

Policy för finansiella reserver

Policyn är antagen av Svenska missionsrådets (SMR) styrelse 2019-03-06 och gäller tills vidare. SMR:s ledningsgrupp har ansvar för att följa upp och utvärdera policyn.

Inledning och syfte

Syftet med policyn för finansiella reserver är att förklara syftet med att ha ett eget kapital samt ange riktlinjer för SMR kring vad det egna kapitalet ska kunna användas till och vilken nivå det bör ligga på.

Bakgrund

SMR har en egen operativ verksamhet med personal- och verksamhetskostnader som beslutas av styrelsen. Finansiellt är en stor del av vårt uppdrag relaterat till vidareförmedling av bidrag till SMR:s medlemsorganisationer. För att kunna bedriva arbetet är det viktigt att våra pengar förvaltas professionellt, ansvarsfullt och att SMR har en ekonomisk reserv.

SMR har behov av en buffert för oförutsedda händelser. Det kan till exempel handla om att vi får mindre medel från en av våra finansiärer, att medlemsavgifterna minskar, eller att en av våra medlemsorganisationer hamnar i en situation som på ett eller annat sätt påverkar oss ekonomiskt. En ekonomisk buffert gör oss mindre sårbara och ger oss möjlighet att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt.

SMR har en omsättning på ca 200 miljoner kronor per år (enligt ÅR 2017). 90 % av dessa medel vidareförmedlas till SMR:s medlemsorganisationer. Riskerna kopplade till medlemsorganisationerna hanteras genom avtal och genom att regelbundet följa upp organisationernas ekonomiska ställning och kapacitet att förvalta dessa medel och klara av eventuella återbetalningar.

Resterande 10 %, alltså cirka 20 miljoner kronor stannar hos SMR:s kansli och används inom de olika verksamhetsområdena. 80 % procent av dessa kostnader avser lönekostnader och hyra.

Riktlinjer att följa

SMR:s styrelse ska ha som mål att ha ett kapital som motsvarar sex månaders kostnader för kansliet, det vill säga 50 % av SMR:s årsomsättning av de medel som stannar kvar på kansliet (och inte vidareförmedlas).

Kapitalet kan byggas upp enbart från medlemsavgifterna, finansiella- och övriga intäkter kopplade till SMR:s egna medel. Kapitalet kan användas för att avveckla organisationen på ett ansvarsfullt sätt, om en sådan situation skulle uppstå.

SMR:s kapital kan användas som en buffert för oförutsedda utgifter. Det kan t.ex. täcka upp ett underskott vid årsredovisning för ett specifikt verksamhetsår. Målet är dock att detta inte ska ske utan att kapitalet årligen kan växa. Detta sker genom en ansvarsfull verksamhetsplanering och uppföljning.

I vidareförmedling av bidrag ansvarar SMR för att genomföra organisatoriska riskbedömningar där det är viktigt att bedöma finansiell bärkraft och stabilitet, förmåga att hantera bidragsmedel samt att genomföra och följa upp och slutrapportera enligt ingångna avtal.

SMR ansvarar inte för att täcka upp eventuella återbetalningar orsakade av de avtalsparter som SMR förmedlar bidrag till. SMR kan dock, om särskilda skäl föreligger, ansvara för att betala in ett återbetalningsbelopp å en medlemsorganisations vägnar förutsatt att avtal upprättas som säkerställer att medlemsorganisationen betalar tillbaka dessa medel till SMR.