sociala avgifter på semesterlöner	-231	-207
Övriga upplupna kostnader	-962	-289
	-1 928	-1 155

FÖR STYRELSEN

Årsredovisningen beslutades den 12 maj 2026

Alvik den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Anders Göranzon
Ordförande

Izla Bethavid

Allan Ekstedt

Josefin Fällsten

Elin Hammarberg

Andreas Henriksson

Karin Lawenius

Lars-Åke Winberg

Christer Åkesson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Erik Albenius
Auktoriserad revisor
PwC

Peter Karlsson Sjögren
Förtroendevald revisor



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

18.05.2026 16:04

SENT BY OWNER:

Eva-Maria Väfors · 13.05.2026 10:11

DOCUMENT ID:

H1VEMnWkze

ENVELOPE ID:

BJMVMnWkGg-H1VEMnWkze

DOCUMENT NAME:

Årsredovisning 2025 Svenska Missionsrådet för påskrift.pdf

21 pages

SHA-512:

3c4b7bb82e6583656f00b87efb5fe56966bfc8aaf5957c2e3e4031732e36cdd7e83011453ba6c0a610958a11edf79927a5a1d120052fb124cf2a72adc51248ac

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant












eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
LARS AXEL CHRISTER ÅKE SSON christer.akesson@telia.com	 Signed Authenticated	13.05.2026 10:38 13.05.2026 10:37	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1951/10/18) IP: 95.193.39.240
KARIN LAWENIUS karin.lawenius@svenskakyrkan.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:09 13.05.2026 11:08	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1968/09/07) IP: 90.224.163.13
Izla Bethdavid izla.bethdavid@adra.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:17 13.05.2026 11:17	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/04/01) IP: 90.238.187.216
ANDERS BENGT OLOF GÖR ANZON anders.goranzon@bibeln.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:21 13.05.2026 11:20	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/11/19) IP: 81.231.79.195
ANDREAS HENRIKSSON andreas.henriksson@pmu.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 11:38 13.05.2026 11:37	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/06/05) IP: 193.234.7.227
ELIN HAMMARBERG elin.hammarberg@fralsning.sarmen.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 13:56 13.05.2026 13:42	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1977/06/10) IP: 178.174.145.63
LARS-ÅKE WINBERG lars-ake.winberg@erikshjalpen.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 14:17 13.05.2026 14:16	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1964/01/01) IP: 207.189.202.52
Allan Birger Ekstedt allan.ekstedt@lepramissionen.se	 Signed Authenticated	13.05.2026 14:31 13.05.2026 14:19	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1953/07/05) IP: 86.58.176.162
JOSEFIN FÅLLSTEN jfallsten@gmail.com	 Signed Authenticated	13.05.2026 15:36 13.05.2026 15:35	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1974/03/20) IP: 217.213.130.157

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.





GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Erik Ingvar Albenius erik.albenius@pwc.com	 Signed Authenticated	18.05.2026 15:22 13.05.2026 10:30	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1978/04/03) IP: 62.119.65.134
PETER KARLSSON SJÖGRE N peter.karlsson.sjogren@sve nskakyrkan.se	 Signed Authenticated	18.05.2026 16:04 18.05.2026 16:03	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/11/29) IP: 95.193.187.220

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Svenska Missionsrådet, org.nr 802002-3209

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska Missionsrådet för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den icke-kvalificerade revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Den andra informationen består av Årsberättelse 2025 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet

om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den icke-kvalificerade revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Missionsrådet för år 2025.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Erik Albenius
Auktoriserad revisor
PwC

Peter Karlsson Sjögren

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-18 13:21:45 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Erik Ingvar Albenius

Erik Albenius

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

PETER KARLSSON SJÖGREN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-18 14:07:28 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER KARLSSON SJÖGREN

Peter Karlsson Sjögren

Leveranskanal: E-post